УДК 339.9:339.543(477)
JEL Classification: F13, F23, M21

БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ АВТОРИЗОВАНОГО ЕКОНОМІЧНОГО ОПЕРАТОРА ЯК СУБ'ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ

СТРАТІЙЧУК Вікторія
Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ
https://orcid.org/0000-0002-9754-5028
e-mail: v.stratiichuk@vtei.edu.ua

У статті здійснено критичний аналіз наукових праць сучасних вчених щодо побудови бізнес-плану та особливостей функціонування Авторизованих економічних операторів (АЕО). Проаналізовано динаміку ключових показників, що показують рівень впровадження Інституту Авторизованого економічного оператора в Україні, а саме кількості АЕО та підприємств з окремими спрощеннями. Визначено ступінь залучення АЕО до експортно-імпортної діяльності в Україні, проаналізувавши динаміку часток АЕО в експорті та імпорті України. Запропоновано ключові напрями трансформації основних розділів традиційного бізнес-плану для Авторизованих економічних операторів. Обґрунтовано три рівні системних змін у процесі бізнес-планування для АЕО та визначено їх результати для діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу.

Ключові слова: бізнес-планування, бізнес-план, Авторизований економічний оператор, міжнародний бізнес, експорт, імпорт.

https://doi.org/10.31891/mdes/2026-22-18

Стаття надійшла до редакції / Received 14.09.2026
Прийнята до друку / Accepted 28.10.2026
Опубліковано / Published 12.11.2026

This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons CC-BY 4.0

© СТРАТІЙЧУК Вікторія

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Сучасні процеси трансформації суб'єктів міжнародного бізнесу в Україні відбуваються під впливом низки чинників, серед яких ризики воєнного стану та руйнування традиційних логістичних маршрутів з одного боку, та необхідністю їх адаптації до вимог ЄС в процесі євроінтеграції – з іншого. Таким чином, сучасний український бізнес повинен активно впроваджувати нові інструменти міжнародної торгівлі, імплементувати зміни інституційного середовища відповідно до положень Митного кодексу Європейського Союзу, незважаючи на зовнішні фактори, які часто негативно впливають на результати їх діяльності. Планування діяльності міжнародних підприємств є складним процесом, зважаючи на постійні зміни середовища господарювання та необхідності нівелювання впливу макроекономічних та політичних ризиків. Водночас, в процесі інтеграції України до ЄС, сучасні підприємства стикаються із широкими можливостями удосконалення своєї діяльності, що забезпечить приріст ефективності їх діяльності в умовах ринкової нестабільності. Адаптація митного законодавства до вимог ЄС забезпечує перспективи формування фактично нових суб'єктів міжнародного бізнесу – Авторизованих економічних операторів (АЕО), які беруть участь у міжнародному ланцюгу постачань, відповідають критеріям митних органів і мають право на спеціальні спрощення.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблема функціонування та набуття статусу АЕО українськими підприємствами розглянута сучасними науковцями в контексті адаптації до регламентів ЄС та міжнародних стандартів безпеки ланцюгів постачання. Так, Г. Коломієць [1] виявляє структурні проблеми чинного законодавства та необхідність міжвідомчої координації. Т. Микитенко зі співавторами [2] пропонують адаптувати термінологію та процедури оцінки відповідності підприємств, а також запровадити взаємне визнання статусів з ЄС. Водночас, Г. Дугінець і М. Вдовиченко [3] описують необхідність створення уніфікованих методик розрахунку фінансових показників у нормативній базі, що нівелюватиме ризик суб'єктивізму в процесі сертифікації підприємств. Отримання та подальше застосування переваг авторизації АЕО вимагає від суб'єктів господарювання суттєвої перебудови внутрішніх бізнес-процесів, системи внутрішнього контролю, фінансового менеджменту та управління ризиками, що актуалізує потребу в розробці спеціалізованого методологічного підходу до бізнес-планування, який враховує як специфіку митного нормотворення, так і стратегічні пріоритети міжнародного бізнесу.

Проблему бізнес-планування досить грунтовно описує науковиця Галько Л. [8], яка акцентує увагу на стратегічному аспекті розвитку компанії в процесі створення її бізнес-плану. Вчена досить широко описує логіку побудови бізнес-плану та основні етапи презентації бізнес-плану. Проте процес бізнес-планування є досить гнучким та може бути адаптованим до сучасних умов господарювання підприємства. Науковці Куриліна О. В., Гонсьор Ю. Р., Миляник З. Б. [7] досліджують процес бізнес-планування з точки зору його відповідності завданням розвитку підприємства. В даному контексті одним із завдань є забезпечення відповідності критеріям АЕО.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ

Аналіз наукових праць свідчить, що більшість сучасних публікацій вчених зосереджена на юридичних аспектах проходження оцінки відповідності або на загальних перевагах митних спрощень. Водночас поза увагою науковців залишається мікроекономічний аспект, що включає обґрунтування інвестиційних витрат на цифровізацію, комплаєнс та економічну безпеку підприємства в рамках єдиної системи бізнес-планування. Більшість суб'єктів міжнародного бізнесу розглядають статус АЕО лише як інструмент митної логістики, а не як стратегічний нематеріальний актив, що забезпечує підвищення капіталізації та конкурентоспроможності компанії на зовнішніх ринках.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є обґрунтування та розробка практичного інструментарію бізнес-планування діяльності АЕО як специфічного суб'єкта міжнародного бізнесу, що здійснює діяльність у глобальних ланцюгах постачання.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ

В процесі євроінтеграції України та адаптації вітчизняного законодавства до митних стандартів Європейського Союзу, підприємства-резиденти отримують можливість трансформації митно-логістичних операцій шляхом отримання статусу АЕО. Відповідно до статті 12 Митного кодексу України [4], статус АЕО може набути підприємство-резидент, яке функціонує у міжнародному ланцюзі постачання товарів, зокрема як виробника, експортера, імпортера, митного представника, перевізника, експедитора або утримувача складу. Законодавство передбачає два типи авторизації, які підприємство може обирати самостійно або поєднувати одночасно. Авторизація про надання права на застосування спрощень (АЕО-С) орієнтована на процедурну оптимізацію, надаючи доступ до таких спеціальних спрощень, як використання загальної гарантії, самостійне накладення пломб, випуск за місцезнаходженням підприємства та заповнення декларацій у звичайному порядку. У свою чергу, авторизація про підтвердження безпеки та надійності (АЕО-Б) спрямована на забезпечення фізичної та інформаційної цілісності ланцюга постачання, надаючи право на першочерговий перетин державного кордону, знижений рівень ризику митних формальностей та попереднє сповіщення про проведення огляду.

Проведений аналіз динаміки рівня застосування митних спрощень в Україні ілюструє стрімку позитивну динаміку кількості авторизованих економічних операторів (АЕО) та підприємств з окремими митними спрощеннями в Україні за період з 2021 року по серпень 2026 року (рис. 1). У 2021 році дана система лише розпочинає функціонувати в Україні, що забезпечує створення 1 АЕО та 2 підприємств з окремими спрощеннями. У 2022 році кількість АЕО залишалася незмінною (1 підприємство), тоді як кількість компаній з окремими спрощеннями зросла до 6. Починаючи з 2023 року, спостерігається суттєве зростання кількості досліджуваних суб'єктів, зокрема кількість АЕО зросла до 21, а підприємств зі спрощеннями — до 68, тенденція зростання продовжилася й у 2024-2026 роках, станом на серпень 2026 року загальна кількість АЕО становить 131 одиницю, а кількість підприємств з окремими спрощеннями сягає 506 одиниць.

Загалом протягом всього досліджуваного періоду спостерігається постійне переважання кількості підприємств із окремими спрощеннями над кількістю АЕО, що є цілком об'єктивним, адже основна відмінність між авторизованим економічним оператором (АЕО) та підприємством з окремими спрощеннями полягає у складності процедури отримання статусу та обсязі наданих переваг.

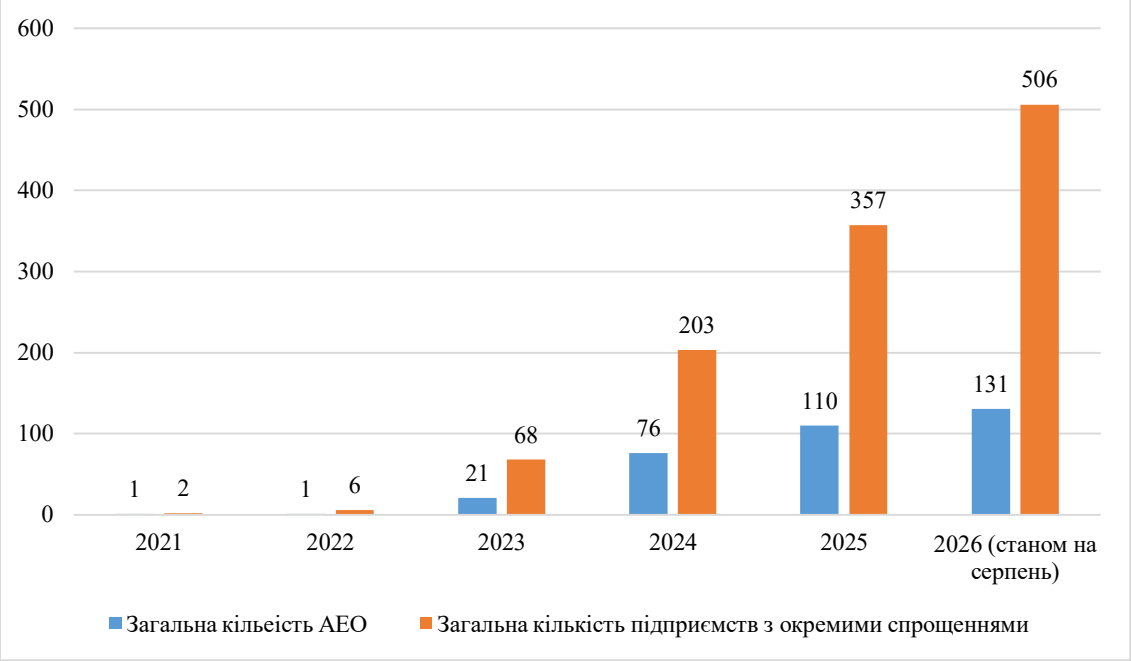


Рис. 1. Динаміка кількості АЕО та кількості підприємств з окремими спрощеннями в Україні у 2021-2026 рр., одиниць

Джерело: побудовано автором на основі [5]

АЕО характеризується найвищим ступенем співпраці з державою, що вимагає проходження комплексного митного аудиту за багатьма суворими критеріями і дозволяє отримати найбільший обсяг митних спрощень. В свою чергу, статус підприємства з окремими спрощеннями передбачає спрощення лише конкретних інструментів, наприклад, випуск товарів за місцезнаходженням, самостійне пломбування тощо та діє виключно всередині країни та покриває лише окремі операційні потреби бізнесу.

Ключовим індикатором ефективності функціонування АЕО серед вітчизняних підприємств є зміна їх частки в загальних обсягах експортно-імпортних операцій країни., що дозволяє оцінити адаптивність АЕО до зовнішніх ризиків і його потенціал як стратегічного інструменту міжнародного бізнесу (рис. 2).

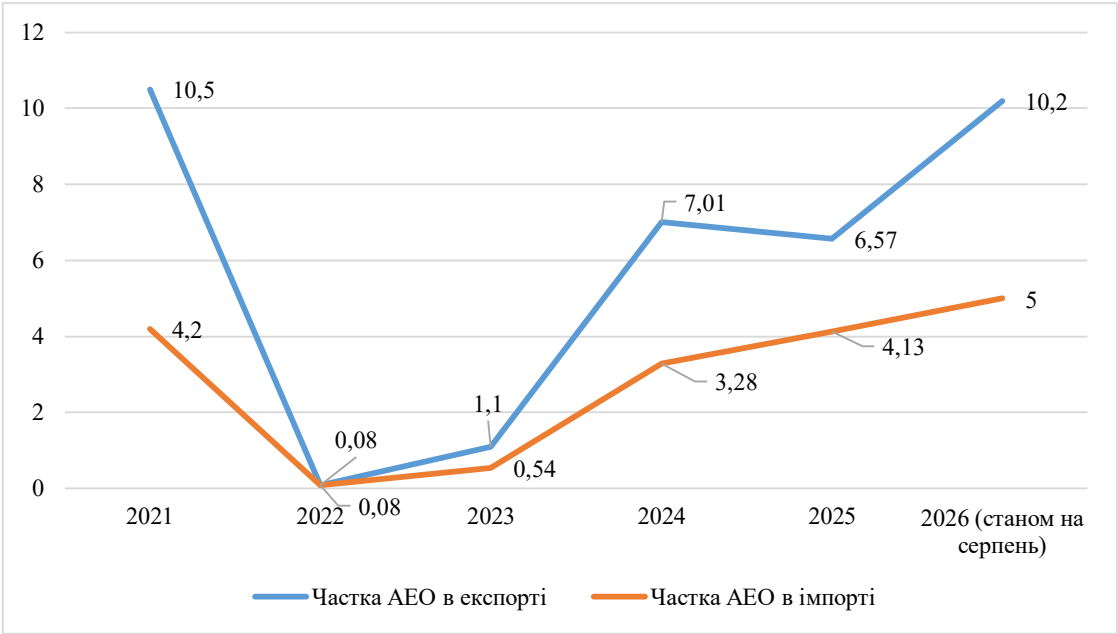


Рис. 2. Динаміка частки АЕО в експорті та імпорті України в 2021-2026 рр., %

Джерело: побудовано автором на основі [5]

Як свідчить проведений аналіз, у 2021 році частка АЕО становила 10,5% в експорті та 4,2% в імпорті, однак у 2022 році відбулося різке падіння обох показників до однакового мінімального значення — 0,08%, що зумовлено воєнними ризиками. Починаючи з 2023 року, розпочався період відновлення, коли частка АЕО в експорті зросла до 1,1%, а в імпорті — до 0,54%. У 2024 році показники суттєво підвищилися, досягнувши 7,01% для експорту та 3,28% для імпорту. У 2025 році частка в експорті незначно знизилася до 6,57%, тоді як в імпорті продовжила зростання до 4,13%. Станом на серпень 2026 року спостерігається подальше відновлення ролі АЕО в експортно-імпортній діяльності, адже частка АЕО в експорті досягла 10,2%, практично повернувшись до довоєнного рівня, а в імпорті зросла до 5%, перевищивши показник 2021 року. Загалом протягом усього аналізованого періоду, за винятком 2022 року, частка АЕО в експортних операціях стабільно перевищувала аналогічний показник в імпортних.

Зважаючи на зростання кількості підприємств, що мають статус АЕО в Україні, а також їх важливе значення для загальних обсягів експорту та імпорту, варто звернути увагу на особливості діяльності таких підприємств та адаптувати бізнес-плани їх розвитку до умов, факторів та критеріїв, що визначаються статусом АЕО в Україні. Фактично, статус АЕО є для українського бізнесу інструментом входу в митний простір ЄС, тому бізнес-планування діяльності такого підприємства повинне здійснюватися з огляду на цілі побудови бізнес-плану для такого підприємства.

Отримання та утримання статусу АЕО вимагає від суб'єкта міжнародного бізнесу відповідності жорстким нормативно визначеним критеріям, які охоплюють окремі аспекти функціонування підприємства та вимагають трансформації його операційної та управлінської діяльності. Застосування традиційних шаблонів бізнес-планування без урахування специфіки статусу АЕО призводить до суттєвих похибок у розрахунках термінів окупності інвестицій, операційних ризиків та грошових потоків. Отримання та функціонування у статусі АЕО створює специфічний економічний ефект, адже з одного боку, статус АЕО збільшує постійні витрати за рахунок капітальних інвестицій у системи безпеки та ІТ, а також операційних витрат на комплаєнс-менеджмент, а з іншого – суттєво знижує змінні витрати та та забезпечує зростання оборотності оборотного капіталу завдяки прискоренню митних формальностей. Для відображення даної специфіки варто здійснити трансформацію ключових розділів бізнес-плану розвитку суб'єкта міжнародного бізнесу (табл. 1).

Адаптація бізнес-плану за запропонованими критеріями забезпечує виникнення системних ефектів, що трансформують функціональну модель підприємства. Системний ефект від впровадження критеріїв АЕО формується як трирівнева причинно-наслідкова модель.

Первинний рівень змін охоплює безпосередні операційні та фінансові ефекти. На даному етапі капітальні та операційні витрати на модернізацію ІТ-систем, зміцнення об'єктів та навчання персоналу забезпечують пряме скорочення кількості фізичних і документальних митних оглядів, а також збільшення швидкості перетину кордону. В даному контексті підприємство зменшує непродуктивні витрати, пов'язані з простоями транспорту та штрафними санкціями за затримку вантажів. Додатковою перевагою для АЕО стали анонсовані Державною митною службою України 17.07.2026 зміни, що грунтуться на пріоритетному порядку перетину кордону України суб'єктами АЕО через систему єЧерга [6].

Другий рівень змін у плануванні діяльності АЕО виражається у позитивному впливі на процес управління матеріальними та грошовими потоками. Завдяки високій передбачуваності термінів доставки підприємство отримує можливість оптимізувати складські запаси, знижуючи рівень необхідного страхового запасу, що забезпечує прискорення обороту грошових коштів та вивільнення значних обсягів оборотного капіталу, які раніше були заблоковані у матеріальних цінностях на складах або в митних депозитах.

Третій рівень зумовлює створення довгострокових стратегічних ефектів для капіталізації та стійкості бізнесу. Інституційний статус надійного оператора підвищує ділову репутацію підприємства на міжнародному ринку, забезпечуючи доступ до участі у глобальних ланцюгах постачання транснаціональних корпорацій. Крім того, зниження операційного ризику позитивно впливає на кредитний рейтинг підприємства. В умовах макроекономічної нестабільності, форс-мажорних обставин чи зростання рівня загроз авторизовані оператори отримують нормативно гарантований пріоритет у проходженні митних формальностей, що забезпечує безперервність діяльності в умовах економічної та політичної нестабільності.

Таблиця 1

Трансформація основних розділів традиційного бізнес-плану для Авторизованих економічних операторів

Розділ бізнес-плану	Напрями удосконалення для суб'єкта АЕО	Ключові показники для традиційного бізнес-плану	Ключові показники для бізнес-плану АЕО
1. Резюме	Позиціонування статусу АЕО як стратегічного нематеріального активу та джерела стійкої конкурентної переваги; консолідоване відображення економічного ефекту від митних спрощень.	Загальний обсяг капітальних та операційних витрат. NPV та IRR проекту. Термін окупності.	Скоригований NPV з урахуванням економії часу. ROI інвестицій у комплаєнс та безпеку. Частка ринку за рахунок статусу АЕО.
2. Маркетинг-план	Трансформація SWOT-аналізу, а саме митний фактор переходить із загроз у можливості. Позиціонування у B2B-сегменті як пріоритетного контрагента для міжнародних ТНК.	Частка ринку. Вартість залучення клієнта. Обсяг продаж та дохідність.	Частка контрактів із сертифікованими АЕО-партнерами Коефіцієнт утримання клієнтів. Індекс репутаційної надійності.
3. Виробничо-логістичний план	Єдиний інформаційний простір. Автоматизація обміну даними. Митна інтеграція, електронне декларування. Врахування пріоритетного перетину кордону та використання графіків Just-in-Time.	Собівартість продукції. Середній час доставки. Рівень страхових запасів. Логістичні витрати на одиницю продукції.	Скорочення часу митного оформлення. Частота митних оглядів. Витрати на простій транспорту.
4. Організаційний план	Введення посади/підрозділу з митного комплаєнсу. Регламентація кадрових перевірок та графіку навчання за стандартами АЕО.	Чисельність штату. Фонд оплати праці. Продуктивність праці на одного працівника	Частка персоналу, що працюють за стандартами АЕО. Витрати на підвищення кваліфікації комплаєнс-кадрів.
5. Фінансовий план	Врахування витрат на підтримання статусу АЕО. Перерахунок оборотного капіталу за рахунок відстрочення митних платежів. Зниження ставки дисконтування.	Тривалість операційного циклу. Обсяг необхідного оборотного капіталу. Ставка дисконтування. Стандартні NPV, IRR, DPP.	Тривалість циклу обігу готівки. Обсяг вивільненого оборотного капіталу· Знижена ставка дисконтування через зменшення регуляторного ризику.
6. Ризик-план	Розробка «Плану забезпечення безпеки ланцюга постачання» (фізична, інформаційна, кадрова безпека, перевірка контрагентів).	Ймовірність макроекономічних ризиків. Обсяг резервного фонду на форс-мажори.	Індекс відповідності критеріям АЕО. Ймовірність втрати статусу АЕО. Рівень захищеності кіберінфраструктури.

Джерело: побудовано автором на основі [7-9]

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Таким чином, проведене дослідження дозволяє зробити висновок, що статус Авторизованого економічного оператора наразі перетворився з механічного митного спрощення на інструмент стратегічного управління міжнародною діяльністю підприємства. У сучасних умовах бізнес-план розвитку суб'єкта-АЕО не може формуватися за традиційними стандартами та шаблонами, а вимагає наскрізної адаптації усіх своїх розділів відповідно до критеріїв АЕО.

Запропонована трансформація бізнес-плану передбачає інтеграцію митного комплаєнсу, кібербезпеки, фізичного захисту та оптимізації напрямів руху товарних потоків безпосередньо у стратегічне, операційне та фінансове планування. Зміна підходів до розрахунку інвестиційних витрат та операційних грошових потоків дозволяє формувати об'єктивні фінансово-економічні моделі розвитку. Практична реалізація адаптованого бізнес-плану дозволяє суб'єктам міжнародного бізнесу не лише успішно пройти процедуру авторизації та підтвердити відповідність критеріям АЕО, а й капіталізувати свій інституційний статус, конвертуючи прозорість та надійність у довгострокові конкурентні переваги на глобальному ринку.

Наукова перспектива подальших досліджень полягає у розробці математичних моделей багатокритеріальної оцінки ефективності інвестицій у безпеку ланцюгів постачання для різних галузей промисловості.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Коломієць Г. Авторизований економічний оператор: напрями удосконалення законодавства України. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2025. № 3. т. 1. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-15.
2. Микитенко Т., Мельник О., Сагайдак І. Розвиток інституту авторизованого економічного оператора в Україні в контексті імплементації міжнародних стандартів. *Економіка та суспільство*. 2023. № 58. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-21.
3. Дугінець Г., Вдовиченко М. Авторизований економічний оператор: переваги та проблеми імплементації в світі. *Економіка та суспільство*. 2024. № 64. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-73.
4. Митний кодекс України: URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text.
5. Дашборд ключових показників роботи митниці. URL: https://uaprogress.tech/customs.
6. Державна митна служба України. URL: https://customs.gov.ua/.
7. Куриліна О. В., Гонсьор Ю. Р., Миляник З. Б. Бізнес-план як складова успішного розвитку підприємства. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки*. 2024. № 1. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-1-9489.
8. Галько Л. Бізнес-планування розвитку компанії: організаційні та методологічні аспекти реалізації. *Економіка та суспільство*. 2022. №44. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-63.
9. Стратійчук В. М., Мілер Л. М. Бізнес-план як інструмент успішної реалізації стартапу. *Scientific review of the actual events, achievements and problems* : proceedings of the II International Scientific and Theoretical Conference, Berlin, May 31, 2024. Berlin, Federal Republic of Germany, 2024. С. 25-30.

REFERENCES:

1. Kolomiiets H. (2025). Avtoryzovanyi ekonomichnyi operator: napriamy udoskonalennia zakonodavstva Ukrainy. [Authorized economic operator: directions for improving Ukrainian legislation]. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu. Ekonomichni nauky*. Vol. 1. № 3. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(1)-15
2. Mykytenko T., Melnyk O., Sahaidak I. (2023). Rozvytok instytutu avtoryzovanoho ekonomichnoho operatora v Ukraini v konteksti implementatsii mizhnarodnykh standartiv. [Development of the institute of authorized economic operator in Ukraine in the context of implementing international standards]. *Ekonomika ta suspilstvo*. № 58. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-58-21
3. Duhinets H., Vdovychenko M. (2024). Avtoryzovanyi ekonomichnyi operator: perevahy ta problemy implementatsii v sviti. [Authorized economic operator: advantages and problems of implementation in the world]. *Ekonomika ta suspilstvo*. № 64. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-73
4. Mytnyi kodeks Ukrainy. [Customs Code of Ukraine]. *Official website of the Verkhovna Rada of Ukraine*. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text
5. Dashbord kliuchovykh pokaznykiv roboty mytnytsi. [Dashboard of key performance indicators of customs]. *UA Progress*. URL: https://uaprogress.tech/customs
6. Ofitsiinyi sait Derzhavnoi mytnoi sluzhby Ukrainy. [Official website of the State Customs Service of Ukraine]. URL: https://customs.gov.ua/
7. Kurylina O.V., Honsor Yu.R., Mylianyk Z.B. (2024). Biznes-plan yak skladova uspishnoho rozvytku pidpryiemstva. [Business plan as a component of successful enterprise development]. *Mizhnarodnyi naukovyi zhurnal "Internauka". Seriia: Ekonomichni nauky*. № 1. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-1-9489
8. Halko L. (2022). Biznes-planuvannia rozvytku kompanii: orhanizatsiini ta metodolohichni aspekty realizatsii. [Business planning of company development: organizational and methodological aspects of implementation]. *Ekonomika ta suspilstvo*. № 44. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-63
9. Stratiichuk V.M., Miler L.M. (2024). Biznes-plan yak instrument uspishnoi realizatsii startapu. [Business plan as a tool for successful startup implementation]. *Scientific review of the actual events, achievements and problems: proceedings of the II International Scientific and Theoretical Conference, Berlin, May 31, 2024*. Berlin: Federal Republic of Germany. P. 25–30.

BUSINESS PLANNING FOR THE OPERATIONS OF AN AUTHORIZED ECONOMIC OPERATOR AS AN INTERNATIONAL BUSINESS ENTITY

STRATIICHUK Viktoriia
Vinnytsia Institute of Trade and Economics of SUTE

This article provides a critical analysis of scholarly works by contemporary researchers on the development of business plans and the operational characteristics of Authorized Economic Operators (AEO). It justifies the types of simplifications for international business entities regulated by the Customs Code of Ukraine, which provides for two types of authorization that a company may choose independently or combine simultaneously. Authorization granting the right to apply simplifications (AEO-S) is focused on procedural optimization, providing access to special simplifications such as the use of a comprehensive guarantee, self-sealing, release at the enterprise's location, and the completion of declarations in the standard manner. In addition, the Authorization for Confirmation of Security and Safety (AEO-B) is aimed at ensuring the physical and informational integrity of the supply chain, granting the right to priority crossing of the state border, a reduced risk level for customs formalities, and advance notice of inspections. The analysis of trends in the application of customs simplifications in Ukraine illustrates a rapid positive trend in the number of Authorized Economic Operators (AEOs) and enterprises with specific customs simplifications in Ukraine for the period from 2021 to August 2026. The extent of AEO involvement in export and import activities in Ukraine was determined by analyzing the trends in the share of AEOs in Ukraine's exports and imports. An increase in the number of enterprises with AEO status in Ukraine was identified, as well as the significant role these enterprises play in Ukraine's total export and import volumes. Key directions for transforming the main sections of a traditional business plan for Authorized Economic Operators (AEOs) are proposed. Three levels of systemic changes in the business planning process for AEOs are substantiated, and their outcomes for the operations of international business entities are identified. The proposed transformation of the business plan involves integrating customs compliance, cybersecurity, physical security, and the optimization of commodity flow routes directly into strategic, operational, and financial planning.

Keywords: business planning, business plan, Authorized Economic Operator, international business, exports, imports.