

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

МИКИТЮК Віталій

Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0008-6265-4292>

У статті досліджено особливості цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств у контексті забезпечення їх економічної безпеки в умовах воєнної нестабільності та зростання рівня невизначеності зовнішнього середовища. Обґрунтовано, що цифровізація виступає ключовим чинником підвищення ефективності функціонування підприємств, їх адаптивності до кризових змін і конкурентоспроможності, водночас формуючи нові ризики та загрози для економічної безпеки. Запропоновано підходи до підвищення стійкості та адаптивності підприємств в умовах цифровізації, які передбачають впровадження комплексних заходів кіберзахисту, розвиток цифрових компетентностей персоналу, диверсифікацію IT-рішень та удосконалення управління бізнес-процесами. Отримані результати можуть бути використані для вдосконалення системи економічної безпеки підприємств і формування ефективних стратегій їх розвитку в умовах цифрової економіки.

Ключові слова: цифрова трансформація, бізнес-процеси, економічна безпека, цифрові ризики, управління ризиками, бізнес-модель.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2026-21-21>



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Стаття надійшла до редакції / Received 11.06.2026

Прийнята до друку / Accepted 29.07.2026

Опубліковано / Published 27.08.2026

© МИКИТЮК Віталій

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В умовах воєнного стану та високої нестабільності економічного середовища вітчизняні підприємства функціонують під впливом комплексу дестабілізуючих чинників, серед яких особливого значення набувають порушення логістичних ланцюгів постачання, руйнування виробничої та транспортної інфраструктури, зниження платоспроможного попиту, а також зростання рівня фінансово-економічних ризиків. Зазначені виклики суттєво ускладнюють забезпечення безперервності діяльності підприємств та знижують рівень їх економічної стійкості. В таких умовах цифрова трансформація бізнес-процесів виступає одним із ключових інструментів підвищення адаптивності підприємств до кризових змін та забезпечення їх економічної безпеки. Впровадження сучасних цифрових технологій сприяє оптимізації управлінських і виробничих процесів, підвищенню ефективності використання ресурсного потенціалу, забезпеченню оперативності прийняття управлінських рішень, а також створює передумови для підтримки безперервності функціонування підприємств навіть в умовах обмеженого доступу до фізичних ресурсів. Водночас, процеси цифровізації супроводжуються виникненням нових ризиків і загроз, зокрема у сфері захисту інформаційних систем та даних, професійної підготовки працівників використання засобів цифровізації, а також посиленням залежності підприємств від цифрової інфраструктури. Це актуалізує необхідність комплексного підходу до управління економічною безпекою, що передбачає інтеграцію цифрових рішень із механізмами ризик-менеджменту та інформаційного захисту. Таким чином, дослідження особливостей цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств в контексті забезпечення їх економічної безпеки є надзвичайно актуальним, оскільки дозволяє визначити ключові виклики, ризики та можливості розвитку підприємств в умовах воєнної економіки та прискореної цифровізації, а також сформулювати науково обґрунтовані підходи до підвищення їх стійкості та конкурентоспроможності.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Слід зазначити, що в сучасних наукових дослідженнях значна увага приділяється проблематиці цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств та її впливу на забезпечення економічної безпеки. Це зумовлено стрімким розвитком цифрових технологій, зростанням ролі інформаційних ресурсів у господарській діяльності, посиленням глобальної конкуренції та підвищенням рівня кіберзагроз. В наукових працях вітчизняних і зарубіжних дослідників розглядаються питання трансформації управлінських і виробничих процесів підприємств під впливом цифровізації, формування нових підходів до управління ризиками, а також використання

цифрових інструментів для підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання. Особлива увага приділяється розробленню сучасних механізмів забезпечення економічної безпеки підприємств, удосконаленню інформаційно-аналітичної підтримки управління та впровадженню інноваційних технологій у процес прийняття управлінських рішень. В цьому контексті актуальним є формування гнучких і адаптивних систем економічної безпеки, здатних забезпечити стійке функціонування підприємств в умовах динамічних змін економічного середовища та активного розвитку цифрової економіки. Зокрема, О. Богодюк дослідив вплив цифровізації на економічну нерівність та здійснив аналіз можливих механізмів мінімізації негативних наслідків цифрової трансформації [1], В. Боковець, В. Химич та А. Гайдай відзначають, що цифрова трансформація економіки, поряд із створенням можливостей для інноваційного розвитку, супроводжується зростанням кібер- та інформаційних ризиків і посиленням асиметрії між суб'єктами господарювання, що зумовлює необхідність комплексного підходу до забезпечення економічної безпеки через розвиток цифрових компетентностей, кіберзахисту та формування ефективних інституційних і регіональних цифрових екосистем [2], Б. Гачко розкрив сутність і значення цифрової трансформації як стратегічного напрямку розвитку підприємств, проаналізував її ключові тренди, переваги та бар'єри впровадження, а також обґрунтував роль цифрових технологій у підвищенні ефективності бізнесу на прикладі виробничих підприємств [4], Є. Коломоець дослідив інструменти цифрової трансформації бізнесу, їх вплив на оптимізацію процесів і підвищення ефективності, а також визначив переваги, ризики та ключові умови успішного впровадження цифрових змін [5], Кравченко М. та Салабай В. узагальнили основні проблеми та перешкоди, які виникають в процесі цифрової трансформації, а також систематизували основні переваги використання цифрових технологій у бізнесі [6], О. Таранич та В. Матвійчук здійснили комплексний аналіз процесів цифрової трансформації світової економіки, визначили її ключові виклики та загрози, а також обґрунтували напрями інноваційного розвитку в умовах цифровізації з урахуванням можливостей їх адаптації для України [8].

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

В той же час, в сучасних наукових дослідженнях недостатньо систематизованим залишається підхід до розгляду цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств як важливого чинника забезпечення їх економічної безпеки. Значна частина наукових праць зосереджується переважно на окремих аспектах цифровізації діяльності підприємств, зокрема впровадженні інформаційних технологій, оптимізації бізнес-процесів або управлінні окремими видами ризиків. Водночас питання комплексного взаємозв'язку між процесами цифрової трансформації, ефективністю функціонування бізнес-процесів та формуванням системи економічної безпеки підприємств досліджені недостатньо. За умов активного розвитку цифрової економіки, зростання нестабільності економічного середовища та підвищення рівня невизначеності особливої актуальності набуває необхідність поглибленого дослідження впливу цифрових технологій на систему економічної безпеки підприємств. У цьому контексті важливим є обґрунтування напрямів удосконалення управління бізнес-процесами, інтеграції сучасних цифрових інструментів та формування адаптивних механізмів забезпечення економічної безпеки, здатних підвищити стійкість і конкурентоспроможність підприємств у сучасних умовах господарювання.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Мета дослідження полягає в науковому обґрунтуванні особливостей цифрової трансформації бізнес-процесів підприємств в контексті забезпечення їх економічної безпеки, а також визначенні ролі цифрових інструментів, управлінських рішень і цифрових компетентностей персоналу у підвищенні стійкості, адаптивності та конкурентоспроможності підприємств в умовах динамічних змін економічного середовища.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Сучасні умови функціонування вітчизняних підприємств характеризуються активним впровадженням цифрових технологій в бізнес-процеси, що, з одного боку, відкриває нові можливості для підвищення ефективності та конкурентоспроможності, а з іншого – формує комплекс нових загроз для економічної безпеки підприємств. Цифрова трансформація супроводжується зростанням несанкціонованого доступу до інформаційних систем, витоку конфіденційних даних, кібератак на виробничі та управлінські процеси. В умовах воєнної

нестабільності в Україні ці загрози посилюються, оскільки цифрова інфраструктура підприємств стає об'єктом цілеспрямованих атак і дестабілізаційних впливів. На думку І. Свиноуса, В. Радько та Б. Хахули, впровадження цифрових технологій в бізнес-процеси підприємств виступає ключовим фактором зміцнення ефективності, відкритості та конкурентних позицій у сфері корпоративного управління. В умовах сучасної економіки, деінформація та оперативність шляхом отримання стратегічного значення, саме цифровізація можлива об'єднання фінансових, виробничих, кадрових і логістичних підсистем у цілісний інформаційний простір, адже цифрові інструменти не обмежуються оновленням технічної бази підприємства – вони кардинально змінюють управлінську парадигму, переорієнтовуючи її з реактивного реагування на проактивний підхід, що спирається на аналітику та прогнозування на основі даних [7].

Важливою проблемою є технологічна залежність підприємств від цифрових платформ, програмного забезпечення та зовнішніх постачальників ІТ-послуг, що створює ризики втрати контролю над ключовими бізнес-процесами. Збоїв в роботі інформаційних систем, недостатній рівень захисту, або обмежений доступ до цифрових ресурсів можуть призводити до порушення операційної діяльності, зниження продуктивності та фінансових втрат. Додатковим викликом є інтеграція нових цифрових рішень у вже існуючі бізнес-процеси, що нерідко супроводжується технічними помилками, несумісністю систем та зростанням витрат.

Вкрай актуальним аспектом є кадровий фактор, адже дефіцит кваліфікованих фахівців у сфері цифрових технологій, а також недостатній рівень цифрових компетентностей персоналу підвищують вразливість підприємств до внутрішніх загроз, включаючи помилки користувачів, недотримання протоколів безпеки та витік інформації. Крім того, опір персоналу до впровадження цифрових змін може гальмувати трансформаційні процеси та знижувати їх ефективність. Як зазначають М. Кравченко та В. Салабай, цифрова трансформація сприяє підвищенню ефективності роботи персоналу та покращенню клієнтського досвіду, а також формує імідж компанії як інноваційної та орієнтованої на розвиток. З огляду на це, дослідження процесів цифровізації в сучасних організаціях та їх впливу на вдосконалення бізнес-процесів залишається нагальним завданням і потребує поглибленого наукового осмислення [6]. Не менш значущими є інформаційні та репутаційні ризики, пов'язані з використанням цифрових каналів комунікації, включаючи поширення недостовірної інформації, кібершахрайство та втрату довіри з боку клієнтів і партнерів. Зростання регуляторних вимог у сфері захисту даних також створює додаткове навантаження на підприємства, вимагаючи адаптації до нових стандартів і процедур.

Зауважимо, цифровізація виступає одним із ключових чинників підвищення конкурентоспроможності країн, забезпечення економічного зростання та формування інноваційного середовища. В цьому контексті особливої актуальності набуває вивчення міжнародного досвіду впровадження цифрових стратегій, що дозволяє виявити ефективні підходи до модернізації бізнес-процесів та адаптації підприємств до нових умов функціонування. Як зазначають Ю. Шкригун та Н. Трушкіна, досліджуючи міжнародний досвід цифрового розвитку національних економік, стратегія цифрового розвитку Великобританії, ухвалена в 2017 р., передбачає реалізацію семи ключових напрямів, серед яких розвиток цифрової інфраструктури, забезпечення кібербезпеки, розширення доступу до цифрових даних споживачів, підтримка цифровізації бізнесу та впровадження електронних державних послуг. Крім того, держава активно інвестує у розвиток цифрових навичок населення та інтелектуальних систем (зокрема, обсяг інвестицій становить 17,3 млн фунтів стерлінгів), прогнозуючи до 2035 року значний економічний ефект у розмірі 654 млрд фунтів стерлінгів [9]. Також, цифрова трансформація бізнес-процесів у Норвегії базується на розвитку науково-дослідницької та інноваційної інфраструктури, а також на активному залученні висококваліфікованих фахівців з різних країн світу. У свою чергу, стратегічні підходи Данії орієнтовані на реалізацію єдиної державної політики цифрового розвитку (започаткованої у 2011 році), ключовим елементом якої є концепція «цифрового самообслуговування». Досвід Сінгапуру свідчить про ефективність комплексної цифровізації, спрямованої на максимальне охоплення населення та забезпечення широкого доступу до державних онлайн-сервісів [9, 10]. Отже, міжнародний досвід цифрової трансформації свідчить, що системне впровадження цифрових стратегій є визначальним чинником підвищення конкурентоспроможності економік та ефективної модернізації бізнес-процесів підприємств.

Слід підкреслити, що цифрова економіка, яка характеризується високим рівнем динамічності, невизначеності та значною інформаційною асиметрією між учасниками ринку, зумовлює формування широкого спектра ризиків і загроз. Попри суттєві переваги, пов'язані з підвищенням ефективності, інноваційності та швидкості бізнес-процесів, цифровізація водночас

генерує низку викликів, що впливають на функціонування економічних систем [3]. Зокрема, поширення цифрових технологій актуалізує проблеми інформаційної безпеки, захисту персональних даних та зростання кіберзагроз. Автоматизація та впровадження інноваційних технологій спричиняють соціальні ризики, серед яких особливої уваги потребують зростання безробіття, необхідність постійної перекваліфікації кадрів та дефіцит висококваліфікованих ІТ-фахівців. Нерівномірність розвитку цифрової інфраструктури зумовлює виникнення так званого «цифрового розриву», що посилює соціально-економічну нерівність. Водночас цифровізація супроводжується інституційними ризиками, зокрема недосконалістю нормативно-правового регулювання нових форм економічної діяльності, невизначеністю правового статусу суб'єктів цифрового ринку та недостатнім рівнем правової культури у сфері інформаційних відносин. Економічні ризики проявляються через посилення глобальної конкуренції, зростання витрат на впровадження цифрових технологій та залежність від провідних технологічних платформ. Окрему групу становлять технологічні, кадрові, управлінські, інформаційні та фінансові ризики, що виникають у процесі цифрової трансформації підприємств. До них належать технологічні збої, використання застарілих рішень, неготовність персоналу до впровадження інновацій, стратегічні помилки в управлінні цифровими змінами, неефективне використання інформаційних ресурсів, а також зростання інвестиційних витрат на цифровізацію. Крім того, екологічні ризики, пов'язані зі збільшенням енергоспоживання та викидів, виступають супутнім наслідком розвитку цифрової інфраструктури. Як зазначає Б. Гачко, процес цифрової трансформації, попри значні переваги, супроводжується виникненням комплексу суттєвих загроз технічного, організаційного, фінансового та нормативно-правового характеру. Для досягнення очікуваних результатів і забезпечення стабільності функціонування підприємства необхідним є своєчасне виявлення потенційних ризиків, їх всебічне оцінювання та впровадження дієвих механізмів управління. Лише реалізація системного підходу до нейтралізації негативних чинників сприятиме ефективній імплементації цифрових технологій та підвищенню конкурентоспроможності підприємств [4].

У зв'язку з активним впровадженням цифрових технологій у діяльність підприємств та зростанням рівня пов'язаних із цим ризиків актуалізується потреба їх структуризації та комплексного оцінювання за основними бізнес-процесами. З метою узагальнення ключових цифрових загроз і визначення параметрів їх оцінки відповідні результати систематизовано в табл. 1.

Таблиця 1.

Цифрові ризики бізнес-процесів підприємства та ключові параметри їх оцінювання*

Бізнес-процес	Основні цифрові ризики	Джерело ризику	Ключові параметри оцінки
Операційна діяльність	збої автоматизованих систем, кібератаки	технічні збої, кіберзлочинність	безперервність процесів, надійність систем, рівень автоматизації
Логістика та ланцюги постачання	порушення цифрових ланцюгів, залежність від платформ	зовнішні ІТ-системи, постачальники	інтегрованість систем, швидкість обробки, прозорість
Фінансові процеси	кібершахрайство, витік фінансових даних	хакерські атаки, внутрішні помилки	точність обліку, захищеність транзакцій
Маркетинг і продажі	витік даних клієнтів, залежність від цифрових платформ	платформи, людський фактор	рівень довіри клієнтів, ефективність каналів, захист даних
Управління персоналом (HR)	витік персональних даних, низька цифрова грамотність	внутрішні процеси	рівень компетентностей, безпека даних, адаптивність
Клієнтський сервіс	збої цифрових сервісів, кібератаки	ІТ-системи	швидкість обслуговування, стабільність систем

* побудовано автором

Аналіз цифрових ризиків у розрізі бізнес-процесів свідчить про їх комплексний та міжфункціональний характер, що зумовлює необхідність інтегрованого підходу до управління економічною безпекою підприємства. Водночас ефективність цифрової трансформації значною мірою залежить від здатності підприємства своєчасно ідентифікувати загрози та адаптувати інструменти їх мінімізації відповідно до специфіки кожного бізнес-процесу. З метою наочного відображення взаємозв'язку між цифровими ризиками, їх наслідками та інструментами мінімізації у розрізі основних бізнес-процесів доцільно узагальнити відповідні елементи у вигляді структурної моделі, що представлена на рис. 1.



Рис. 1. Модель впливу цифрових ризиків на бізнес-процеси підприємства та інструменти управління ними
 Джерело: побудовано автором

Аналіз представленої моделі демонструє, що цифрові ризики мають чітку прив'язку до конкретних бізнес-процесів і безпосередньо трансформуються у фінансові, операційні та репутаційні втрати підприємства. Водночас ефективність забезпечення економічної безпеки залежить від комплексності впровадження інструментів мінімізації, які мають бути адаптовані до специфіки кожного функціонального напрямку діяльності.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

В результаті дослідження встановлено, що цифрова трансформація бізнес-процесів є ключовим чинником підвищення ефективності, адаптивності та конкурентоспроможності підприємств в умовах воєнної нестабільності. Водночас доведено, що поряд із позитивними ефектами цифровізація формує комплекс нових ризиків, зокрема кіберзагрози, витік інформації, технологічну залежність та вразливість ІТ-інфраструктури. Обґрунтовано, що цифрові ризики мають міжфункціональний характер і охоплюють усі основні бізнес-процеси підприємства, що зумовлює необхідність формування інтегрованої системи економічної безпеки на засадах поєднання цифрових інструментів і ризик-менеджменту. Систематизація ризиків та визначення параметрів їх оцінювання дозволяють підвищити обґрунтованість управлінських рішень і ефективність управління підприємством. Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні методичних підходів до кількісної оцінки цифрових ризиків, формуванні галузевих моделей забезпечення економічної безпеки в умовах цифровізації, а також у вдосконаленні інструментів управління бізнес-процесами з урахуванням викликів воєнної економіки.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Богодюк О. Вплив цифровізації на економічну нерівність. *Вчені записки Університету «Крок»*, 2025 № 1(77), С. 170-176.
2. Боковець В., Химич В., Гайдай А. Цифровізація підприємництва: нові можливості та загрози для економічної безпеки. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2026, № 350 (1), С. 371-377.

3. Вергаль К. Ю. Загрози та ризики цифрової трансформації економіки. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2020. № 4 (Т. 3). С. 294-298.
4. Гачко Б. М. Цифрова трансформація бізнес-процесів підприємства: виклики, ризики та можливості розвитку. *Агросвіт*, 2025, № 23, С. 259-264.
5. Коломоець Є. Цифрова трансформація бізнесу як основа підвищення його конкурентоспроможності. *Сталий розвиток економіки*, 2024, № 4(51), С. 72-80.
6. Кравченко М., Салабай В. Роль цифрових трансформацій бізнес-процесів підприємств. *Економічний вісник НТУУ "Київський політехнічний інститут* 2023, № 26, С. 148-153.
7. Свиноус І., Радько, В., Хахула Б. Цифрова трансформація бізнес-процесів фінансово-промислових компаній: економічні переваги та ризики. *Економіка та суспільство*, 2025, № 81. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7088>.
8. Таранич О., Матвійчук В. Цифрова трансформація економіки: виклики, загрози та шляхи інноваційного розвитку. *Актуальні проблеми економіки* 2025, № 5 (287), С. 350-361.
9. Шкригун Ю.О., Трушкіна Н.В. Цифрова трансформація бізнес-процесів: зарубіжна практика. *Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung*. 2022, August,12. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7088>.
10. Revak I., & Gren R. Digital transformation: Background, trends, risks, and threats. *Social and Legal Studios*, 2022, № 5(2), p. 61-67. <https://doi.org/10.32518/2617-4162-2022-5-2-61-67>.

REFERENCES:

1. Bohodiuk, O. (2025) Vplyv tsyfrovizatsii na ekonomichnu nerivnist. *Vcheni zapysky Universytetu «Krok»*, № 1 (77), P. 170-176.
2. Bokovets V., Khymych V., Haidai, A. (2026) Tsyfrovizatsiia pidpriemnytstva: novi mozhlyvosti ta zahrozy dlia ekonomichnoi bezpeky. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, № 350 (1), P. 371-377.
3. Verhal K. Yu. (2020) Zahrozy ta ryzyky tsyfrovoy transformatsii ekonomiky. *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu*. № 4 (Т. 3). P. 294-298.
4. Hachko B. M. (2025) Tsyfrova transformatsiia biznes-protseviv pidpriemstva: vyklyky, ryzyky ta mozhlyvosti rozvytku. *Ahrosvit*, № 23, P. 259-264.
5. Kolomoiets Ye. (2024) Tsyfrova transformatsiia biznesu yak osnova pidvyshchennia yoho konkurentospromozhnosti. *Stalyi rozvytok ekonomiky*, № 4(51), P. 72-80.
6. Kravchenko M., Salabai V. (2023) Rol tsyfrovikh transformatsii biznes-protseviv pidpriemstv. *Ekonomichni visnyk NTUU "Kyivskiy politekhnichnyi instytut*, № 26, P. 148-153.
7. Svyous I., Radko, V., & Khakhula, B. (2025) Tsyfrova transformatsiia biznes-protseviv finansovo-promyslovykh kompanii: ekonomichni perevahy ta ryzyky. *Ekonomika ta suspilstvo*, № 81. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7088>
8. Taranych O., Matviichuk V. (2025) Tsyfrova transformatsiia ekonomiky: vyklyky, zahrozy ta shliakhy innovatsiinoho rozvytku. *Aktualni problemy ekonomiky*, № 5 (287), P. 350-361.
9. Shkryhun Yu.O., Trushkina N.V. (2022) Tsyfrova transformatsiia biznes-protseviv: zarubizhna praktyka. *Grundlagen der modernen wissenschaftlichen Forschung*., August,12. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7088>
10. Revak I., & Gren R. Digital transformation: Background, trends, risks, and threats. *Social and Legal Studios*, 2022, № 5(2), p. 61-67. <https://doi.org/10.32518/2617-4162-2022-5-2-61-67>

DIGITAL TRANSFORMATION OF ENTERPRISE BUSINESS PROCESSES IN THE CONTEXT OF ENSURING ECONOMIC SECURITY

MYKYTIUK Vitalii
West Ukrainian National University

The article examines the features of digital transformation of enterprise business processes in the context of ensuring economic security under conditions of wartime instability and increased uncertainty. It is substantiated that digitalization acts as a key driver of efficiency, adaptability, and competitiveness of enterprises, while simultaneously generating a wide range of new risks and threats. Particular attention is paid to the identification and systematization of digital risks, including cyber threats, data breaches, technological dependence, and vulnerabilities of IT infrastructure. The study proves that digital risks have a cross-functional nature and affect all major business processes, including operational, logistics, financial, marketing, human resource, and customer service activities. This determines the necessity of forming an integrated system of economic security that combines digital transformation tools with risk management and information protection mechanisms. The paper systematizes key risks by business processes and defines essential parameters for their assessment, which enhances the quality of managerial decision-making.

A structural model of the interrelation between business processes, digital risks, and mitigation tools is proposed, demonstrating the need for a comprehensive and differentiated approach to managing digital threats. The findings highlight that the effectiveness of digital

transformation largely depends on the level of digital competencies of personnel, the quality of management decisions, and the ability of enterprises to adapt to rapid technological changes.

The results can be used to improve the economic security systems of enterprises, as well as to develop strategies for sustainable development in the context of digital transformation. Further research should focus on quantitative assessment of digital risks and the development of sector-specific models for ensuring economic security.

Keywords: digital transformation, business processes, economic security, digital risks, risk management, business model.