

УДК: 334.7:005.8

JEL classification: M21, O22

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА

ТАРАРУЄВ Юрій¹, РУДАЧЕНКО Ольга², КОНЕНКО Віталіна³

¹ Харківський національний університету міського господарства імені О. М. Бекетова
<https://orcid.org/0000-0001-9674-5696>
artyur@gmail.com

² Харківський національний університету міського господарства імені О. М. Бекетова
<https://orcid.org/0000-0001-9597-5748>
polkin87@ukr.net

³ Харківський національний університету міського господарства імені О. М. Бекетова
<https://orcid.org/0000-0002-1525-7736>
Vitalina.Konenko@kname.edu.ua

В статті доведено перспективність здійснення проєктної діяльності для забезпечення розвитку підприємництва і обґрунтовано необхідність більш ретельного дослідження проблем бізнес-структур, що виникають в сфері управління проєктною діяльністю.

Метою статті є обґрунтування теоретичних рекомендацій в сфері управління проєктною діяльністю бізнес-структур в контексті забезпечення розвитку підприємництва. Теоретичною базою дослідження є наукові та методичні роботи, де аналізуються теоретичні та прикладні аспекти управління проєктною діяльністю суб'єктів підприємництва. У дослідженні використано методи системного аналізу, структурного моделювання та теоретичного узагальнення.

Проаналізовано основні поняття дослідження. Встановлено, що основною відмінністю між видом підприємницької діяльності та бізнес-проєктом є часова обмеженість виконання бізнес-проєкту, на основі чого сформоване уявлення щодо значення проєктної діяльності як складової підприємницької діяльності бізнес-структур та їх часової узгодженості у разі одночасного здійснення. Запропоновано співвідношення для аналізу проєктної діяльності суб'єктів підприємництва, у разі її здійснення одночасно із основною підприємницькою діяльністю бізнес-структур. Сформульовано основні завдання управління проєктною діяльністю залежно від її етапів. Наведено переваги проєктної діяльності в контексті забезпечення розвитку підприємництва. Практична цінність дослідження полягає у тому, що у статті обґрунтовано показники проєктної орієнтованості суб'єкта підприємницької діяльності та загальної інвестиційної ефективності такої діяльності, які являють собою індикатори впливу проєктної діяльності на загальні результати бізнес-структур та доцільності такої діяльності, а тому можуть використовуватися як критерії якості управління проєктною діяльністю суб'єктів підприємництва. Крім того, систематизація завдань управління проєктною діяльністю сприяє більш раціональному розподілу повноважень та обов'язків менеджерів на кожному її етапі, що у свою чергу обумовлює підвищення якості управління.

Ключові слова: підприємницька діяльність; проєктна діяльність; бізнес-проєкт; загальна інвестиційна ефективність проєктної діяльності; управління проєктною діяльністю.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2026-21-17>



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Стаття надійшла до редакції / Received 10.07.2026

Прийнята до друку / Accepted 12.08.2026

Опубліковано / Published 27.08.2026

© ТАРАРУЄВ Юрій, РУДАЧЕНКО Ольга, КОНЕНКО Віталіна

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Підприємництво є такою сферою діяльності, що забезпечує розвиток національної економіки України через відбір та реалізацію ініціатив суб'єктів підприємницької діяльності. Позитивними наслідками створення належних умов для розвитку підприємництва є: зростання кількості робочих місць, збільшення податкових надходжень, підвищення конкурентоздатності продукції, товарів та послуг на внутрішньому ринку, збільшення обсягів виробництва та використання інноваційної продукції, поступове формування ділової репутації підприємців та поглиблення їх співпраці з міжнародними партнерами та ін. Разом з тим, підприємницька діяльність в сучасних умовах значно ускладнена через значне зростання бізнес-ризиків; брак персоналу, обумовлений міграцією кваліфікованих кадрів; зростання податкового тиску, збитки внаслідок пошкодження майна та руйнування об'єктів інфраструктури та ін. Крім того, протягом останніх років спостерігалася релокація підприємців в межах України та їх міграція до країн Європи, що обумовило зниження підприємницького потенціалу в межах нашої держави. Серед дієвих шляхів покращення перспектив розвитку підприємництва варто відзначити обґрунтування та впровадження наукових рекомендацій щодо використання методів, які використовуються в таких сферах як проєктний аналіз та управління проєктною діяльністю, що у свою чергу передбачає виявлення і врахування переваг проєктів як сучасної форми організації бізнесу.

Ініціювання та реалізація проєктів дозволить значно підвищити адаптивність та результативність бізнес-структур з подальшим зростанням ефективності їх діяльності, що і пояснює вибір теми цієї публікації.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

Проблеми управління проєктною діяльністю досліджуються у наукових та висвітлюються у методичних працях, що підкреслює їх актуальність. Але дослідники виділяють та аналізують різні аспекти цих проблем, що обумовлює наявність різних за змістом наукових результатів. Зокрема, Є. Рудніченко та співавтори проаналізували зміст поняття «проєкт» та дослідили еволюцію методів проєктної діяльності [2], А. Полянська [3] вирішувала схоже завдання, але не сформулювала власного підходу до визначення цього терміну. Разом з тим, її робота містить типологію проєктів, аналіз поняття «міжнародний проєкт» та інші результати. При цьому, значна увага авторки приділена систематизації поглядів інших вчених, тоді як її власні погляди потребують більш чіткого вираження. Деякі наукові роботи присвячені проблемам управління портфелями проєктів. Наприклад, Н. Тесля вирішував досить специфічне завдання опису PRP-системи, яка передбачає портфельне управління ресурсами, що залучаються для виконання проєктів [4], тоді як А. Василюк і Т. Басюк сконцентрувалися на прикладному завданні формування оптимального портфелю проєктів. Для вирішення поставлених завдань автори використали методи бізнес-моделювання та математичний інструментарій [5]. На особливу увагу заслуговують публікації, де проблеми управління проєктами досліджуються з урахуванням галузевої специфіки. Так, Н. Петренко у роботі [6] досліджувала актуальні питання управління проєктами у сфері готельно-ресторанного бізнесу в умовах війни. Значна увага авторки приділена проблемам антикризового управління та адаптивного планування. Н. Данилюк, Ю. Шулик та О. Качан проаналізували проблеми управління проєктною діяльністю в ІТ-компаніях та систематизували інструменти і методи, що традиційно застосовуються для виконання цього завдання [7]. П. Брін та Абуд Ахмад Халіль Абуд у роботі [8] виклали рекомендації з класифікації проєктів за ключовими ознаками. Роботи [9, 11] за змістом є методичними і містять належним чином впорядковану теоретичну інформацію з управління проєктами. Аналіз літературних згаданих вище публікацій показав, що проблеми та перспективи здійснення проєктної діяльності в контексті забезпечення розвитку суб'єктів підприємницької діяльності сьогодні вивчені недостатньо і потребують більш ретельного дослідження.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є обґрунтування теоретичних рекомендацій в сфері управління проєктною діяльністю бізнес-структур в контексті забезпечення розвитку підприємництва.

Для досягнення мети передбачається: визначити зміст ключових понять дослідження; запропонувати співвідношення для розрахунку показників, що характеризують здійснення та ефективність проєктної діяльності суб'єктів підприємництва; охарактеризувати сутність та етапи проєктної діяльності з урахуванням ключових завдань управління.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ З ПОВНИМ ОБҐРУНТУВАННЯМ ОТРИМАНИХ НАУКОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ

Перш ніж аналізувати систему управління проєктною діяльністю необхідно визначитися із ключовими поняттями дослідження, а саме – підприємницькою та проєктною діяльністю. Відповідно до положень чинного законодавства України підприємницька діяльність – це безпосередня самостійна, систематична, на власний ризик діяльність по виробництву продукції, виконанню робіт, наданню послуг з метою отримання прибутку, яка здійснюється фізичними та юридичними особами, зареєстрованими як суб'єкти підприємницької діяльності у порядку, встановленому законодавством [1]. Універсальне визначення проєктної діяльності у законодавстві відсутнє, а зміст його варіантів залежить від сфери здійснення такої діяльності. Тому доцільно навести і проаналізувати кілька визначень проєктної діяльності, що наведені у наукових працях. Зокрема, Рудніченко Є. М. та співавтори визначають проєктну діяльність як специфічний вид діяльності, спрямований на вирішення конкретної проблеми, виконання завдання або досягнення певної цілі за допомогою організаційних зусиль та ресурсів [2]. Це визначення є досить логічним та універсальним, а його зміст не залежить від специфіки проєктів що виконуються. Складовими підприємницької діяльності є види такої діяльності (їх, як правило, декілька і вони закріплені в установчих документах організації), тоді як проєктна діяльність складається з виконання окремих

проектів. Тобто, деталізація наведених вище видів діяльності вимагає визначення сутності виду підприємницької діяльності та проекту.

Вид підприємницької діяльності – це її окремий напрямок, пов'язаний з виробництвом конкретного виду продукції, виконання робіт або надання послуг (загальновідомим прикладом систематизації видів діяльності господарських суб'єктів є КВЕД, де кожному виду відповідає певний код). З цього визначення випливає, що кожен вид підприємницької діяльності характеризується доходами, витратами ресурсів, грошовими потоками та іншими важливими показниками. Різні види підприємницької діяльності відзначаються також моментом її початку, але термін завершення діяльності, як правило, не встановлюється.

У науково-методичній літературі міститься кілька різних варіантів визначення терміну «проект». Зокрема, найбільш лаконічне визначення проекту наведено у «Настанові до зводу знань з управління проектами» та відповідному стандарті [12, с. 249] – автори визначають проект як тимчасову діяльність, спрямовану на створення унікального продукту, послуги або результату. Ф. Баг'юлі визначає проект як послідовність взаємопов'язаних подій, які відбуваються протягом встановленого обмеженого часу і, які направлені на досягнення неповторного, але в той же час означеного результату [11]. Л. Довгань, Г. Мохонько та І. Малик вважають що проект – це сукупність цілеспрямованих, послідовно орієнтованих у часі, одноразових, комплексних і нерегулярно повторюваних дій (заходів або робіт), орієнтованих на досягнення кінцевого результату в умовах обмеженості ресурсів і заданості термінів їх початку і завершення [9, с. 9]. В. М. Приймак визначає проект як комплекс спеціально організованих обмежених в часі, бюджеті дій, заходів, чи зусиль скерованих на створення унікального продукту (товари, послуги чи інші результати) визначеної якості [10]. Із змісту наведених визначень, що вид підприємницької діяльності та проект мають одну ключову відмінність – тривалість проекту обмежена у часі. Це стосується і тих проектів, що орієнтовані на отримання доходу і тому називаються бізнес-проектами. Оскільки проектна діяльність розглядається у дослідженні як складова діяльності підприємницької, надалі будемо оперувати терміном «бізнес-проект», бо саме цей вид проектів найчастіше реалізується підприємцями. Врахування часових обмежень бізнес-проектів дозволяє визначити їх місце як елементу підприємницької діяльності за умов, що організація одночасно з такими проектами здійснює основну діяльність (рис. 1). Складові підприємницької діяльності організації відзначаються такими особливостями:

По-перше, підприємницька діяльність організації умовно поділяється на основну підприємницьку діяльність та проектну діяльність. При цьому, види основної підприємницької діяльності здійснюються протягом функціонування організації, а бізнес-проекти мають обмежений термін виконання, про що вже йшлося раніше.

По-друге, ініціювання нового бізнес-проекту пов'язане з виконанням нового завдання, що означає залучення працівників з необхідною кваліфікацією і досвідом, придбання та використання необхідних саме для даного бізнес-проекту матеріальних та фінансових ресурсів, а також планування тривалості етапів бізнес-проекту з врахуванням складності проміжних завдань.

По-третє, основна підприємницька діяльність організації обмежується поточним моментом N, тоді як здійснення бізнес-проектів планується з урахуванням перспектив організації. З цих міркувань стратегія організації являє собою комплексний бізнес-проект, що забезпечує розвиток організації, поступово реалізується і має кінцеві терміни виконання у майбутньому.

По-четверте, у кожний конкретний момент організація завжди матиме завершені та частково реалізовані бізнес-проекти (як і такі, реалізація яких планується в перспективі).

Здійснення проектної діяльності передбачає її аналіз, що у свою чергу вказує на необхідність вибору та обґрунтування відповідних показників. З огляду на важливість проектної діяльності для розвитку підприємницьких структур для аналізу проектної діяльності організації пропонується визначати показники проектної орієнтованості суб'єкта підприємницької діяльності та загальної ефективності проектної діяльності організації.

Показник проектної орієнтованості суб'єкта підприємницької діяльності – дозволяє виявити, наскільки підприємницька діяльність визначається результатами проектної діяльності організації.

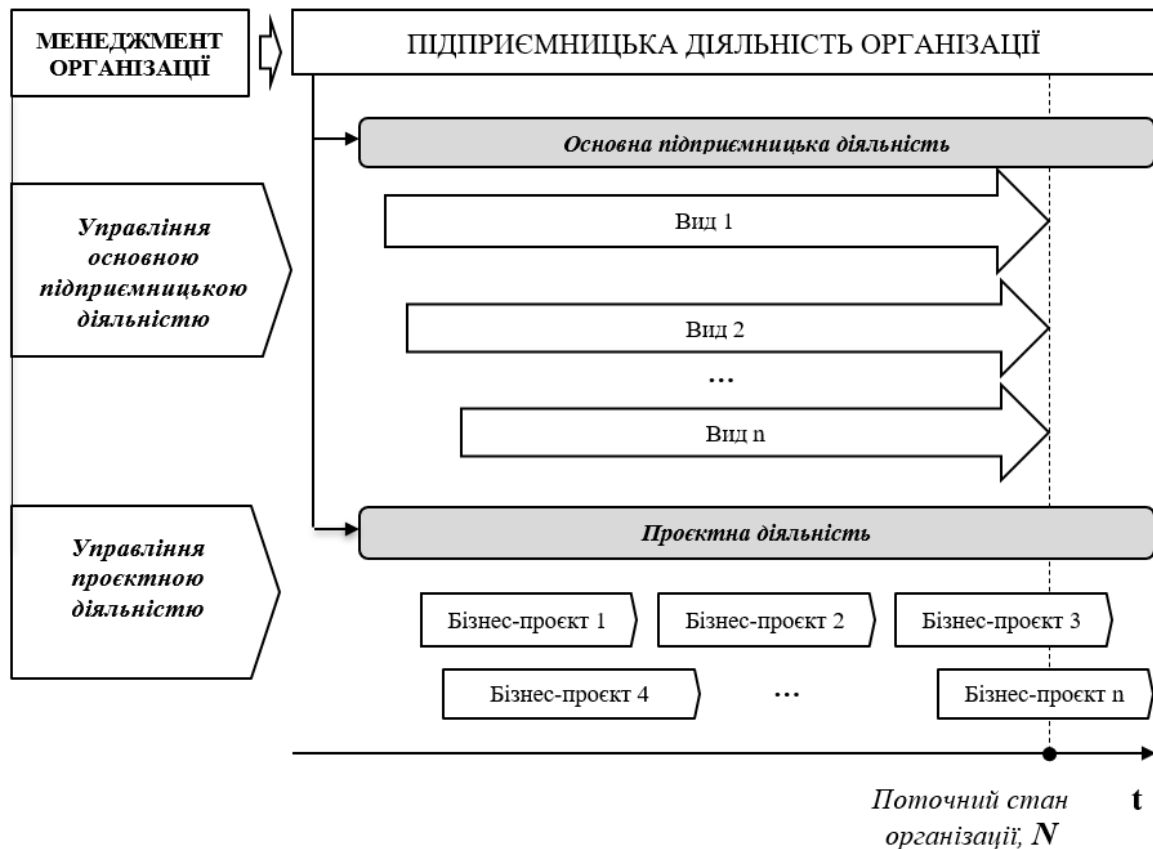


Рис. 1. Складові підприємницької діяльності організації та їх часове узгодження

*Джерело: сформовано авторами

Цей показник розраховується як середнє геометричне структурних коефіцієнтів, що характеризують доходи, витрати робочого часу та витрати на виконання бізнес-проектів у порівнянні з аналогічними показниками, визначеними для організації в цілому. Таким чином, якщо проектна діяльність не здійснюється, цей показник дорівнюватиме нулю, а якщо організація здійснює лише проектну діяльність – одиниці. Показник про який йдеться пропонується визначати за формулою (1):

$$PO = \sqrt[3]{\frac{NI_p}{NI} \times \frac{L_p}{L} \times \frac{C_p}{C}}, \quad (1)$$

де PO – показник проектної орієнтованості суб'єкта підприємницької діяльності, частка одиниці;

NI_p , NI – відповідно, чисті доходи від проектної діяльності та загальні чисті доходи суб'єкта підприємництва на кінець року, тис. грн.;

L_p , L – відповідно, витрати робочого часу пов'язані з виконанням бізнес-проектів та загальні витрати праці суб'єкта підприємництва на кінець року, тис. грн.;

C_p , C – відповідно, витрати, що відносяться до проектної діяльності та загальні витрати праці суб'єкта підприємництва на кінець року, тис. грн.

Показник загальної інвестиційної ефективності проектної діяльності – являє собою індикатор інвестиційної ефективності бізнес-проектів організації, реалізованих протягом усього періоду такої діяльності (або іншого досить тривалого періоду). Як вже зазначалося, організація на момент оцінки ефективності має завершені бізнес-проекти і такі, реалізація яких завершиться у перспективі. Логіка застосування цього показника полягає у порівнянні сумарної величини грошових потоків від реалізації бізнес-проектів організації та загального обсягу інвестованого капіталу. Важливою умовою коректного застосування показника загальної інвестиційної ефективності проектної діяльності є приведення вартості інвестицій та грошових потоків до моменту оцінки ефективності, як це показано нижче (рис. 2).

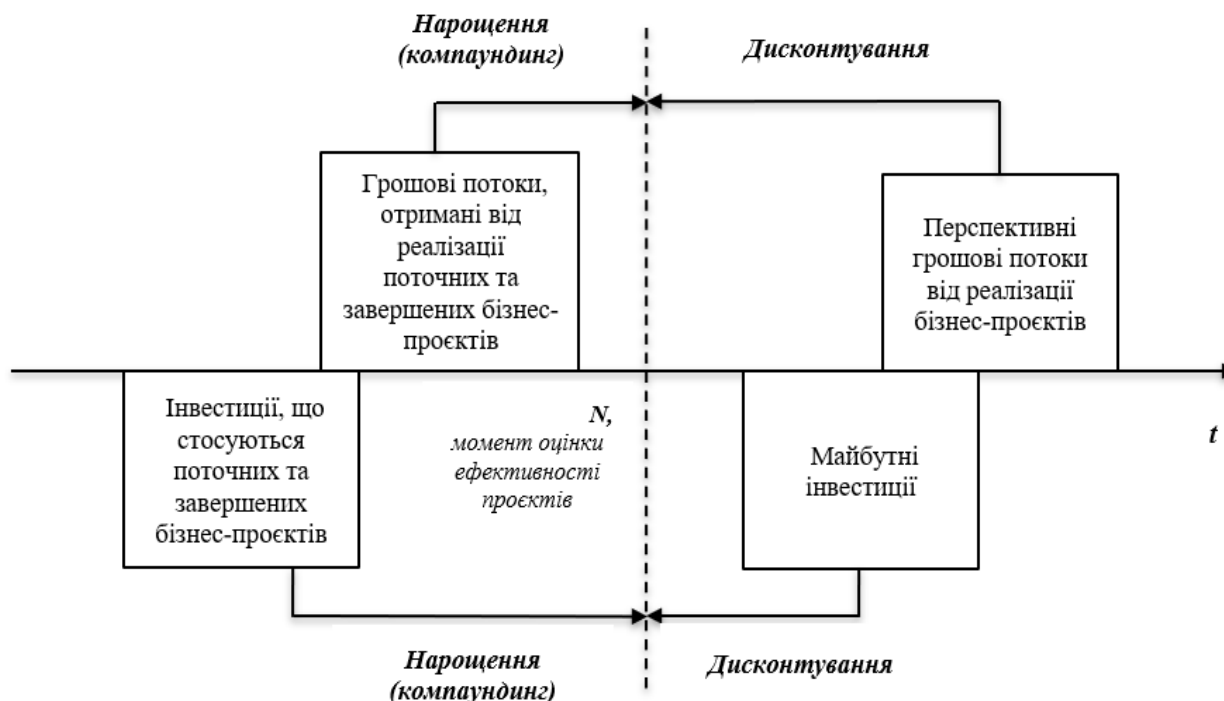


Рис. 2. Особливості визначення показника загальної інвестиційної ефективності проєктної діяльності

*Джерело: сформовано авторами

З урахуванням викладеного вище, показник загальної інвестиційної ефективності проєктної діяльності пропонується визначати за формулою (2):

$$PI_p = \left(\sum_{p=1}^{n1} CCF_p + \sum_{F=1}^{n2} DCF_F \right) / \left(\sum_{p=1}^{n3} CIC_p + \sum_{f=1}^{n4} DIC_f \right), \quad (2)$$

де PI_p – показник загальної інвестиційної ефективності проєктної діяльності, частка одиниці;

CCF_p , CIC_p – відповідно, нарощені грошові потоки та інвестиції, що відносяться до проєктів, які ініційовані та завершені за період від початку проєктної діяльності до моменту оцінки ефективності, тис. грн.;

DCF_F , DIC_f – відповідно, дисконтовані грошові потоки та інвестиції, що стосуються перспективних бізнес-проєктів, тис. грн.;

$n1 \dots n4$ – кількість періодів, здійснення інвестицій та отримання грошових потоків;

P, p – відповідно, порядкові номери періодів отримання грошових потоків та здійснення інвестицій, що відносяться до бізнес-проєктів, які ініційовані та завершені за період від початку проєктної діяльності до моменту оцінки ефективності, тис. грн.;

F, f – порядкові номери періодів отримання грошових потоків та здійснення інвестицій, що стосуються перспективних бізнес-проєктів.

Періодичне визначення показника (2) з урахуванням показників нових бізнес-проєктів дозволяє виявити їх вплив на загальну інвестиційну ефективність проєктної діяльності. Разом з тим, цей показник враховує і потенціал здійснення такої діяльності організацією. Ключовою умовою ефективною проєктної діяльності є якісне управління, суб'єктами якого виступають кваліфіковані і досвідчені менеджери. З урахуванням проблематики, що досліджується, управління проєктною діяльністю пропонується визначити таким чином:

Управління проєктною діяльністю – комплексний процес обґрунтування та реалізації управлінських рішень, що стосуються створення належних умов для якісного та своєчасного виконання бізнес-проєктів з урахуванням відповідних часових обмежень та очікуваної інвестиційної ефективності.

Проектна діяльність – це планування та виконання бізнес-проектів, тому її етапи за змістом будуть збігатися з ключовими етапами реалізації бізнес-проекту. При цьому, на кожному етапі проектної діяльності система управління організації має вирішувати специфічні завдання (рис. 3). На початковому етапі реалізації бізнес-проектів менеджмент концентрується на підборі персоналу (включно з керівниками), але варто розуміти, що в умовах динамічної проектної діяльності цей процес триває постійно, бо ініціюються короткострокові бізнес-проекти. Команди розробників, умови праці та система мотивації формується для кожного бізне-проекту і залежить від його змісту, мети, завдань та ін. На другому етапі значна увага приділяється розробці типової планової документації та ресурсному забезпеченню. Крім того, критично важливою є оцінка ефективності бізнес-проектів до початку їх реалізації. На цій стадії частина бізнес-проектів може бути скасована до моменту витрат ресурсів. Етапи виконання завдань та здійснення контролю здійснюються одночасно. На цих стадіях проектної діяльності увага менеджерів концентрується на завданнях створення робочої атмосфери, забезпечення цільового використання ресурсів та вчасного виконання проміжних етапів бізнес-проектів. Завершення бізнес-проектів супроводжується представленням та комплексним аналізом досягнутих результатів.

Переваги проектної діяльності, як ключового напрямку функціонування бізнес-структур, позитивно впливають і на підприємництво в цілому, що проявляється таким чином:

1. Одночасна реалізація кількох бізнес-проектів дозволяє суб'єктам підприємництва диверсифікувати ризики діяльності, що позитивно впливає і на підприємництво в цілому, приводячи до зростання ділової активності на найбільш перспективних ринках.

2. Здійснення проектної діяльності пов'язане з оцінкою ефективності бізнес-проектів та фінансування найбільш перспективних з них, що дозволяє значно підвищити ефективність реалізації бізнес-проектів та позитивно впливає і на ефективність підприємницької діяльності в цілому.

3. Успішне здійснення проектної діяльності значно підвищує адаптивність функціонування підприємницьких структур, що досягається через зміну пріоритетних напрямків діяльності та цільових ринків залежно від ринкової кон'юнктури.

Таким чином, врахування наведених вище рекомендацій дозволить підвищити ефективність функціонування суб'єктів підприємництва шляхом реалізації бізнес-проектів, що сприятиме і розвитку підприємництва в цілому.

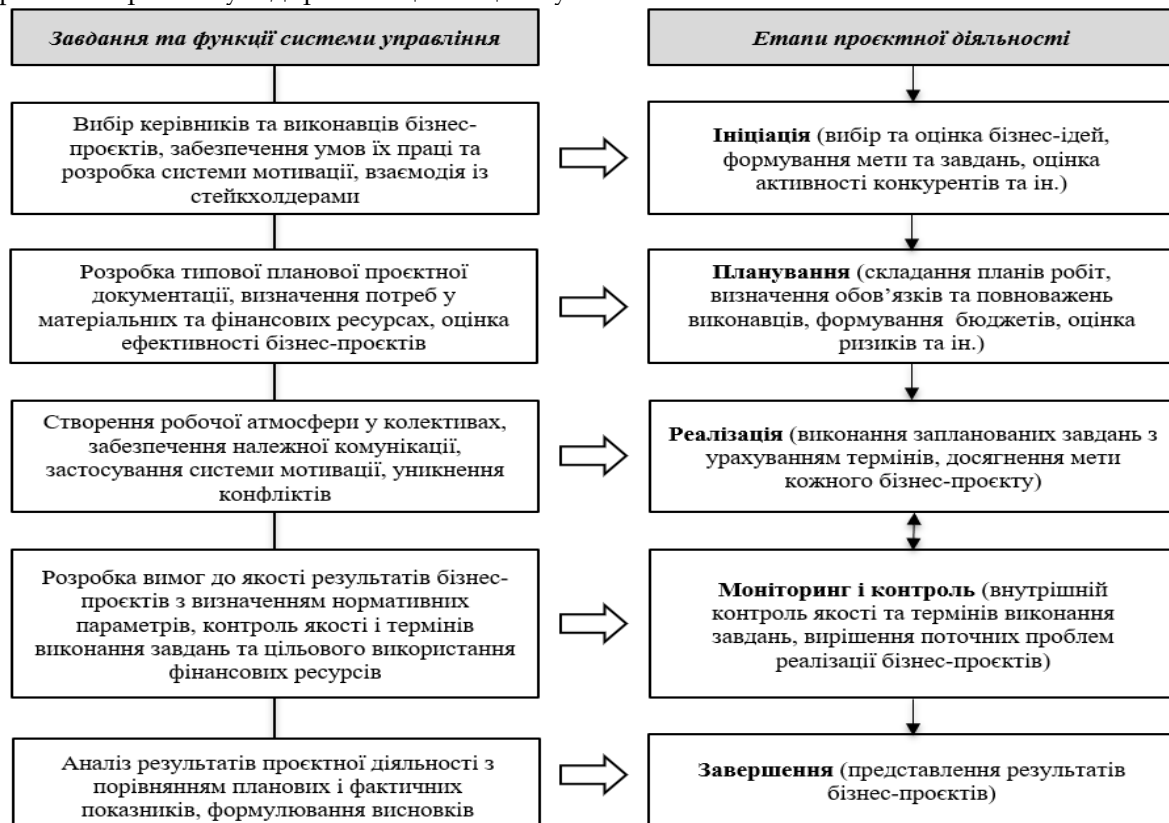


Рис. 3. Завдання та функції системи управління залежно від етапів проектної діяльності

*Джерело: сформовано авторами

ВИСНОВКИ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

На основі аналізу літературних джерел враховано та проаналізовано позиції науковців щодо тлумачення сутності ключових понять дослідження. Виявлено, що найбільш суттєвою відмінністю бізнес-проекту від виду підприємницької діяльності є його часові обмеження, на що варто зважати у разі одночасного здійснення проектної та основної підприємницької діяльності та узгодження їх у часі. Для аналізу проектної діяльності як складової діяльності підприємницької, запропоновано визначати показники проектної орієнтованості суб'єкта підприємницької діяльності та загальної інвестиційної ефективності проектної діяльності. Використання другого з цих показників дозволяє оцінювати ефективність проектної діяльності за весь період її здійснення, що дає можливість визначати вплив реалізації окремих бізнес-проектів на загальну ефективність проектної діяльності організації. Також сформульоване визначення управління проектною діяльністю та основні завдання системи управління залежно від етапів цієї діяльності. Визначені основні переваги проектної діяльності з врахуванням їх впливу на розвиток підприємництва.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Про підприємництво. Закон України. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/698-12#Text>
2. Корбут Д., Рудніченко Є., Власюк І., Каплична, А. Методологія управління проектною діяльністю підприємства. *Development Service Industry Management* 2024. № 2. С. 113-118. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(16](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(16)
3. Полянська А. С. Теоретичні основи дослідження поняття «проект» («міжнародний проект») та вплив проектного менеджменту на розвиток бізнесової діяльності підприємств. *Економіка, управління та адміністрування*. 2024. № 1 (107). С. 17–25. [https://doi.org/10.26642/ema-2024-1\(107\)-17-25](https://doi.org/10.26642/ema-2024-1(107)-17-25)
4. Тесля Н. Ю. Створення системи портфельного управління ресурсами компанії в проектах. *Управління проектами та розвиток виробництва: збірник наукових праць*. 2010. Вип. 4. С. 19–22. <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/download/48795/45029>
5. Василюк А., Басюк Т. Управління портфелем проектів у мультипроектному середовищі. *Information systems and networks*. 2023. Issue 14. <https://doi.org/10.23939/sisn2023.14.099>
6. Петренко Н. Управління проектною діяльністю у сфері готельно-ресторанного бізнесу в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2026. №83. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-84>
7. Данилюк Н. М., Шулик Ю. В., Качан О. І. Сучасні підходи до управління проектною діяльністю IT-компаній. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. 2021. № 22 (50). С. 88–94. URL: <https://journals.oa.edu.ua/Economy/article/view/3248/2977>
8. Брінь П. В., Абуд А. Х. А. Багаторівнева класифікація проектів за абсолютними та відносними ознаками. *Бізнес-навігатор*. 2019. Вип. 6 (55). С. 46-51. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/d6e5108b-6f19-4387-bb9a-c3306e854ec0/content>
9. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського. 2017. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/cf735d19-339f-44c8-8b5a-42f40468edf4/content>
10. Приймак В. М. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/324704189_Upravlinna_proektami_navcalnij_posibnik
11. Baguley P. Project Management. London: Hodder Education, 2008. 210 p.
12. Настанова до зводу знань з управління проектами (Настанова PMBOK) та Стандарт з управління проектами. 7-ме вид. Project Management Institute. 2022. 275 с. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>

REFERENCES:

1. Law of Ukraine About Entrepreneurship. Legislation of Ukraine. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/698-12#Text>
2. Korbut, D., Rudnichenko, Ye., Vlasuiuk, I., & Kaplychna, A. (2024) Project management methodology of the enterprise. *Development Service Industry Management*, (2), 113-118. [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(16](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(16)

3. Polianska, A. (2024). Theoretical foundations of the «project» («international project») concepts study and the impact of project management on the development of business enterprises. *Economics, Management and Administration*, (1(107), 17–25. [https://doi.org/10.26642/ema-2024-1\(107\)-17-25](https://doi.org/10.26642/ema-2024-1(107)-17-25)
4. Teslia, N. (2010) Creation of a portfolio management system for company resources in projects. *Project management and production development: collection of scientific papers*, (4), 19–22. <https://mdcs.knuba.edu.ua/article/download/48795/45029>
5. Vasyliuk, A., Basiuk, T. (2023) Project portfolio management in a multi-project environment. *Information systems and networks*, (14). <https://doi.org/10.23939/sisn2023.14.099>
6. Petrenko, N. (2026). Project management in the hotel and restaurant business during war. *Economy and Society*, (83). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-83-84>
7. Danyliuk, N., Shulyk, Yu. & Kachan, O. (2021). Modern tools of it companies' project activity management. *Scientific notes of the National University "Ostroh Academy". Series "Economics"*, (22 (50), 88–94. <https://journals.oa.edu.ua/Economy/article/view/3248/2977>
8. Brin, P., Abood, A. Kh. A. (2019). Multilevel classification of projects by absolute and relative criteria. *Business Navigator*, 6(55), 46–51. <https://repository.kpi.kharkov.ua/server/api/core/bitstreams/d6e5108b-6f19-4387-bb9a-c3306e854ec0/content>
9. Dovgan, L., Mokhonko G. & Malik I. Project Management: A Study Guide for Studying the Discipline for Masters in the Field of Knowledge 07 “Management and Administration” of the Specialty 073 “Management”. Kyiv: Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute. 2017. URL: <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/cf735d19-339f-44c8-8b5a-42f40468edf4/content>
10. Pryimak, V. Project Management: A Study Guide. Kyiv: Taras Shevchenko Kyiv National University, 2017. 464 p. URL: https://www.researchgate.net/publication/324704189_Upravlinna_proektami_navcalnij_posibnik
11. Baguley P. Project Management. London: Hodder Education, 2008. 210 p.
12. The standard for project management and a guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). Project Management Institute. 2022. 275 p. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>

PROJECT MANAGEMENT AS A TOOL FOR ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT

TARARUIEV iurii, RUDACHENKO Olha, KONENKO Vitalina
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv

The prospects of implementing project activities to ensure the development of entrepreneurship is approved in the paper. The necessity of more detailed research of the problems of business structures that arise in the field of project management also is substantiated.

The purpose of the article is to substantiate theoretical recommendations in the field of project management of business structures in the context of ensuring the entrepreneurship development. The theoretical basis of the paper is scientific and methodological works, where theoretical and practical aspects of project management of business entities is analyzed. The methods of system analysis, structural modeling and theoretical generalization are used in the paper.

The main research concepts are analyzed. It was established that the main difference between a type of entrepreneurial activity and a business project is the time limitation of the implementation of a business project. An idea about the importance of project activities as a component of the entrepreneurial activity of business structures and their temporal coherence in the case of simultaneous implementation was based on that conclusion. The ratios for the analysis of project activities of business entities are proposed in the paper (these indicators are proposed to be used in the case of simultaneous implementation of project and main business activities of the company). The main tasks of project management are formulated depending on its stages. The advantages of project activities in the context of ensuring the development of entrepreneurship are presented in the paper. The practical value of the work lies in the fact that the indicators of the project orientation of the business entity and the overall investment efficiency of such activities are substantiated by the authors. These ratios are indicators of the impact of project activities on the overall results of business structures and the feasibility of such activities, and therefore can be used as criteria for project management quality of the business entities. In addition, the systematization of project management tasks contributes to a more rational distribution of powers and responsibilities of managers at each stage, which in turn leads to an increase in the quality of management.

Keywords: entrepreneurial activity; project activity; business project; overall investment efficiency of project activity; project activity management.