

УДК 338.242+339.3

JEL Classification: L26, O18, H12

ПРИНЦИПИ СТРУКТУРНОГО РЕФОРМУВАННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА РЕГІОНУ

ВАСИЛЬЦІВ Тарас¹, МАГАС Денис²

¹ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України»

<https://orcid.org/0000-0002-2889-6924>

e-mail: tgvas77@ukr.net

²ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України»

<https://orcid.org/0009-0005-2107-8709>

d.mahas@gmail.com

У статті досліджуються аспекти та особливості структурного реформування в секторі малого підприємництва регіону. Визначено та охарактеризовано принципи, дотримання яких регіональними органами влади дозволить підтримувати розвиток і модернізацію суб'єктів сектора малого бізнесу регіону. Метою статті є визначення та надання характеристики принципів структурного реформування в контексті посилення економічної безпеки сектора малого підприємництва регіону. У статті досліджено трансформації сектору малого підприємництва в регіонах України в умовах війни та нестабільності зовнішнього середовища, що проявилися у скороченні кількості активних підприємств, зміні профілю їхньої діяльності, перебудові логістичних ланцюгів та переході на дистанційні та онлайн-формати роботи. Встановлено, що ці зміни супроводжуються зростанням економічних, операційних і фінансових ризиків, що потребує адаптації підприємств та оптимізації внутрішніх процесів. Підкреслено нагальну потребу формування проактивної регіональної політики, спрямованої на підтримку та розвиток малого бізнесу, яка поєднує стимулювання відновлення діяльності підприємств, розвиток нових форм бізнесу, підтримку підприємницької ініціативи та одночасне забезпечення стабільності й захисту активів. Визначено, що ефективність такої політики значною мірою залежить від дотримання ключових принципів: відповідності до специфіки малого бізнесу та умов зовнішнього середовища, гнучкості та адаптивності, цілеспрямованості, комплексності та системності, прозорості та передбачуваності, а також ефективного використання ресурсів. Анотація підкреслює, що реалізація цих принципів створює умови для довгострокового розвитку малого підприємництва, підвищення його стійкості та конкурентоспроможності, а також зміцнення економічної безпеки підприємств на регіональному рівні.

Ключові слова: малий бізнес, мале підприємництво, сектор, суб'єкти господарювання, розвиток, стимулювання, структурне реформування, регіональна політика, принципи.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2026-19-12>



This is an Open Access article distributed under the terms of the [Creative Commons CC-BY 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Стаття надійшла до редакції / Received 05.11.2025

Прийнята до друку / Accepted 14.01.2026

Опубліковано / Published 29.01.2026

© Васильців Тарас, Магас Денис

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Сектор малого підприємництва в регіонах України зазнав суттєвих трансформацій у контексті війни, що відобразилося у зменшенні кількості діючих підприємств, зміні профілю їхньої діяльності, реконструкції логістичних ланцюгів та адаптації до нових умов попиту й пропозиції. Значна частина підприємств була змушена перейти на дистанційні або онлайн-формати роботи, шукати альтернативні канали постачання та реалізації продукції, а також оптимізувати витрати та структуру персоналу. Крім того, нестабільність зовнішнього середовища, підвищені ризики фізичної безпеки та економічні шоки спричинили суттєве зростання операційних і фінансових ризиків для малих підприємств.

У цих умовах виникає нагальна потреба у формуванні проактивної регіональної політики, орієнтованої на підтримку та розвиток малого бізнесу. Така політика має поєднувати заходи стимулювання відновлення діяльності підприємств, розвиток нових форм бізнесу та підтримку підприємницької ініціативи із забезпеченням стабільності та захисту активів малих підприємств. Проактивний підхід дозволяє не лише адаптувати бізнес до умов війни, а й створює передумови для довгострокового розвитку та підвищення конкурентоспроможності сектору на регіональному рівні.

Ефективність регіональної політики структурного реформування та забезпечення економічної безпеки малого підприємництва регіону значною мірою визначається принципами, яких дотримуються профільні регіональні органи влади та органи місцевого самоврядування. До таких принципів належать відповідність, яка передбачає врахування специфіки малого бізнесу регіону, особливостей його розвитку та характеру зовнішнього середовища; гнучкість та адаптивність, що забезпечує здатність оперативно реагувати на зміни економічної, політичної та соціальної ситуації та коригувати інструменти підтримки відповідно до нових умов; цілеспрямованість, яка визначає спрямованість політики на конкретні результати, такі як

підвищення конкурентоспроможності, стійкості та інноваційного потенціалу малих підприємств; комплексність та системність, що забезпечує взаємодію між різними заходами та інструментами підтримки для досягнення цілісного ефекту; прозорість та передбачуваність, які гарантують чіткі правила доступу до державної та регіональної підтримки, відкритість процедур і механізмів реалізації політики; а також ефективність використання ресурсів, що передбачає раціональне й доцільне застосування фінансових, кадрових та інституційних ресурсів для забезпечення максимального результату у розвитку малого бізнесу та зміцненні його економічної безпеки.

Вказане актуалізує завдання визначення принципів структурного реформування у секторі малого підприємництва регіонів України.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблемам державного регулювання розвитку підприємницького сектора національного господарства приділено багато уваги у працях таких вітчизняних і зарубіжних науковців, як Акімова Л. М. [1,с.225–232], Аксьонова Т. С. [2,с.130–138], Боярчук Д. [3], Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Волошин В. І. [4,с.32–51], Гетманець О. [5,с.218–223], Кульпінський С. [6,с.34–38], Миколайчук А. Б. [7,с.32], Ситник Н. С., Стефанків Б. О. [9,с.136–140], Куницька-Іляш М. В., Березівський Я., наконець Н., Іванова Л. [10,с.1785–1798], Мізюк Б., Зайченко В. [11,с.70–88] та ін.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Проте, в умовах війни традиційні механізми та інструменти управління розвитком підприємницького сектора потребують значного уточнення та вдосконалення.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є визначення та надання характеристики принципів структурного реформування в контексті посилення економічної безпеки сектора малого підприємництва регіону.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Таким чином, стимулювання структурних змін, зокрема орієнтованих на зміцнення економічної безпеки в секторі малого підприємництва регіону має реалізуватися з дотриманням низки принципів, система та характеристика яких подані на рис. 1.

Їх обрання пояснюється наступним. Так, по-перше, політика в досліджуваній сфері має реалізуватися з дотриманням принципу системності, який передбачає комплексний підхід до реформування, який охоплює всі складові малого бізнесу: фінанси, виробництво, управління, регуляторне середовище, що дозволяє уникнути фрагментарних рішень та підвищує ефективність заходів. Досягнення цього принципу передбачає здійснення заходів, що стосуються всіх ключових складових підприємницької діяльності: фінансового забезпечення, матеріально-технічної бази, кадрового потенціалу, регуляторного середовища та інноваційної підтримки. Лише комплексна координація цих напрямів забезпечує цілісність політики та усуває ризик фрагментарного або непродуктивного реформування. Реалізація заходів системного підходу дозволить створити умови для стабільного функціонування малого бізнесу, зменшити вплив негативних зовнішніх факторів та підвищити конкурентоспроможність підприємств регіону. Крім того, це сприятиме більш ефективному використанню ресурсів, оптимізації процесів управління та розвитку інфраструктури підтримки підприємництва.

Застосування принципу системності таким чином дозволяє структурно реформувати сектор малого бізнесу, забезпечуючи узгодженість між стратегічними планами розвитку, законодавчими ініціативами та програмами підтримки. Це дає змогу формувати передумови для модернізації діяльності підприємств, впровадження інновацій та цифрових технологій, що підвищує їх гнучкість і адаптивність до економічних змін.

В результаті комплексного та системного підходу посилюється економічна безпека суб'єктів малого бізнесу регіону. Координовані дії щодо управління фінансовими, операційними, правовими та ризиковими аспектами діяльності підприємств забезпечують їх стійкість до кризових ситуацій та зовнішніх загроз. Це сприяє не лише стабільності окремих підприємств, а й формуванню надійного та конкурентоспроможного малого бізнес-середовища в регіоні.

<u>ПРИНЦИПИ</u>	<u>ХАРАКТЕРИСТИКА ПРИНЦИПІВ</u>
Принцип системності	✓ Передбачає комплексний підхід до реформування, який охоплює всі складові малого бізнесу: фінанси, виробництво, управління, регуляторне середовище. Це дозволяє уникнути фрагментарних рішень та підвищує ефективність заходів.
Принцип гнучкості та адаптивності	✓ Підкреслює необхідність здатності підприємств і регіональної політики швидко реагувати на зміни економічного, соціального та політичного середовища, зокрема під час кризових або гібридних загроз.
Принцип пріоритетності інновацій та модернізації	✓ Спрямований на впровадження сучасних технологій, цифрових рішень і інноваційних практик у діяльність МСП, що підвищує їх конкурентоспроможність та стійкість до ризиків.
Принцип резилієнтності та безпеки	✓ Забезпечує створення системи заходів, які зменшують фінансові, правові та ринкові ризики для малого бізнесу, гарантують стабільність доходів і захист від зовнішніх загроз.
Принцип просторової спрямованості	✓ Визнає особливості конкретного регіону: демографічні, соціальні, економічні умови та ресурсний потенціал, що дозволяє розробляти локалізовані стратегії розвитку МСП.
Принцип партнерства та взаємодії	✓ Підкреслює важливість кооперації між державними органами, бізнесом, науковими установами та громадськими організаціями для ефективного проведення реформ і підвищення рівня економічної безпеки.

Рис. 1. Принципи структурного реформування та забезпечення економічної безпеки малого підприємництва регіону
Джерело: авторська розробка.

Наступний принцип це принцип гнучкості й адаптивності, дотримання якого покликане покращити здатність малих підприємств і регіональної політики швидко реагувати на зміни економічного, соціального та політичного середовища, зокрема під час кризових або гібридних загроз. У цьому контексті необхідне здійснення заходів, що стосуються оперативного аналізу ринкових тенденцій, прогнозування потенційних ризиків, впровадження нових моделей управління та адаптації законодавчих та регуляторних інструментів до умов, що постійно змінюються. Імплементация регіональної політики у визначених напрямках створить для підприємств малого бізнесу умови, релевантні для того аби більш гнучко реагувати на зовнішні виклики, зокрема коливання попиту, конкуренцію та економічні кризи. Це забезпечить можливість швидкого коригування бізнес-процесів, оптимізації ресурсів та адаптації виробничих та управлінських стратегій під актуальні умови функціонування. Застосування принципу гнучкості та адаптивності таким чином дозволяє структурно реформувати сектор малого підприємництва, забезпечуючи оперативне оновлення організаційних моделей та процесів управління. Це створює передумови для підвищення інноваційного потенціалу, впровадження цифрових технологій та формування конкурентних переваг у регіоні, що сприяє стійкому розвитку МСП. В результаті комплексного застосування цього принципу посилюється економічна безпека суб'єктів малого бізнесу регіону. Гнучкі та адаптивні механізми дозволяють зменшити негативний вплив зовнішніх загроз.

Не меншої значимості надаємо принципу пріоритетності інновацій та модернізації. Дотримання цього принципу потребує розвитку науково-технічного потенціалу підприємств, модернізації виробничих і управлінських процесів, підтримки впровадження інноваційних проєктів та підвищення рівня цифровізації сектору. Втілення в життя відповідних кроків дасть змогу підвищити ефективність виробництва та управління, скоротити витрати, збільшити продуктивність і конкурентоспроможність підприємств малого бізнесу. Це також сприятиме

формуванню нових продуктів і послуг, оптимізації бізнес-процесів та розвитку інтелектуального капіталу, що є ключовим фактором стійкості підприємств у сучасних умовах. Застосування принципу пріоритетності інновацій та модернізації таким чином дозволяє структурно реформувати сектор малого підприємництва, створюючи передумови для постійного оновлення технологічної та організаційної бази підприємств. Це сприяє формуванню конкурентних переваг, залученню інвестицій та інтеграції малого бізнесу у більш масштабні економічні процеси регіону. В результаті комплексного впровадження цього принципу посилюється економічна безпека суб'єктів малого бізнесу регіону. Інноваційна та модернізована структура підприємств знижує ризики виробничих, фінансових і ринкових втрат, підвищує адаптивність до змін зовнішнього середовища та створює стабільні умови для розвитку малого бізнесу, забезпечуючи довгострокову стійкість і безпеку сектора.

Наступний принцип це принцип резилієнтності та безпеки. Його характер формування стійких і захищених бізнес-структур, здатних ефективно протистояти зовнішнім загрозам і внутрішнім ризикам. Досягнення цього принципу передбачає здійснення заходів, що стосуються оцінки та управління фінансовими, операційними, ринковими та правовими ризиками, створення систем страхування, резервування ресурсів та забезпечення правового захисту підприємств. Це створить умови для підприємств малого бізнесу, які передбачають швидке відновлення після кризових ситуацій, мінімізацію втрат та підтримання стабільності доходів. Це сприятиме підвищенню стійкості бізнес-процесів, зменшенню впливу непередбачуваних факторів та забезпеченню безперервності діяльності підприємств навіть за умов економічних або соціальних потрясінь. Застосування принципу резилієнтності та безпеки таким чином дозволяє структурно реформувати сектор малого підприємництва, створюючи надійну систему превентивних і захисних заходів. Це забезпечує інтеграцію механізмів управління ризиками у стратегічне планування та операційну діяльність, що сприяє формуванню адаптивної та захищеної інфраструктури підтримки МСП у регіоні. В результаті комплексного впровадження цього принципу посилюється економічна безпека суб'єктів малого бізнесу регіону. Систематичне управління ризиками, формування резервів і захисних механізмів підвищує здатність підприємств протистояти зовнішнім загрозам, підтримує стабільний розвиток і створює довгострокові передумови для безпечного та ефективного функціонування малого бізнесу в регіоні.

Звернімо увагу на принцип просторової спрямованості, дотримання якого дозволить регіональним органам влади та органам місцевого самоврядування здійснювати заходи, які стосуються аналізу демографічних, соціальних, економічних та ресурсних особливостей регіону, оцінки локальних потреб малого бізнесу, а також визначення зон пріоритетного розвитку та підтримки підприємництва. Реалізація таких заходів дозволить створити цільові механізми підтримки, які враховують регіональні особливості та забезпечують ефективне розподілення ресурсів. Це сприятиме розвитку локальних підприємств, оптимізації інфраструктури підтримки МСП, підвищенню їх конкурентоспроможності та адаптивності до регіональних економічних умов.

Врешті-решт принцип партнерства та взаємодії передбачає активну кооперацію між державними органами, бізнес-структурами, науковими установами та громадськими організаціями. Досягнення цього принципу передбачає здійснення заходів, що стосуються налагодження спільних програм підтримки МСП, обміну інформацією та досвідом, створення кластерів і платформ для співпраці, а також координації дій між різними суб'єктами економічного середовища регіону. Реалізація таких заходів дозволить підвищити ефективність структурних реформ, забезпечити синергію ресурсів та знань, сприяти розвитку інноваційних рішень і покращенню умов для ведення бізнесу. Це таким чином дозволить структурно реформувати сектор малого підприємництва та посилити економічну безпеку його суб'єктів, забезпечуючи більш стабільне, взаємопов'язане та захищене середовище для розвитку малого бізнесу в регіоні.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Головні трансформації, яких зазнав сектор малого підприємництва в регіонах України в умовах війни проявилися у суттєвому скороченні кількості активних підприємств, зміні профілю їхньої діяльності та перебудові логістичних ланцюгів з метою адаптації до нових умов попиту й пропозиції. Значна частина бізнесу була змушена перейти на дистанційні та онлайн-формати роботи, шукати альтернативні канали постачання та реалізації продукції, а також оптимізувати витрати та структуру персоналу. Водночас нестабільність зовнішнього середовища, підвищені економічні та операційні ризики, а також загрози фізичної безпеки значно ускладнили умови

функціонування малого бізнесу, підкреслюючи потребу у розробленні адаптивних і комплексних механізмів підтримки та управління.

В умовах таких трансформацій виникає нагальна необхідність формування проактивної регіональної політики, спрямованої на підтримку та розвиток малого підприємництва. Така політика має забезпечувати одночасне стимулювання відновлення діяльності підприємств, розвиток нових форм бізнесу, підтримку підприємницької ініціативи, а також гарантувати стабільність та захист активів малих підприємств. Важливо, що ефективність реалізації цих заходів значною мірою визначається принципами, яких дотримуються регіональні органи влади та органи місцевого самоврядування. До ключових принципів належать відповідність, що передбачає врахування специфіки малого бізнесу регіону та характеру зовнішнього середовища; гнучкість та адаптивність, яка забезпечує здатність швидко реагувати на зміни економічної, соціальної та політичної ситуації; цілеспрямованість, що спрямовує політику на досягнення конкретних результатів, зокрема підвищення конкурентоспроможності, стійкості та інноваційного потенціалу; комплексність і системність, що гарантує взаємодію між різними заходами та інструментами підтримки для досягнення синергетичного ефекту; прозорість та передбачуваність, які забезпечують відкритість процедур і доступ до державної та регіональної підтримки; а також ефективність використання ресурсів, що передбачає раціональне і цілеспрямоване застосування фінансових, кадрових та інституційних ресурсів.

Перспективи подальших досліджень стосуються обґрунтування системи ресурсного забезпечення політики розвитку малого бізнесу України в умовах повномасштабної війни.

Література

1. Акімова Л. М. Методологічні підходи щодо оцінювання фінансової безпеки на рівні державних установ. *Ефективність державного управління*. 2018. Вип. 1 (54). Ч. 2. С. 225–232
2. Аксьонова Т. С. Актуальні загрози та ризики фінансовій безпеці України та роль держави у її забезпеченні. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 17. С. 130–138.
3. Боярчук Д. Економіка війни. URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2022/03/4/683280/>
4. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Волошин В. І. Стратегічні імперативи державної політики протидії гібридним загрозам і забезпечення фінансово-економічної безпеки України. *Економіка України*. 2021. Вип. 2. С. 32–51.
5. Гетманець О. Фінансова безпека як об'єкт правового регулювання. *Фінансове право*. 2020. № 3. С. 218–223.
6. Кульпінський С. Роль фінансової безпеки України в поглибленні інтеграційних стосунків з європейськими країнами. *Фінансова консультація*. 2000. № 5. С. 34–38.
7. Миколайчук А. Б. Методичний підхід до прогнозування рівня фінансової безпеки держави в системі моніторингу. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2012. № 38. С. 32.
8. Порятунук економіки: вчимося господарювати в умовах війни. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-ato/3463896-poratunok-ekonomiki-vcimosa-gospodaruvati-v-umovah-vijni.html>.
9. Ситник Н. С., Стефанків Б. О. Фінансові аспекти складників економічної безпеки держави. *Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор»*. 2018. Випуск 1–2 (44). С. 136–140.
10. Lupak R., Kuniyska-Iliash M., Berezivskiy Y., Nakonechna N., Ivanova L., Vasylytsiv T. Information and analytical support system of enterprise competitiveness management. *Accounting*. 2021. 7 (7), 1785–1798.
11. Lupak R., Miziuk B., Zaychenko V., Kuniyska-Iliash M., Vasylytsiv T. [Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy](#). *Agricultural and Resource Economics*. 2022. Vol. 8. № 1. P. 70–88.

References

1. Akimova, L. M. (2018). Methodological approaches to the assessment of financial security at the level of state institutions. *Efficiency of public administration*. Iss. 1 (54). Vol. 2. pp. 225–232.
2. Aksyonova, T. S. (2021). Actual threats and risks to the financial security of Ukraine and the role of the state in ensuring it. *Investments: practice and experience*. no. 17. pp. 130–138
3. Boyarchuk, D. (2022). Economy of war. URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2022/03/4/683280/>
4. Vasylytsiv, T. G., Lupak, R. L., Voloshyn, V. I. (2021). Strategic imperatives of the state policy of countering hybrid threats and ensuring financial and economic security of Ukraine. *Economy of Ukraine*. Iss. 2. pp. 32–51.
5. Hetmanets, O. (2020). Financial security as an object of legal regulation. *Financial law*. no. 3. pp. 218–223.

6. Kulpinsky, S. (2000). The role of financial security of Ukraine in deepening integration relations with European countries. *Financial consultation*. no. 5. pp. 34–38.
7. Mykolaichuk, A. B. (2012). Methodical approach to forecasting the level of financial security of the state in the monitoring system. *Herald of the economy of transport and industry*. no. 38. pp. 32.
8. Saving the economy: learning to manage in war conditions. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-ato/3463896-poratatunok-ekonomiki-vcimosa-gospodaruvati-v-umovah-vijni.html>
9. Sytnyk, N. S., Stefankiv, B. O. (2018). Financial aspects of the components of economic security of the state. *Scientific and industrial magazine "Business-navigator"*. Iss. 1–2 (44). pp. 136–140
10. Lupak, R., Kunytska-Iliash, M., Berezhivskiy, Y., Nakonechna, N., Ivanova, L., Vasylytsiv, T. (2021). Information and analytical support system of enterprise competitiveness management. *Accounting*. no. 7 (7). pp. 1785–1798.
11. Lupak, R., Mizyuk, B., Zaychenko, V., Kunytska-Iliash, M., Vasylytsiv, T. (2022). [Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy](#). *Agricultural and Resource Economics*. Vol. 8. no. 1. pp. 70–88.

PRINCIPLES OF STRUCTURAL REFORM AND ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF REGIONAL SMALL ENTERPRISES

VASYLYTSIV Taras, MAHAS Denys

SI «Institute of Regional Studies named after M.I. Dolishnyi NAS of Ukraine»

The article examines the aspects and characteristics of structural reform in the regional small business sector. The principles, adherence to which by regional authorities allows for supporting the development and modernization of small business entities in the region, are identified and described. The aim of the article is to define and characterize the principles of structural reform in the context of strengthening the economic security of the regional small business sector. The study analyzes the transformations that the small business sector in the regions of Ukraine has undergone under conditions of war and external environment instability, manifested in a reduction in the number of active enterprises, changes in the profile of their activities, restructuring of logistics chains, and a shift to remote and online modes of operation. It is established that these changes are accompanied by increased economic, operational, and financial risks, which necessitate the adaptation of enterprises and the optimization of internal processes. The article emphasizes the urgent need to form a proactive regional policy aimed at supporting and developing small businesses, which combines measures to stimulate the recovery of enterprise activities, the development of new forms of business, support for entrepreneurial initiative, and simultaneously ensures stability and protection of assets. It is determined that the effectiveness of such a policy largely depends on adherence to key principles: compliance with the specifics of small business and the conditions of the external environment, flexibility and adaptability, goal orientation, comprehensiveness and systemness, transparency and predictability, as well as the efficient use of resources. The abstract emphasizes that the implementation of these principles creates conditions for the long-term development of small businesses, enhances their resilience and competitiveness, and strengthens the economic security of enterprises at the regional level.

Keywords: small business, small entrepreneurship, sector, business entities, development, stimulation, structural reform, regional policy, principles.