

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКОВОЇ КОМПОНЕНТИ АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ТА ПРИКЛАДНИЙ БАЗИС

БОГДАНЕЦЬ Тарас

Херсонського державного університету
<http://orcid.org/0009-0006-0546-2580>

У даній роботі досліджено концепцію та класифікацію інструментів цифровізації економічних процесів в контексті забезпечення безпеки, а також алгоритми процесу цифровізації агропромислових підприємств. Представлено концептуальний підхід та практичний інструментарій для автоматизації управління документообігом за допомогою веб-технологій (SADT, IDEF, UML, VRMN). Як результат наукових досліджень визначено основні вектори забезпечення безпеки агропромислових підприємств в умовах цифровізації в сучасних економічних процесах. На основі чого охарактеризовано ключові форми цифровізації для впровадження та можливостей розвитку щодо забезпечення безпеки агропромислових підприємств. Також ідентифіковано характеристики відповідних елементів безпеки агропромислових підприємств в умовах активної цифровізації економічних відносин.

Ключові слова: агропромислові підприємства, агропромисловий комплекс, безпека підприємств, економічна безпека, система економічної безпеки, цифровізації економічних процесів.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2025-17-23>

Стаття надійшла до редакції / Received 11.07.2025

Прийнята до друку / Accepted 18.08.2025

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

У сучасних умовах значення цифровізації в системі безпеки агропромислових підприємств стає все більш актуальним. Ці питання є особливо важливими оскільки ресурси в підприємницьких структурах можуть переорієнтуватися заходи, які спрямовані на підвищення внутрішньої ефективності та забезпечення безпекових елементів. Дослідження виявили, що цифрові інструменти, які використовуються для посилення безпеки агропромислових підприємств, створюють нові ризики та виклики, зокрема загрози кібербезпеці та сприяння незаконній економічній діяльності. Зрештою, цифровізація є ключовою перевагою перспективних напрямків розвитку. Економічне зростання та трансформація є результатом розширення та збільшення простоти використання цифрових технологій. Тому розвиток агропромислових підприємств в напрямку цифрової трансформації та швидкі зміни в конкурентному середовищі є неминучими. Наукові дослідження показують, що цифровізація є визначним вектором інновацій та розвитку. Технологічні зміни створюють такі можливості, як гнучкість продуктивності, швидкість реагування та персоналізація, які приносять нові виклики та загрози. Наприклад, швидкі технологічні зміни, висока складність, зміни вподобань клієнтів і законодавчі вимоги.

АНАЛІЗ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ

На економічну безпеку агропромислових підприємств в умовах цифровізації звернули увагу провідні науковці у таких галузях: Б. Андрушків, З. Варналій, О. Вівчар, В. Гесць, О. Гойчук, Б. Губський, Т. Ковальчук, Ю. В. Панухник, П. Сабчук, Л. Яремко та ін.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є обґрунтувати сутнісні характеристики цифровізації та вивчити її вплив на діяльність агропромислових підприємств та засоби забезпечення економічної безпеки.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Наукові дослідження показують, що з точки зору економічних детермінант цифровізація є визначною характеристикою інноваційних процесів розвитку, які відображені у відповідних технологічних інноваціях і зосереджені на цифровізації ключових економічних процесів і явищ (тобто забезпечення їх максимальної автоматизації у сфері управління). Його зміст зазвичай представляє собою спектр повторюваних ітерацій у яких людський потенціал набувається через механічні та інтелектуально дефіцитні процеси, що створює додаткові резерви для підвищення продуктивності праці. Цифровізація створює важливі переваги для агропромислових підприємств у реалізації обраних ними стратегій, зміцненні економічної безпеки та досягненні операційності

реалізації заходів [6]. Незаперечним є той факт, що представлення процесів цифровізації позитивно впливає на фінансово-економічні результати агропромислових підприємств, залучених до використання окремих цифрових інструментів, а також на інноваційний потенціал країни в цілому. Однак не менш важливим, ніж ефективність таких процесів, є питання про те, як забезпечити безпечне функціонування агропромислових підприємств, а також державних інституцій та правової інфраструктури, таких як захист інформації, кібертероризм та повна втрата контролю над різними інформаційними сферами. Таким чином, поточна ситуація представляє низку викликів, які вимагають деталізованого аналізу впливу процесів цифровізації на здатність суб'єктів господарювання підтримувати достатній рівень економічної безпеки.

Слід зазначити, що система економічної безпеки агропромислових підприємств за своїм функціональним призначенням є комплексом взаємопов'язаних елементів (суб'єктів, об'єктів, функціональних компонент, умов і стандартів) в інфраструктурі агропромислового комплексу, спрямована на досягнення головної мети управління економічною безпекою, а саме забезпечення стабільного та ефективного розвитку даних підприємницьких структур, вирішення та усунення ключових загроз із внутрішніх і зовнішніх джерел. Неможна залишити поза увагою те, що процес цифровізації активно вплинув на інструменти управління персоналом і в цілому підвищив економічну цінність потенціалу знань [4, с. 170]. Основний вплив цифровізації на підвищення кадрового потенціалу було визначено таким чином:

По-перше, формування електронних систем управління персоналом (E-HRM);

По-друге, зміна ситуації на ринку праці та взаємодії між роботодавцями та працівниками;

По-третє, зростання впливу професійних соціальних мереж; перехід від традиційної зайнятості до поєднання офлайн і онлайн роботи;

По-четверте, зростання інтенсивності інтелектуальної праці і відповідне збільшення навантаження на працівників;

По-п'яте, розширення можливостей використання інтелектуального потенціалу агропромислових підприємств;

По-шосте, реалізація питань охорони інтелектуальної власності [7].

Показано, що практичний інструментарій містить методи та алгоритми (SADT, IDEF, UML, BPMN), які дозволяють автоматизувати управління робочим процесом за допомогою веб-технологій. Крім того, інструментарій містить графічний запис робочого процесу на основі специфікації BPMN для візуального відображення моделей робочого процесу та програмний пакет для управління автоматизованими робочими процесами на основі новітніх технологій, таких як інтеграція розподілених інформаційних систем за допомогою веб-сервісів. Це дає можливість автоматизувати складні розподілені процеси. Використання систем управління документообігом полегшує розробку необхідних програмних засобів для автоматизації складних розподілених бізнес-процесів із залученням людського потенціалу і програмних систем, одночасно забезпечуючи взаємодію з інформаційно-аналітичними системами та сховищами даних.

Науковці зазначають, що впровадження комплексних практик бухгалтерського обліку в діяльність агропромислових підприємств може ефективно управляти операціями та стратегіями. Управління здійснюється за допомогою достовірної, об'єктивної, повної та своєчасної інформації. Це в свою чергу відкриває такі можливості: зберігання облікової інформації про всі процеси в єдиній базі даних; створення будь-якого типу звіту з урахуванням соціально-економічних і екологічних факторів, що регулюють економічну діяльність; оптимізація всіх процесів і систем обліку, тим самим покращення контролю; підвищення ефективності персоналу та скорочення адміністративних та управлінських витрат; раціональне використання коштів та оптимізація операційних витрат, що в кінцевому результаті забезпечує застосування фінансових показників [3]. Слід відзначити, що використання інформаційних технологій, включаючи комплексне впровадження всіх підсистем бухгалтерського обліку, відкриває нові можливості для інновацій як у змісті так і в функціональності для бізнесу. Спираючись на міжнародний досвід впровадження ERP-систем доведено, що вітчизняні програмні продукти щорічно постійно вдосконалюються, підвищується їх функціональність і зручність використання. Це покращує процеси управління на всіх рівнях агропромислових підприємств.

Дослідження свідчать, що в сучасних умовах цифровізація залишається переважно інноваційною в застосування агропромислового комплексу. Тому національна економіка гостро потребує інтеграції теоретичних досліджень із сучасними потребами та можливостями зацікавлених сторін. Отже, під час викликів нового економічного процесу, який характеризується високою конкуренцією, швидкими технологічними, професійними та концептуальними змінами в

усі сектори агропромислового комплексу цифровізація досягла нових можливостей для бізнес-організацій. Для підвищення конкурентоспроможності агропромислових підприємств необхідно застосовувати цифрові можливості в усіх можливих напрямках і формах: клієнтський досвід; партнерство та співпраця; обробка даних; впровадження інновацій; стратегія управління персоналом; управління цінністю тощо [8].

Згідно з науковими дослідженнями, концепцію цифровізації слід розглядати як системний підхід до цифрової трансформації, формування кадрового потенціалу та забезпечення процесу цифрової трансформації. Виходить, що чинники які впливають на розвиток цифровізації, слід розділити на макрофактори та індивідуальні фактори. До макрочинників належать: удосконалення законодавчої та нормативно-правової бази цифрового розвитку; зміни державної політики щодо підтримки та розвитку окремих видів діяльності. У процесі формування успішного цифрового тренду особливо важливими є деякі фактори, а саме: створення нової вартості, характеристики товарів; поява нових споживчих потреб і вимог (орієнтація на економію часу, пошук і купівлю товарів за чіткими параметрами); поява новітніх цифрових технологій.

Практика показала, що актуальні виклики щодо кадрового потенціалу в цифрових умовах зумовлені значним впливом змін у складі системи охорони здоров'я, реформи освіти, зміни в розвитку науки, соціальної політики та імміграційних процесів. Необхідність цифрового менеджменту полягає в комплексному цифровому стратегічному плануванні, оцінці доцільності реалізації практичних цифрових ініціатив, визначенні перспективних напрямків діяльності, виборі ефективних цифрових моделей, прогнозуванні очікуваних ефектів цифровізації та порівнянні інноваційних ініціатив [2, с. 57].

Отже з практичної точки зору варто відзначити, що в контексті посилення безпеки суб'єктів господарювання до основних векторів розвитку систем управління в цифрових умовах слід віднести: сприяння реалізації інноваційних ініціатив, прогнозний моніторинг ринкового середовища, оцінку факторів, що впливають на конкурентоспроможність агропромислової компанії, формування дорожньої карти розвитку на основі галузевих пріоритетів та клієнтського досвіду. Водночас слід також здійснювати розвиток людських ресурсів, розвиток культури та можливостей обміну інформацією та модернізацію IT-систем. Зазначені напрямки є необхідними умовами для розбудови цифрової інфраструктури агропромислових підприємств та підвищення їх інноваційної привабливості. У контексті забезпечення безпеки агропромислових підприємств цифровий розвиток потребує застосування міжнародного досвіду оптимізації ведення бізнесу та забезпечення якості продуктів і послуг. Новітні концепції, ініціативи та плани мають бути інтегровані в стратегію структури агропромислового підприємства для підвищення інноваційної привабливості досліджених структур [1, с. 85].

Виходячи з проведеного дослідження варто зазначити, що особливий акцент слід зробити на ключових аспектах розвитку логістики на основі застосування інформаційних технологій. Зазначається, що впровадження сучасних цифрових технологій у логістику трансформує бізнес-моделі та стратегічне планування агропромислових підприємств; покращити взаємодію між усіма учасниками логістичного процесу; та підвищення продуктивності праці, тим самим підвищуючи конкурентоспроможність логістичних компаній на ринку. У ньому також вказується, що цифрова система в секторі логістики агропромислового комплексу повинна формуватися як спільнота, що складається з розробників, провайдерів і користувачів цифрових платформ і їх додатків, логістичних послуг і експертів з досвідом роботи в галузі логістики та достатніми навичками цифрових інформаційних технологій. Підтверджено необхідність створення логістичної моделі, яка поєднує принципи логістичних засад з сучасними та інноваційними бізнес-практиками. Ці зміни мають базуватися на безпечній інтеграції цифровізації в системи фінансово-економічної та господарської діяльності. Таким чином, на основі впровадження цифрових процесів підприємств підвищать якість бізнесу за рахунок автоматизації та оптимізації документообігу тим самим посиливши свою конкурентоспроможність на ринку логістичних послуг агропромислового комплексу.

На основі наукових досліджень необхідно розробити методологію, яка розбиває проекти цифровізації агропромислових підприємств в безпечних умовах на наступні етапи:

1) дослідження існуючих бізнес-процесів та їх трансформація (реформування). На цьому етапі керівництво агропромислових підприємств визначить процеси та технології, що мають відношення до їх цифровізації. Визначення слабких сторін та визначення недоліків, які необхідно подолати під час трансформації системи, а також методи їх усунення;

2) впровадження цифрових елементів в організаційну діяльність агропромислових підприємств. На даному етапі варто надати перевагу підвищенню кваліфікації персоналу, які працюють в даній сфері агропромислового комплексу, потім активізації бізнес-процесів в організаційній структурі та створенню робочих груп. У майбутньому необхідно впровадити пілотне впровадження в окремих організаційних підрозділах агропромислового комплексу або залучити досвідчених експертів для тестування та перевірки нових цифрових технологій і ресурсів. Ці ініціативи відкриють нові перспективні напрямки розвитку та нададуть агропромисловим підприємствам практичний досвід;

3) фаза цифрової стратегії. На цьому етапі будуть розроблені стратегічні напрямки цифрової трансформації для окремих бізнес-процесів агропромислового комплексу. Буде оцінено ефективність та продуктивність робочих груп та виділені та розгорнуті інвестиції в цифровізацію бізнес-процесів, призначено відповідальних осіб, визначено терміни та рівень моніторингу результатів;

4) цифрова інтеграція. Під час цього етапу сформована робоча група повинна розробити стратегію цифрової трансформації та операційну модель, враховуючи нову інфраструктуру та її ролі, бізнес-процеси, знання та моделі. Виходячи з конкретних обставин діяльності агропромислової компанії, будуть обрані та затверджені пріоритетні технології та моделі поведінки в цифровому просторі;

5) фаза інновацій та адаптації. Ця фаза спрямована на встановлення цілей для керівництва компанії щодо постійного розвитку потенціалу агропромислового підприємства, враховуючи нові технології та їх практичне тестування, а також регулярно переглядаючи та реконструюючи бізнес-процеси [5, с. 182].

Вважаємо за доцільне підкреслити, що основні вектори розвитку електронних комунікацій між агропромисловими підприємствами поєднують різноманітні комунікаційні технології, зокрема електронну пошту, факс, електронний обмін даними (EDI) та електронні платежі (EFT), інтернет, інтранет (корпоративний інтернет), екстранет (обмін електронною інформацією із зовнішнім світом) тощо. Тому серед світових тенденцій розвитку варто відзначити:

- перетворення ділової інформації в цифрову форму;
- обмін діловою інформацією, комп'ютеризація Інтернет-офісів;
- усунення фізичних обмежень, пов'язаних з використанням електронних мереж;
- побудова повної виробничої інфраструктури з комп'ютерами як інформаційним обладнанням;
- заміна готівки для оплати товарів і послуг з передачею номерів електронних пластикових карт через телефонні мережі або електронну пошту;
- відкриття та розширення можливостей для нових посередницьких моделей: електронні комунікації починають відігравати аналітичну роль, надаючи покупцям інформацію про ринки і транзакції, зміни попиту та пропозиції та представлення унікальних або дефіцитних товарів [9].

Доведено, що цифрова трансформація безпеки агропромисловим підприємствам є не лише одним із ключових трендів, але й необхідною умовою для ринку в епоху інформаційного суспільства. Швидке впровадження цифрових інструментів і комплексний підхід до цифровізації бізнес-структур є запорукою успіху сучасних агропромислових підприємств. Лише ті компанії, які беруть на себе лідерство у впровадженні цифрових інновацій, можуть отримати значні конкурентні переваги. Реалізація цифрової складності, а не фрагментарне використання інструментів цифрового маркетингу, тісно пов'язана з можливістю досягнення систематизації в процесі цифрової трансформації та може генерувати синергетичний ефект.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Підсумовуючи, слід зазначити, що розглядаючи вплив процесу цифровізації на параметри забезпечення безпеки агропромислових підприємств, необхідно враховувати такі аспекти: потенційні загрози, які формують розвиток цифрових технологій та можливості, які вони створюють. Водночас лише дотримуючись балансу між зазначеними аспектами, можна гарантувати безпеку агропромислових підприємств. Розроблені вектори розвитку щодо впровадження в діяльність агропромислових підприємств включають створення ефективної та динамічної системи захисту інформації для бізнесу (починаючи з питань віртуальної безпеки та закінчуючи іміджевими аспектами у сфері PR), а також створення системи моніторингу ринку цифрових інновацій для

визначення їхніх потенційних переваг і можливостей для застосування цих інновацій у бізнес-практиці.

Доведено, що зростання цифрової економіки створює багато нових економічних можливостей. Цифрові дані можна використовувати як для розвитку так і для вирішення суспільних проблем. Таким чином, це сприяє покращенню економічних і соціальних показників, сприянню інноваціям і підвищенню продуктивності. Цифрові платформи спрощують транзакції, створення мереж і обмін інформацією. З точки зору функціонування агропромислових підприємств трансформація всіх секторів і ринків під впливом цифровізації сприяє підвищенню якості товарів і послуг при зниженні витрат. Крім того цифровізація змінює ланцюжок створення вартості різними способами, відкриваючи нові можливості для підвищення доданої вартості та ширших структурних змін на основі механізмів забезпечення економічної безпеки. Тому майбутні дослідження в цій галузі цифровізації агропромислового комплексу мають високу наукову цінність. Враховуючи стрімкий розвиток IT-технологій, моделі та методи для проектів цифровізації, в контексті забезпечення безпеки агропромислових підприємств потребують подальшого розвитку.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Андрушків Б. М. Економічна та майнова безпека підприємства та підприємництва. Антирейдерство: монографія. Тернопіль: Тернограф. 2012. 456 с.
2. Вівчар О. І. Управління економічною безпекою підприємств: соціогуманітарні контексти: монографія. Тернопіль, ФОП Паляниця В. А., 2018. 515 с.
3. Вівчар О. І. Теоретичні аспекти безпекознавства в умовах підприємств (фундаментальні загрози в сучасному соціогуманітарному просторі). *Соціально-економічні проблеми і держава*. Тернопіль, 2017. Вип. (1) 16. С. 24-31. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2017/17voissp.pdf>
4. Паршина О.А., Паршин Ю.І., Савченко Ю.В. Економічна безпека в умовах діджиталізації: сучасний стан та перспективи розвитку інформаційного суспільства. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 2019. № 2. С. 167-174.
5. Пілецька С. Т., Ареф'єв С. О., Петровська С. В., Колесников С. О. Стратегічне забезпечення економічної безпеки підприємств в контексті цифровізації економіки України. *Проблеми економіки*. 2024. №2. С. 181-190.
6. Коляденко С., Дзись О., Гайдей В. Перспективні напрями цифровізації аграрних підприємств у контексті економічної безпеки. *Економіка та суспільство*. 2024. (59). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-84>
7. Качук В. О., Обіход С. В., Зіміна Н. П. Цифровізація бізнес-процесів підприємства в умовах переходу в діджитал-середовище. *Інфраструктура ринку. Економіка та управління підприємствами*. Випуск 47. 2020. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/47_2020_ukr/24.pdf.
8. Vivchar O., Gevko V., Sharko V., Radchenko O., Budiaiev M. & Tarasenko O. Cloud technologies in business management. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2021. 4(39). 294-301. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3473>
9. Vivchar O., Tyukhtenko N., Mykhailyshyn L., Korovchuk Y. NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. *Economics, Ecology, Socium*. Vol. 8. No.4 2024. 89-98. URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275>

REFERENCES:

1. Andrushkiv, B.M. (2012) Ekonomichna ta mainova bezpeka pidpriemstva ta pidpriemnytstva. Antyreiderstvo [Economic and property security of enterprise and entrepreneurship. Anti-crap]. Ternopil: Ternohraf. [in Ukrainian].
2. Vivchar, O. I. (2018) Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstvo: sotsiogumanitarni konteksty [Management of economic security of enterprises: socio-humanitarian contexts]. Ternopil, FOP Palianytsia V. A. 515. [in Ukrainian].
3. Vivchar, O.I. (2017) Teoretychni aspekty bezpekoznavstva v umovakh pidpriemstv (fundamentalni zahrozy v suchasnomu sotsiogumanitarnomu prostori) [Theoretical aspects of security science in the context of enterprises (fundamental threats in the modern socio-humanitarian space)]. *Sotsialno-ekonomichni problemy i derzhava – Socio-economic problems and the state*. Ternopil. Vyp. (1) 16. 24-31. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2017/17voissp.pdf> [in Ukrainian]. (Accessed 11 May 2025).
4. Parshyna, O.A. Parshyn, Yu.I. and Savchenko, Yu.V. (2019). «Economic security in digital conditions: current state and prospects of the information society development». *Naukovyj visnyk Dnipropetrovs'koho derzhavnogo universytetu vnutrishnikh sprav – Scientific Bulletin of the Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs*. Vol. 2. 167-174. [in Ukrainian].

5. Piletska, S. T., Aref'iev, S. O., Petrovska, S. V. and Kolesnykov, S. O. (2024) Stratehichne zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstv v konteksti tsyfrovizatsii ekonomiky Ukrainy [Strategic provision of economic security of enterprises in the context of digitalization of the Ukrainian economy]. *Problemy ekonomiky – Problems of economy*. №2. 181–190.
6. Koliadenko, S., Dzis, O. and Haidei, V. (2024). Perspektyvni napriamy tsyfrovizatsii ahrarnykh pidpriemstv u konteksti ekonomichnoi bezpeky [Promising directions of digitalization of agricultural enterprises in the context of economic security]. *Ekonomika ta suspilstvo – Problems of economy*. (59). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-84> [in Ukrainian]. (Accessed 02 May 2025).
7. Tkachuk, V. O., Bypass, S. V. and Zimina, N. P. (2020). Digitization of business processes of the enterprise in the conditions of transition to the digital environment. Market infrastructure. *Economics and business management*. 47. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/47_2020_ukr/24.pdf. [in Ukrainian]. (Accessed 01 May 2025).
8. Vivchar, O., Gevko, V., Sharko, V., Radchenko, O., Budiaiev, M. and Tarasenko, O. (2021) Cloud technologies in business management. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 4(39). 294–301. URL: <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3473> (Accessed 07 April 2025).
9. Vivchar, O., Tyukhtenko, N., Mykhailyshyn, L. and Korovchuk, Y. (2024) NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. *Economics, Ecology, Socium*. Vol. 8. No.4. 89–98. URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275> (Accessed 11 May 2025).

PROVIDING THE SECURITY COMPONENT OF AGRO-INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION: CONCEPTUAL AND APPLIED BASIS

BOHDANETS Taras
Kherson State University

This paper explores the concept and classification of tools for digitalization of economic processes in the context of ensuring security, as well as algorithms for the process of digitalization agro-industrial enterprises. A conceptual approach and practical tools for automating document management using web technologies (SADT, IDEF, UML, BPMN) are presented. As a result of scientific research the main vectors for ensuring the security of agro-industrial enterprises in the context of digitalization in modern economic processes are identified. On this basis key forms of digitalization for implementation and development opportunities for ensuring the security of agro-industrial enterprises are characterized. The characteristics the corresponding elements of security agro-industrial enterprises in the context of active digitalization of economic relations are also identified.

Key words: agro-industrial enterprises, agro-industrial complex, enterprise security, economic security, economic security system, digitalization of economic processes.