

БЕЗПЕКОВИЙ ФУНДАМЕНТАЛЬНИЙ БАЗИС ЦИФРОВІЗАЦІЇ РОЗВІДУВАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ: ПОЗИТИВНІ ЕКСТЕРНАЛІЇ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

ВІВЧАР Окана¹, АДВОКАТОВА Надія², БАЛІКО Дмитро³, ШЕЙКА Олексій⁴

¹ Західноукраїнський національний університет

<http://orcid.org/0000-0001-9246-2226>

² Херсонський державний університет

<https://orcid.org/0000-0003-2027-7464>

³ Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0003-1450-0399>

⁴ Західноукраїнський національний університет

<https://orcid.org/0009-0005-3952-7250>

У даній статті розглядається концепція та інструменти класифікації цифровізації, а також алгоритми цифровізації розвідувальної діяльності суб'єктів господарювання в умовах безпеки. Виокремлено два ключові аспекти цифрової зрілості суб'єктів господарювання. Як результат наукових досліджень визначаємо основні засоби забезпечення безпеки суб'єктів господарювання в умовах цифровізації розвідувальної діяльності сучасних економічних процесів. На основі цього проаналізовано основні форми впровадження цифровізації на національному рівні та можливості розвитку для посилення безпеки суб'єктів господарювання. Також ідентифіковано особливості забезпечення безпекових компонентів в умовах активної цифровізації економічних відносин.

Ключові слова: цифровізація, цифровізація розвідувальної діяльності, безпека суб'єктів господарювання, економічна безпека, синергетичний ефект, цифровізації економічних процесів.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2025-17-25>

Стаття надійшла до редакції / Received 11.07.2025

Прийнята до друку / Accepted 16.08.2025

В умовах викликів воєнного стану значення цифровізації в забезпеченні безпеки суб'єктів господарювання стає все більш актуальнішим. Оскільки сучасні виклики пов'язані з даною проблематикою є особливо важливими, оскільки ресурси для забезпечення безпекової компоненти можуть відзначатися у проєктах, які підвищують внутрішню ефективність і захищають елементи ідентифікації. На основі досліджень встановлено, що цифрові інструменти, які використовуються для підвищення безпеки суб'єктів господарювання, створюють нові ризики та виклики, зокрема загрози кібербезпеці та сприяння незаконній економічній діяльності. Адже діджиталізація є фактором, який дає значні переваги для розвитку в даному напрямку. Економічне зростання та трансформація є результатом розширення та більш зручного використання цифрових технологій. Тому швидкі зміни в розвитку та конкурентоспроможності суб'єктів господарювання при використанні переваг цифрової трансформації є неминучими. Наукові дослідження показують, що цифровізація є каталізатором інноваційного розвитку, а технологічні зміни принесли такі можливості як гнучкість, швидкість реагування та персоналізація, але в той же час з'явилися нові виклики та загрози, такі як швидкі технологічні зміни, підвищена складність, зміни у функціонуванні зовнішнього середовища і законодавчі вимоги.

Безпеці сучасних суб'єктів господарювання в умовах цифровізації розвідувальної діяльності приділили увагу провідні науковці таких галузей: Б. Андрушків, З. Варналій, О. Вівчар, В. Бойко, В. Геєць, М. Корецький, О. Кириченко, Т. Ковальчук, В. Шлемко, Л. Яремко.

Метою статті продемонструвати основні характеристики цифровізації розвідувальної діяльності та вивчити її вплив на суб'єктів господарювання та засоби забезпечення безпекової компоненти. У наукових дослідженнях відзначено, що з точки зору економічних детермінантів цифровізація є описом визначення цього поняття, а саме низки інноваційних процесів розвитку, які відображені у відповідних технологічних інноваціях і зосереджені на цифровізації ключових економічних процесів і явищ. Його зміст зазвичай є представлення комплексом повторюваних ітерацій у яких людський потенціал набувається через механічні та інтелектуально дефіцитні процеси, що створює додаткові резерви для підвищення продуктивності праці.

Встановлено, що цифровізація створює важливі переваги для суб'єктів господарювання у реалізації обраних ними стратегій, зміцненні економічної безпеки та досягненні операційної прозорості [7].

Незаперечним є той факт, що запуск процесів цифровізації позитивно впливає на фінансово-економічні результати суб'єктів господарювання, залучених до використання окремих цифрових інструментів, а також на інноваційний потенціал країни в цілому. Однак не менш важливим, як і ефективність таких процесів є те як забезпечити безпеку функціонування юридичних осіб і державних установ і правової інфраструктури в контексті розвідувальної діяльності, таких як захист інформації, кібертероризм і повна втрата контролю над різними інформаційними сферами. Таким чином, поточна ситуація представляє низку викликів, які вимагають ретельного аналізу впливу процесів цифровізації на здатність суб'єктів господарювання підтримувати належний рівень економічної безпеки. Варто додати, що ці проблеми загострюються із проблематикою безпеки суб'єктів господарювання. Нестабільність функціонування бізнес-середовища та умови воєнного стану виокремлюють проблемні контексти в системі забезпечення безпеки суб'єктів господарювання.

Слід зазначити, що система безпеки суб'єкта господарювання за своїм функціональним призначенням є організованою сукупністю взаємопов'язаних елементів (суб'єктів, об'єктів, функціональних компонентів, умов і стандартів) інфраструктури управління структурними компонентами спрямованих на забезпечення стабільного та ефективного розвитку суб'єктів господарювання, усунення та усунення основних загроз із внутрішніх та зовнішніх джерел.

Науковці зазначають, що імплементація цифровізації розвідувальної діяльності суб'єктів господарювання дозволяє здійснювати ефективне оперативне та стратегічне управління на основі достовірної, об'єктивної, повної та своєчасної інформації. Це у свою чергу відкриває такі можливості: зберігання облікової інформації про всі процеси в єдиній базі даних; створення будь-якого типу звіту з урахуванням соціально-економічних і екологічних факторів, що регулюють економічну діяльність; оптимізація всіх процесів і систем обліку тим самим покращення контролю; підвищення ефективності персоналу та скорочення адміністративних та управлінських витрат; раціоналізація використання коштів, оптимізація операційних витрат, а в кінцевому підсумку забезпечення ефективного використання фінансових показників.

Встановлено, що застосування інформаційних технологій розвідувальної діяльності відкриває нові перспективи для інновацій з точки зору змісту та функціональності для суб'єктів господарювання. Виходячи з досвіду впровадження ERP-систем варто відзначити, що вітчизняні програмні продукти щорічно вдосконалюються, їх функціональність і зручність використання постійно зростають. Це безсумнівно покращить процеси управління на всіх рівнях суб'єктів господарювання. Дослідження показують, що в сучасних умовах цифровізація має теоретичні, прикладні та законодавчі основи для закріплення своїх позицій серед світових економік. Однак у процесі цифровізації домінують інновації. Тому інтеграція теоретичних досліджень із сучасними потребами та можливостями зацікавлених сторін є надзвичайно важливою вимогою для національної економіки [4].

Таким чином в умовах сучасних викликів, швидких технологічних процесів, а також проникнення інтернету в усі сектори економіки цифровізація досягла нових висот важливості для бізнес-організацій. Для підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання необхідно використовувати цифрові можливості в усіх можливих напрямках і формах: ринковий досвід, партнерство та співпраця, обробка даних, впровадження інновацій, стратегія розвитку, управління цінністю тощо [5].

Наукові дослідження вказують на те, що концепцію цифровізації розвідувальної діяльності слід розглядати як системний підхід до цифрової трансформації, спрямований на використання ресурсного потенціалу та забезпечення прогресу цифрової трансформації. Дослідження показують, що фактори, які впливають на цифровий розвиток можна розділити на макрочинники та індивідуальні фактори. До макрочинників належать: удосконалення законодавчої та нормативно-правової бази цифрового розвитку; державна підтримка окремих видів діяльності; зміни в політиці розвитку. Формування успішних цифрових трендів є особливо важливим, зокрема завдяки таким факторам: створення нових цінностей і особливостей продукту; формування нових споживчих потреб і вимог; поява новітніх цифрових технологій [3].

Так, з практичної точки зору, в контексті посилення безпеки суб'єктів господарювання, основними напрямками розвитку систем управління в контексті цифровізації розвідувальної діяльності мають бути: сприяння прискореній реалізації інноваційних ініціатив, прогностичний моніторинг ринкового середовища, оцінка факторів, що впливають на конкурентоспроможність організації, розробка дорожньої карти розвитку на основі галузевих пріоритетів вітчизняного та міжнародного досвіду. Водночас необхідно розвивати кадровий потенціал, розвивати культуру та

можливості обміну інформацією та сприяти модернізації ІТ-систем. Вищезазначені напрямки є необхідними умовами для побудови цифрової інфраструктури суб'єктів господарювання та підвищення їх інноваційної привабливості. Для розвитку цифровізації в контексті забезпечення безпеки суб'єктів господарювання необхідно запозичити міжнародний досвід оптимізації функціонування підприємницьких структур та забезпечення якісних характеристик послуг. Так, основні концепції, ініціативи та плани розвідувальної діяльності мають бути інтегровані в структурні стратегії для підвищення інноваційного фундаментального базису [1, с. 85; 2, с. 55].

Виходячи з проведених досліджень, варто звернути особливу увагу на ключові аспекти розвідувальної діяльності на основі застосування інформаційних технологій. Зазначено, що впровадження сучасних цифрових технологій суб'єктів господарювання призведе до зміни бізнес-моделей та стратегічного планування; покращити взаємодію між усіма учасниками господарського процесу; підвищення продуктивності праці. Також зазначається, що цифрову систему розвідувальної діяльності слід розглядати у формі спільноти, яка складається з користувачів цифрових платформ та їх додатків, розробників, провайдерів та користувачів послуг, а також суб'єктів, які мають значний досвід у сфері розвідки та володіння певними навичками застосування цифрових інформаційних технологій. Доведено необхідність створення розвідувальної моделі, яка поєднує принципи з сучасними інноваційними практиками. Ці зміни мають базуватися на інтеграції цифровізації у фінансові, економічні та бізнес-системи, забезпечуючи безпеку. Таким чином, завдяки впровадженню цифрових процесів, автоматизації та оптимізації робочих процесів буде покращено якість діяльності суб'єктів господарювання, що призведе до підвищення конкурентоспроможності [11].

На основі проведених досліджень встановлено, що цифровізація є основою для розвитку національної економіки, впровадження бізнес-процесів та застосування інноваційних економічних моделей, а також трансформації соціальних міжособистісних стосунків і сфер діяльності. Широке поширення цифровізації зумовлене інформаційно-комунікаційними технологіями (хмарні технології, технології штучного інтелекту, обробки великих даних (big data), робототехніка тощо). Цифровізація створює нові можливості для державних установ, бізнесу та громадського сектору для доступу до інформаційних ресурсів для прийняття рішень в інфраструктурі е-урядування, е-демократія, смарт-сіті, е-комерція тощо. У той же час, активація можливостей інформаційних технологій і нових інноваційних послуг у всіх секторах діяльності також створює можливості для незаконної діяльності в цифровому просторі (поширення комп'ютерних вірусів, шахрайство в Інтернеті, фінансові крадіжки, кібератаки), спрямованих на фінансову вигоду або знищення чи модифікацію даних, порушення інформаційних систем бізнесу, зниження продуктивності та ефективності та погіршення ділової репутації. В сучасних умовах виклику необхідно підтримувати проактивну стратегію як на макро-, так і на мікрорівнях, систематично впроваджуючи організаційні, правові та технічні заходи для запобігання загрозам і наслідкам цифрової трансформації [10].

В умовах цифровізації економічних процесів варто виокремити основні тенденції функціонування суб'єктів господарювання:

- перетворення інформаційного забезпечення в цифрову форму;
- обмін інформаційним забезпеченням та здійснення комп'ютеризації інтернет-ресурсів;
- усунення фізичних обмежень, пов'язаних з використанням електронних мереж;
- побудова виробничо-господарської інфраструктури з комп'ютерами як інформаційними пристроями;
- імплементація безготівкових розрахунків;
- відкриття та розширення інноваційних електронні можливостей комунікації [8, с. 190].

Важливо зазначити, що в умовах цифровізації розвідувальної діяльності суб'єктів господарювання залежить від двох ключових аспектів цифрової зрілості: 1) оцифрування та автоматизація; 2) цифровізація та цифрова трансформація. На першому етапі оцифровуються лише деякі функції управління та контролю. Тому зміни у внутрішньоекономічних відносинах впливають на діяльність різних організаційних підрозділів у структурі управління. Одночасно має бути створено структурний підрозділ інформаційних технологій (ІТ). [6, с. 170].

В умовах віддаленого розташування структурних підрозділів використання інтернет-технологій може забезпечити організаційну єдність. Локальні нормативні акти суб'єкта господарювання запроваджують правила електронного документообігу, цифрової безпеки, захисту комерційної таємниці та взаємодії між структурними підрозділами на основі цифрових технологій. Вплив цифровізації на організаційно-економічні відносини на першому етапі передбачає

створення веб-сайту на якому суб'єкт господарювання може оприлюднити інформацію про свою діяльність відповідно до вимог чинного законодавства. Виробничо-господарські відносини на першому етапі цифровізації передбачають створення веб-сайту для просування своїх послуг або полегшення зв'язків із контрагентами та споживачами, але це не призводить до зміни моделі функціонування структури. На другому етапі цифровізації змінюється специфіка функціонування суб'єкта господарювання та віртуалізація його господарської діяльності може бути повною або частковою. Суб'єкти господарювання можуть створювати віртуальні та фізичні структурні одиниці та вести економічну діяльність у цифровому просторі. Для раціональної організації внутрішньогосподарських взаємозв'язків між цими суб'єктами можуть застосовуватися такі господарсько-правові заходи як локальні нормативні акти підприємств і внутрішньогосподарські договори. Суб'єкти господарювання можуть бути складними економічними системами, що охоплюють як внутрішні правовідносини організаційно-економічного характеру, так і зовнішні виробничі, господарські та цивільні правовідносини [9, с. 620].

Доведено, що безпечна цифрова трансформація суб'єктів господарювання є не лише одним із ключових трендів, а й необхідністю ринку в епоху інформаційного суспільства. Швидке впровадження цифрових інструментів і використання комплексного підходу в розробці цифрової стратегії є визначальним вектором розвитку. Лише ті суб'єкти господарювання, які беруть на себе лідерство у впровадженні цифрових інновацій, можуть отримати значну конкурентну перевагу. Складність цифровізації, а не часткове використання інструментів цифровізації тісно пов'язана з потенціалом для досягнення системного підходу до цифрової трансформації та може генерувати синергетичний ефект.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Підсумовуючи, слід зазначити, що при розгляді впливу цифровізації розвідувальної діяльності на параметри безпеки суб'єктів господарювання слід враховувати наступні аспекти: потенційні загрози, пов'язані з позитивним розвитком цифрових технологій та можливості, які вони створюють. Водночас лише збалансувавши ці аспекти, можна забезпечити безпеку суб'єктів господарювання. Конкретні методи впровадження включають: побудову ефективної динамічної системи захисту інформації суб'єктів господарювання та створення системи моніторингу ринку цифрових інновацій для визначення потенційних переваг і можливостей для впровадження інноваційних технологій. Доведено, що зростання цифрової економіки допомагає створити багато інноваційних можливостей. Цифрові дані можна використовувати як для розвитку, так і для вирішення різноманітних безпекових проблем. Таким чином це допомагає покращити показники розвитку, сприяти інноваціям і підвищувати результативність функціонування суб'єктів господарювання. Адже, цифрові платформи спрощують транзакції, створення мереж і обмін інформацією. Тому майбутні дослідження в цій галузі мають високу наукову цінність. В умовах стрімкого розвитку ІТ-технологій потребують подальшого розвитку моделі та методології проектів цифровізації розвідувальної діяльності в контексті забезпечення безпеки суб'єктів господарювання.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Андрушків Б.М. Економічна та майнова безпека підприємства та підприємництва. Антирейдерство: *монографія*. Тернопіль: Тернограф. 2012. 456 с.
2. Вівчар О. І. Управління економічною безпекою підприємств: соціогуманітарні контексти: *монографія*. Тернопіль, ФОП Паляниця В. А., 2018. 515 с.
3. Вівчар О. І. Теоретичні аспекти безпекознавства в умовах підприємств (фундаментальні загрози в сучасному соціогуманітарному просторі). *Соціально-економічні проблеми і держава*. Тернопіль, 2017. Вип. (1) 16. С. 24-31. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2017/17voissp.pdf>
4. Кузьменко А. Розвідувальна діяльність як суспільно-політичне явище. URL: <http://www.justinian.com.ua/article.php?i>
5. Петько С. М. Теоретичні основи процесу цифрової трансформації суб'єктів господарювання. *Економіка та суспільство*. No 47. 2023. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2129/2058>.
6. Паршина О.А., Паршин Ю.І., Савченко Ю.В. Економічна безпека в умовах діджиталізації: сучасний стан та перспективи розвитку інформаційного суспільства. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 2019. № 2. С. 167–174.

7. Ткачук В. О., Обіход С. В., Зіміна Н. П. Цифровізація бізнес-процесів підприємства в умовах переходу в діджитал-середовище. Інфраструктура ринку. *Економіка та управління підприємствами*. Випуск 47. 2020. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/47_2020_ukr/24.pdf.
8. Трушлякова, А. Б. Розвиток діджиталізації в Україні: фактори впливу, переваги та виклики сьогодення. *Економічні горизонти*. 2018. № 4(7). С. 186–191. DOI: 10.31499/2616-5236.4(7).2018.212762
9. Samoilenko Yu., Britchenko I., Levchenko Ia., Losonczy P., Bilichenko O., Bodnar O. Economic Security of the Enterprise Within the Conditions of Digital Transformation. *Economic Affairs*. September, 2022. Vol. 67. No. 04. P. 619–629.
10. Vivchar O., Tyukhtenko N., Mykhailyshyn L., Korovchuk Y. NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. *Economics, Ecology, Socium*. Vol. 8. No.4 2024. 89–98. URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275>
11. Kubiniy N., Marhitich V., Kosovilka T. Modern Content of Strategic Regional Development Potential. *Economics and Business*. Tbilisi, Georgia. 2020. №1. available at URL: <http://eb.tsu.ge/?cat=nomer&leng=eng&adgi=945&title=Modern%20Content%20of%20Strategic%20Regional%20Development%20Potential> (Accessed 19 May 2025).

REFERENCES:

1. Andrushkiv, B.M. (2012) Ekonomichna ta mainova bezpeka pidpriemstva ta pidpriemnytstva. Antyreiderstvo [Economic and property security of enterprise and entrepreneurship. Anti-crap]. Ternopil: Ternohraf. [in Ukrainian].
2. Vivchar, O. I. (2018) *Upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu pidpriemstv: sotsiohumanitarni konteksty* [Management of economic security of enterprises: socio-humanitarian contexts]. Ternopil, FOP Palianytsia V. A. 515. [in Ukrainian].
3. Vivchar, O. I. (2017) Teoretychni aspekty bezpekoznavstva v umovakh pidpriemstv (fundamentalni zahrozy v suchasnomu sotsiohumanitarnomu prostori) [Theoretical aspects of security science in the context of enterprises (fundamental threats in the modern socio-humanitarian space)]. *Sotsialno-ekonomichni problemy i derzhava – Socio-economic problems and the state*. Ternopil. Vyp. (1) 16. 24-31. URL: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2017/17voissp.pdf> [in Ukrainian]. (Accessed 11 May 2025).
4. Kuzmenko, A. (2023) Rozvidualna diialnist yak suspilno-politychne yavyshe [Intelligence activity as a socio-political phenomenon]. URL: <http://www.justinian.com.ua/article.php?i> [in Ukrainian]. (Accessed 01 May 2025).
5. Petko, S. M. (2023) Teoretychni osnovy protsesu tsyfrovoy transformatsii sub'iektiv hospodariuvannia. [Theoretical foundations of the process of digital transformation of economic entities]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*. No 47. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2129/2058>. [in Ukrainian]. (Accessed 03 May 2025).
6. Parshyna, O. A. Parshyn, Yu. I. and Savchenko, Yu. V. (2019). «Economic security in digital conditions: current state and prospects of the information society development». *Naukovyj visnyk Dnipropetrovskoho derzhavnogo universytetu vnutrishnikh sprav – Scientific Bulletin of the Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs*. Vol. 2. Pp. 167–174. [in Ukrainian].
7. Tkachuk, V. O., Bypass, S. V., Zimina, N. P. (2020). Digitization of business processes of the enterprise in the conditions of transition to the digital environment. Market infrastructure. *Economics and business management*. 47. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/47_2020_ukr/24.pdf. [in Ukrainian]. (Accessed 03 May 2025).
8. Trushlyakova, A. B. (2018). Development of digitalization in Ukraine: factors of influence, advantages and challenges of the present. *Economic horizons*. 4 (7). 186–191. [in Ukrainian].
9. Samoilenk, Yu., Britchenko, I., Levchenko, Ia., Losonczy, P., Bilichenko, O. and Bodnar, O. (2022) Economic Security of the Enterprise Within the Conditions of Digital Transformation. *Economic Affairs*. Vol. 67. No. 04. 619–629.
10. Vivchar, O., Tyukhtenko, N., Mykhailyshyn, L. and Korovchuk, Y. (2024) NETWORK MODELING OF ASSESSING THE IMPACT OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF LOGISTICS OPERATORS. *Economics, Ecology, Socium*. Vol. 8. No.4. 89–98. URL: <https://ees-journal.com/index.php/journal/article/view/275> (Accessed 05 May 2025).
11. Kubiniy, N., Marhitich, V. and Kosovilka, T. (2020) Modern Content of Strategic Regional Development Potential. *Economics and Business*. Tbilisi, Georgia. №1. available at URL: <http://eb.tsu.ge/?cat=nomer&leng=eng&adgi=945&title=Modern%20Content%20of%20Strategic%20Regional%20Development%20Potential> (Accessed 19 May 2025).

SECURITY FUNDAMENTAL BASIS OF DIGITALIZATION INTELLIGENCE ACTIVITIES AT ECONOMIC ENTITIES: POSITIVE EXTERNALITIES AND EFFICIENCY OF PROVISION

VIVCHAR Oksana¹, ADVOKATOVA Nadiia², SHEIKA Oleksii¹, BALKO Dmytro¹

¹ West Ukrainian National University

² Kherson State University

This paper examines the fundamental security basis of digitalization in the intelligence activities of economic entities, emphasizing both positive externalities and the efficiency of ensuring protection in the digital environment. The study analyzes the conceptual framework and classification tools of digitalization, highlighting two key aspects of digital maturity: digitization and digital transformation. The authors argue that digitalization not only enhances business efficiency and economic security but also introduces new risks, such as cybersecurity threats, illegal

economic activities, and loss of information control. Based on systemic analysis, the paper identifies the main means of ensuring security for business entities during digital transformation and outlines the primary forms of digitalization implementation at the national level.

Special attention is paid to the wartime context, in which security challenges intensify, requiring enterprises to adopt advanced digital tools for maintaining resilience. The study demonstrates that digitalization provides flexibility, rapid adaptability, and personalization, which are critical for strengthening competitiveness, but at the same time necessitates effective legal, organizational, and technical safeguards. Practical aspects include the use of digital platforms, ERP systems, e-government technologies, and innovative IT tools that enable efficient information exchange, workflow optimization, cost reduction, and improvement of decision-making processes.

The research underscores the importance of integrating international experience and best practices into Ukraine's economic security framework, especially in the field of intelligence activities. Recommendations focus on developing public-private partnerships, advancing IT infrastructure, and implementing monitoring systems for digital innovations. The authors conclude that safe and systematic digital transformation creates synergistic effects, enhances innovation capacity, and ensures sustainable development of economic entities. Future studies should address the design of integrated models for secure digitalization in order to strengthen resilience against emerging risks and to improve economic performance in dynamic and uncertain environments.

Key words: digitalization, digitalization of intelligence activities, security of business entities, economic security, synergistic effect, digitalization of economic processes.