

ВИЗНАЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА РЕГІОНУ

БОЙКО Руслан

Львівський торговельно-економічний університет

<https://orcid.org/0000-0002-4044-0217>

e-mail: rboy@ukr.net

У дослідженні актуалізовано увагу до проблематики формування та реалізації регіональної інвестиційної політики. Метою статті визначено ідентифікацію стратегічних орієнтирів регіональної політики вдосконалення інвестиційного середовища регіону. Аргументовано, що регіони України, у тому числі й тилові та Львівська область зокрема, в умовах воєнної агресії і тотальної дестабілізації економіки, відчують гостру нестачу фінансових ресурсів для гарантування економічної безпеки та розвитку, що актуалізує питання удосконалення механізмів залучення іноземних інвестицій, пошуку нових джерел інвестиційних вливань, покращення фінансово-економічного середовища країни та її регіонів.

Доведено, що врахування потенціалу розвитку регіону є критично важливим при формуванні проактивної регіональної інвестиційної політики, адже це дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекостроможності і стійкості території в умовах новітніх викликів. Вказано на стратегічні рішення, практична апробація яких дозволить покращити інвестиційне середовище регіону.

Ключові слова: регіон, регіональна політика, регіональний розвиток, інвестиції, інвестиційні процеси, інвестиційна діяльність, капітальні інвестиції, обсяги та структура інвестування.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-1>

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

Регіони України, у тому числі й тилові та Львівська область зокрема, в умовах воєнної агресії і тотальної дестабілізації економіки, відчують гостру нестачу фінансових ресурсів для гарантування економічної безпеки та розвитку, що актуалізує питання удосконалення механізмів залучення іноземних інвестицій, пошуку нових джерел інвестиційних вливань, покращення фінансово-економічного середовища країни та її регіонів. Інвестиційна сфера загалом відзначається низкою позитивних (*pull*) і негативних (*push*) чинників, які детермінують ступінь привабливості економіки для внутрішнього і зовнішнього інвестора. З одного боку, Львівська область має багато територіально-економічних переваг – вигідне геополітичне положення, успішний досвід транскордонного співробітництва, відносно вдале проведення територіальної реформи, потужний природно-ресурсний потенціал, велику кількість кваліфікованих кадрів, що сприяє притягуванню інвестицій та розширенню міжмуниципальної і міжнародної співпраці. Водночас, існують тривалі системні проблеми (політика дирижизму в інвестиційній сфері, адміністративні бар'єри для суб'єктів господарювання, корупційний елемент, загальна політична нестабільність) та нові безпекові загрози, пов'язані з ризиками людських, фінансових і матеріальних втрат через війну та постійні воєнні виклики. Ці чинники суттєво послаблюють інвестиційне середовище, закріплюючи за країною та її регіонами статус нестабільного простору (*fragile state*).

З цього очевидно, що дієва й адаптивна до сучасної динамічної реальності інвестиційна політика регіону повинна бути націлена на мінімізацію ризиків і загроз, котрі формують негативні чинники інвестиційного середовища, та максимізацію позитивних ефектів, які забезпечують привабливість і безпечність регіону для інвестора (так звана, оптимізація *push-pull* ефектів). Тому розумний підхід у виборі стратегічних векторів удосконалення інвестиційної сфери і пошуку джерел залучення інвестицій в економіку та відбудову регіону дозволить побудувати більш системну, гнучку регіональну інвестиційну політику на довготривалу перспективу. Врахування при цьому специфіки розвитку кожного регіону слугує запорукою швидшого соціально-економічного відновлення й зростання країни загалом.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Концепційні, а також теоретико-методичні й прикладні положення регіональної інвестиційної політики викладені в результатах досліджень таких науковців, як Васильців Т. Г., Бойко Р. В., Залунін В. Ф., Ковтун Н., Криклива М. О., Лупак Р. Л., Мороз О. С., Нестерова С. В., Різник Д. В., Стецюк П. А., Чумаченко М. Г., Шула Л. та ін.

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Разом зі тим, специфіка складного середовища повномасштабної війни обумовлює потребу в обґрунтуванні принципово нових рішень в системі регіональної політики відносно покращення інвестиційного середовища та забезпечення збільшення обсягів і більш ефективного використання інвестиційних ресурсів.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є ідентифікація стратегічних орієнтирів регіональної політики вдосконалення інвестиційного середовища регіону.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Попри всі виклики війни, сьогодні як українська економіка, так і поточний стан розвитку економіки Львівської області, все ще зберігають високий потенціал для залучення інвестицій у різні галузі, зокрема в аграрний сектор, транспорт і логістику, інформаційно-комунікаційні технології, промислове виробництво, оборонний комплекс, альтернативні джерела енергії та інші сфери. При цьому західні регіони України за своєю інвестиційною привабливістю починають випереджати інші області з огляду на безпековий чинник, переорієнтованість міжнародного і міжтериторіального співробітництва України на європейський вектор, посилення відносин з ЄС в межах виконання Угоди про асоціацію, активізацію західних територіальних громад у розробленні стратегічно-маркетингових інструментів реалізації локальної інвестиційної політики (паспортів, атласів, дорожніх карт), розвиток стратегічних галузей смарт-спеціалізації (органічне сільське господарство, деревообробна промисловість, відновлювана енергетика, машинобудування, приладобудування, IT, дизайн, аудіовізуальне мистецтво тощо).

Для прикладу, Львівська область є регіоном, де активно розвивається сегмент альтернативної енергетики (вітрові електростанції у Самбірському, Дрогобицькому і Турківському районах, сонячні – у Яворівському та Золочівському районах), що обумовлює високу привабливість області для європейських інвесторів навіть під час війни та постійних російських атак по енергетичній інфраструктурі країни. Так, упродовж 2021-2024 рр. чеська компанія MND вклала 61,5 млн євро у будівництво найпотужнішої на заході України Орівської вітрової електростанції на Карпатському хребті між селами Орів та Зимівка Трускавецької територіальної громади. Ця електростанція забезпечує сьогодні близько 5 % споживання електроенергії Львівської області. Додатковою вигодою від такого інвестиційного проєкту стало створення нових робочих місць, поліпшення доріг до прилеглих населених пунктів та збільшення потоку туристів на цих територіях.

Враховання *потенціалу розвитку регіону* є критично важливим при формуванні проактивної регіональної інвестиційної політики, адже це дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекоспроможності і стійкості територій в умовах новітніх викликів. Враховання потенціалу розвитку дозволяє інвесторам здійснювати інвестиції у перспективні галузі та стратегічно важливі об'єкти регіону, що відповідає концепції *імпаکت-інвестування*. Застосування такого підходу передбачає новий спосіб інвестування, який не тільки спрямований на отримання економічної вигоди, але й на вирішення певних суспільних проблем (соціального чи/та екологічного характеру). Ідею суспільної значимості інвестування цілком можна розглядати як частину руху за сталий розвиток, адже враховується позитивний вплив інвестицій на суспільство та довкілля. Такий підхід повинен обов'язково використовуватись при виборі стратегічних орієнтирів для удосконалення середовища розвитку бізнесу та залучення нових інвестиційних ресурсів, що, поміж тим, сприяє створенню нових робочих місць, і в кінцевому результаті – підвищенню рівня та якості життя населення регіону.

Зрозуміло, що проактивна інвестиційна політика та перспективи розвитку імпаکت-інвестування залежать від умов функціонування інвестиційного ринку, специфіки формування капіталу, його вільного використання і захисту, доступності інфраструктури, людських ресурсів, якості інституціонального забезпечення тощо. А в просторовому аспекті важливу роль відіграє безпековий (тилові, опорні, тимчасово окуповані території, зони бойових дій) та функціональний тип території (території відновлення, регіональні полюси зростання, регіони з особливими умовами для розвитку, території сталого розвитку), розвинутість транскордонних зв'язків та відсутність міжнаціональних конфліктів. Очевидно, що наслідки війни стали менш помітними для так званих тилових регіонів, однак і тут спостерігаються процеси зростання соціальної вразливості населення,

спаду ділової та інвестиційної активності, скорочення споживчого попиту та місткості внутрішнього ринку, врешті-решт – зменшення чисельності населення. Усе це свідчить про тотальну кризу збереження каталізаторів економічного зростання.

Відтак, мають сформувався *стійкі регіональні полюси зростання* для швидшого післявоєнного відновлення економіки та зміцнення економічної (зокрема інвестиційної) безпеки держави. Розглядаючи Львівську область як динамічний (за своїм поступом), тиловий, інноваційно та інформаційно активний регіон з високою мобільністю населення і капіталу, а також як прикордонну з ЄС територію із тісними зовнішньоекономічними та інвестиційними зв'язками, варто ідентифікувати ключові *передумови* формування й удосконалення інвестиційного середовища саме цього регіону, зокрема:

1. Спрощення адміністративних процедур та зниження бюрократичних бар'єрів для інвесторів.
2. Розвиток інфраструктури, зокрема транспортних мереж, комунікацій та енергетики (особливо на гірських територіях), що підвищить привабливість регіону для інвестицій.
3. Удосконалення інституціонально-організаційного забезпечення регіональної інвестиційної політики в умовах війни та повоєнної відбудови.
4. Реалізацію програм підтримки для місцевих підприємств та підприємців, які сприятимуть створенню нових робочих місць та підвищенню ділової активності у регіоні.
5. Розвиток системи освіти та підвищення кваліфікації робочої сили, що допоможе забезпечити нарощування інноваційно-креативного потенціалу та зміцнення конкурентоспроможності регіону (з огляду на його тісну транскордонну і міжтериторіальну співпрацю із європейськими країнами).
6. Збалансування регіонального ринку праці і збереження кадрового потенціалу регіону для ефективного і вчасного виконання робіт в межах інвестиційних проєктів (проблемою залишається висока міграційна активність у регіоні, дефіцит вузькопрофільних фахівців і кваліфікаційні диспропорції на ринку праці).
7. Забезпечення воєнно-політичної стабільності та економічної безпеки держави і відповідно регіону.

Наявність цих передумов дасть можливість сформувати сприятливу економічну, організаційно-інституціональну та іміджеву базу для розвитку інвестиційного середовища Львівщини, що впливає на темпи економічного зростання та визначає потенціал повоєнного відновлення регіону. У цьому контексті Львівська область має шанси стати «*локомотивом*» євроінтеграційного процесу шляхом швидкої відбудови і конвергенції різних складових економічної системи з відповідними європейськими компонентами. Враховуючи наведені вище положення, ключові передумови, цілі та завдання удосконалення інвестиційного середовища Львівської області мають формуватися у фокусі двох стратегічних пріоритетів: стабілізації економіки та повоєнного відновлення.

За теперішніх умов більш раціональним видається застосування стратегії поетапного забезпечення реалізації регіональної інвестиційної політики, коли:

- на першому етапі йдеться про стабілізацію ситуації, повернення стійкості економіки, збереження і формування її ресурсного забезпечення (*пріоритет I*);
- на другому – про відновлення конкурентних переваг й безпосередньо підвищення інвестиційної привабливості області у базових (традиційних) та нових стратегічних сегментах з орієнтацією на сталий розвиток і конкурентоспроможність (*пріоритет II*).

Таке бачення видається найбільш оптимальним, що правда слід брати до уваги об'єктивну неможливість чіткої ідентифікації термінів реалізації відповідних етапів та досягнення системних зрушень з огляду на невизначеність перебігу війни в Україні та її потенційного впливу на соціально-економічну систему регіонів. Водночас, усупереч цій обставині, імплементація заходів регіональної інвестиційної політики, орієнтованої на досягнення стратегічних завдань удосконалення інвестиційного середовища та зміцнення інвестиційної спроможності області має здійснюватися вже зараз, в реаліях війни, оскільки через наслідки бойових дій на тлі системних вад економіки (неефективне управління, корупція, неформальна зайнятість, вразливість валютно-фінансової системи тощо), як країна, так і регіон продовжують втрачати людський та інвестиційний потенціал.

Абсолютно очевидно, що втілення нової інвестиційної політики в умовах просторової дезінтегрованості і численних криз в Україні слід починати з подолання їх наслідків, а також існуючих і потенційних викликів. З огляду на вказане, в частині стратегічного пріоритету стабілізації економіки Львівської області, найперше важливо зосередитись на вирішенні таких

завдань зміцнення безпеки і обороноздатності, як: розвиток *інвестування у military-tech стартапи* та *будівництво підприємств ВПК*.

Повномасштабна війна в Україні стимулює розвиток воєнних технологій та інновацій. Вагомою конкурентною перевагою саме Львівської області у цій сфері є розвинутий IT-кластер, який дозволяє вдало поєднувати штучний інтелект та воєнні технології. Одним із прикладів успішної кооперації IT-спеціалістів із різних регіонів та військових експертів стало розроблення системи збору й аналізу даних про позиції та рухи противника під назвою Griselda, що з 2022 року використовується оборонними підрозділами України. Слід відзначити, що для поширення таких та інших подібних інновацій важливим інструментом є комунікація між державними структурами, бізнесом та розробниками на регулярних хакатонах і мітапах, присвячених оборонним технологіям. При цьому у просуванні розробок ключову роль відіграють державні та приватні інвестори. Саме держава у першу чергу повинна сприяти активізації грантової підтримки military-tech стартапів та розробок із кібербезпеки в Україні. Тим більше, що інституційно це питання забезпечує Український фонд стартапів, створений у 2018 році за ініціативою Міністра фінансів України і переданий з 2023 року до сфери управління Міністерства цифрової трансформації України. За час існування фонд профінансував майже 400 стартапів загальною вартістю у 8,7 млн дол. США. Частка сектору воєнних технологій та новацій серед усіх профінансованих проєктів невелика, тому розвиток цього напрямку вбачається перспективним, а драйвером зазначених процесів може стати Львівська область. До слова, варто згадати також про єдиний публічний приватний фонд, який інвестує в українські оборонні стартапи – D3 Venture Capital. Обсяги підтримки цього фонду значно більші і налічують десятки млн дол. США. На регіональному рівні з метою успішного залучення та функціонування у Львівській області інвестиційних проєктів варто розширити мережу консультативно-дорадчих органів для вирішення проблемних питань інвесторів у процесі їхньої діяльності, пошуку додаткових джерел інвестицій, а також для налагодження співробітництва центральних органів влади та органів місцевого самоврядування у забезпеченні належних умов функціонування бізнесу. Наразі основні консультативно-дорадчі функції у цій сфері виконує Служба супроводу інвестора при Львівській обласній військовій (державній) адміністрації.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ

І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Дієва й адаптивна до сучасної динамічної реальності інвестиційна політика регіону повинна бути націлена на мінімізацію ризиків і загроз, котрі формують негативні чинники інвестиційного середовища, та максимізацію позитивних ефектів, які забезпечують привабливість і безпечність регіону для інвестора. Врахування при цьому потенціалу розвитку регіону є критично важливим, адже дозволяє визначити цілісну і послідовну стратегію, спрямовану на економічне та соціальне зростання, зміцнення безпекоспроможності і стійкості територій в умовах новітніх викликів. Такий підхід відповідає концепції імпакт-інвестування.

Відтак, для швидшого післявоєнного відновлення економіки та зміцнення економічної (зокрема інвестиційної) безпеки держави мають сформуватись стійкі регіональні полюси зростання, яким, зокрема, може стати Львівська область. Для реалізації такої ідеї необхідна низка базових умов: економічна безпека регіону, сприятливе інституціональне забезпечення, дерегуляція та спрощені адміністративні процедури, розвинута інфраструктура і транспортні мережі, кваліфікована робоча сила. Наявність цих передумов дасть можливість сформувати сприятливу економічну, організаційно-інституціональну та іміджеву базу для розвитку інвестиційного середовища Львівщини, що впливає на темпи економічного зростання та визначає потенціал повоєнного відновлення регіону. У цьому контексті Львівська область має шанси стати «локомотивом» євроінтеграційного процесу шляхом швидкої відбудови і конвергенції різних складових економічної системи з відповідними європейськими компонентами.

Перспективи подальших досліджень у цій сфері стосуються формування та апробації методики композиційного аналізування розвитку інвестиційних процесів у регіоні.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Бойко Р. В. Облік і аудит інвестицій (на прикладі підприємств молокопереробної промисловості Західного регіону України) : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. ек. наук : спец. 08.06.04/ Львів, 2005. 19 с.

2. Залунін В. Ф., Левчинський Д. Л. Теоретичні і методичні основи управління інвестиційним процесом у будівництві. *Науковий вісник Ужгородського університету : Серія: Економіка*. 2013. Вип. 3(40). С. 31–35.
3. Ковтун Н. Теоретичні засади інвестиційного процесу та інвестиційної діяльності: співвідношення основних понять та категорій. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія: Економіка*. 2008. № 101. С. 25-29.
4. Криклива М. О. Методи оцінки ефективності інвестицій в сучасних умовах ведення бізнесу. *Молодий вчений*. 2019. № 1 (65). С. 216-218.
5. Мороз О. С. Розвиток інвестиційної діяльності в Україні в умовах економічної кризи 2020 року. *Економічний простір*. 2020. № 154. С. 46-50.
6. Нестерова С. В. Методи оцінки ефективності інвестицій: сутність та характеристики. *Економіка і суспільство*. 2018. № 19. С. 1105-1110.
7. Різник Д. В. Інвестиційна діяльність в Україні після повномасштабного вторгнення в Україну. *Економіка та суспільство*. 2023. № 48. С. 2524-2572.
8. Стецюк П. А., Корсаков Д. О. Методичні особливості аналізу альтернативних інвестиційних проектів. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2019. № 4 (30). С. 14-21.
9. Уразалієв Р. М., Васильців Т. Г. Узагальнення концептуальних основ економічної безпеки підприємства. *Науковий вісник НЛТУ України*. 2011. Вип. 21 (2). С. 153-158.
10. Хопчан В. М. Проблема методології аналізу інвестиційних рішень та визначення критеріїв ефективності інвестицій. *Ефективна економіка*. 2017. № 12. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6002>.
11. Boiko R., Martsenyuk R., Protsykevych A. Assessment of the investment environment of the region and policy instruments for the implementation of its investment potential in wartime. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2024. № 10, 5. P. 390.
12. Dmytryk O., Vasylytsiv T., Mulska O., Lupak R., Kunytska-Iliash M., Dubyna M. Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2024. № 4(57). P. 301-316.
13. Lupak R., Mizyuk B., Zaychenko V., Kunytska-Iliash M., Vasylytsiv T. Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy. *Agricultural and Resource Economics*. 2022. № 8(1). P. 70–88.
14. Rushchyshyn N., Mulska O., Nikolchuk Yu., Rushchyshyn M., Vasylytsiv T. The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries. *Investment Management and Financial Innovations*. 2021. № 18(2). P. 193-208.
15. Shtets T., Lupak R., Vasylytsiv T. General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy. *International Independent Scientific Journal*. 2020. Вип. 20-2. С. 14-19.
16. Vasylytsiv T. H., Lupak R. L. Strategic priorities of state structural policy of import substitution in Ukraine. *Актуальні проблеми економіки*. 2016. № 1. С. 52-60.

REFERENCES:

1. Boyko R. V. Accounting and audit of investments (on the example of enterprises of the milk processing industry of the Western region of Ukraine). Lviv, 2005. 19 p.
2. Zalunin, V. F., Levchynskyi, D. L. (2013). Theoretical and methodical foundations of investment process management in construction. *Scientific Bulletin of Uzhgorod University: Series: Economics*. Iss. 3(40). pp. 31–35.
3. Kovtun, N. (2008). Theoretical foundations of the investment process and investment activity: correlation of basic concepts and categories. *Bulletin of Taras Shevchenko Kyiv National University. Series: Economy*. no. 101. pp. 25-29.
4. Kryklyva, M. O. (2019). Methods of assessing the effectiveness of investments in modern business conditions. *A young scientist*. no. 1 (65). pp. 216-218.
5. Moroz, O. S. (2020). Development of investment activity in Ukraine in the conditions of the economic crisis of 2020. *Economic space*. no. 154. pp. 46-50.
6. Nesterova, S. V. (2018). Methods of evaluating the effectiveness of investments: essence and characteristics. *Economy and society*. no. 19. pp. 1105-1110.
7. Riznyk, D. V. (2023). Investment activity in Ukraine after the full-scale invasion of Ukraine. *Economy and society*. no. 48. pp. 2524-2572.
8. Stetsyuk, P. A., Korsakov, D. O. (2019). Methodological features of the analysis of alternative investment projects. *Economy. Management. Business*. no. 4 (30). pp. 14-21.

9. Urazaliyev, R. M., Vasylytsiv, T. G. (2011). Generalization of the conceptual foundations of economic security of the enterprise. *Scientific bulletin of NLTU of Ukraine*. Issue 21 (2). pp. 153-158.
10. Hopchan, V. M. (2017). The problem of the methodology of analysis of investment decisions and the determination of investment efficiency criteria. *Efficient economy*. no. 12. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6002>.
11. Boiko, R., Martsenyuk, R., Protsykevych, A. (2024). Assessment of the investment environment of the region and policy instruments for the implementation of its investment potential in wartime. *Baltic Journal of Economic Studies*. no. 10, 5. pp. 390.
12. Dmytryk, O., Vasylytsiv, T., Mulka, O., Lupak, R., Kuniytska-Iliash, M., Dubyna, M. (2024). Financial and economic security and development of priority sectors of the national economy Ukraine: casual nexus empirical. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. no. 4(57). pp. 301-316.
13. Lupak, R., Mizyuk, B., Zaychenko, V., Kuniytska-Iliash, M., Vasylytsiv, T. (2022). Migration processes and socio-economic development: interactions and regulatory policy. *Agricultural and Resource Economics*. no. 8(1). pp. 70-88.
14. Rushchyshyn, N., Mulka, O., Nikolchuk, Yu., Rushchyshyn, M., Vasylytsiv, T. (2021). The impact of banking sector development on economic growth: Comparative analysis of Ukraine and some EU countries. *Investment Management and Financial Innovations*. no. 18(2). pp. 193-208.
15. Shtets, T., Lupak, R., Vasylytsiv, T. (2020). General aspects of state policy for the digital transformation of the national economy. *International Independent Scientific Journal*. Vol. 20-2. pp. 14-19.
16. Vasylytsiv, T. H., Lupak, R. L. (2016). Strategic priorities of state structural policy of import substitution in Ukraine. *Actual Problems of Economics*. no. 1. pp. 52-60.

DETERMINATION OF STRATEGIC GUIDELINES OF THE REGIONAL POLICY FOR IMPROVING THE REGION'S INVESTMENT ENVIRONMENT

BOIKO Ruslan
Lviv University of Trade and Economics

In the study, the attention to the problems of formation and implementation of regional investment policy is updated. The purpose of the article is to identify the strategic guidelines of the regional policy of improving the investment environment of the region. It is argued that the regions of Ukraine, including the rear and the Lviv region in particular, in the conditions of military aggression and total destabilization of the economy, experience an acute lack of financial resources to guarantee economic security and development, which actualizes the issue of improving mechanisms for attracting foreign investments, search for new sources of investment infusions, improvement of the financial and economic environment of the country and its regions. It has been proven that taking into account the development potential of the region is critically important when forming a proactive regional investment policy, because it allows defining a coherent and consistent strategy aimed at economic and social growth, strengthening the security and stability of territories in the face of the latest challenges. Strategic solutions are indicated, the practical approbation of which will improve the investment environment of the region. The possibilities of investment development of the region are shown, as well as its threats are identified, among which the need to overcome and eliminate such threats to the further development of investment processes in the region is emphasized. These are: the prolongation of the war and the aggravation of security challenges; demographic crisis, depopulation of territories, loss of human capital; tinization and withdrawal of capital from the country; high level of external migration activity of business; loss of basic components of innovative and technological potential; strengthening of structural and spatial disparities, sectoral and sectoral disintegration; socio-political uncertainty, preservation of institutional instability.

Key words: region, regional policy, regional development, investment, investment processes, investment activity, capital investment, volume and structure of investment.