

УДК 658.7:338.124.4

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

БОСА Інна¹, МЕЛЬНИК Альона²¹Хмельницький національний університет<https://orcid.org/0000-0002-5842-1954>e-mail: bosainna@gmail.com²Хмельницький національний університет<https://orcid.org/0000-0002-4051-3033>e-mail: a.o.melnyk@knu.edu.ua

Робота присвячена аналізу та дослідженню проблем та перспектив систем управління логістичними процесами підприємств в Україні в умовах воєнного стану. У статті авторами систематизовано логістичні операції та інструменти автоматизації процесів логістичної системи підприємства. Визначено ключові аспекти, які впливатимуть на ефективне функціонування логістичної системи підприємства в контексті управління логістичними процесами для забезпечення економічної безпеки підприємства.

Ключові слова: логістична система, підприємство, логістичний процес, логістичні технології, інструменти, логістичні операції, економічна безпека

<https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-28>

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОКІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ

В умовах війни, вітчизняні виробники зіштовхуються зі складними економічними викликами, які загрожують їм в економічній безпеці. Через те, сьогоденні умови змушують вітчизняні підприємства швидко вирішувати проблеми управління логістичними процесами, оскільки є пов'язаними з невизначеністю зовнішнього оточення, ризиками та загрозами, які воно створює.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

Проблематика управління логістичними процесами знаходила своє відображення у таких вчених, як: Буркіна Н. [11], Галат Л. [12], Капітоненко М. [11], Короленко Н. [15], Кустріч Л. [18], Харченко М., [4], Чернікова О. [4], Юденко Е. [4] та інших. Проблемам, що виникли під час війни з росією присвячені праці таких фахівців як Дуліт З. [13], Завербний А. [13], Кабан О. [21], Калюжна Н. [14], Кулакова С. [17], Калембет А. [17], Котик В. [20], Мартинець В. [21], Пешко М. [19], Подкопова Д. [17], Позднякова Л. [20], Полянська А. [21], Пушак Г., Харченко М. [4], Цимбалістова О. [23], Чернікова О. [23], Шеремет А. [14] та інших.

ВИДІЛЕННЯ НЕ ВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

На сьогодні механізм забезпечення економічної безпеки логістичних процесів підприємства розглядають, як систему організаційних, фінансових та правових засобів впливу, які мають на меті своєчасне виявлення, попередження, нейтралізацію та ліквідацію загроз фінансовій безпеці підприємства. У такому контексті, аналіз сучасного стану логістичних процесів на підприємствах та їх впливу на економічну безпеку є актуальним завданням та має високу практичну цінність в умовах трансформацій економічних систем.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є окреслення актуальності управління логістичними процесами для забезпечення економічної безпеки підприємства за сучасних умов їх господарювання.

ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ

Підвищення ефективності систем розподілу стає однією з найактуальніших проблем для керівництва будь-якого підприємства. Це визначає і актуалізацію в потребі розробки оптимальних моделей і методів ланцюгових поставок, а також тактичного та оперативного управління логістичними процесами в системі [22]. Проблеми розподілу продукції стають найбільш актуальними для (як нових так і тих, що змушені передислокуватися на нові місця розташування) підприємств торгівлі, які мають формувати виробничі, транспортні та складські мережі в умовах

війни та при виході на нові ринки або оптимізації існуючих технологій постачання продукції.

Війна наклала суттєві обмеження на всі сфери життєдіяльності. І зокрема це стосується логістичної сфери (постачання, транспортування тощо). Стратегія ефективного функціонування логістичної системи є важливою складовою успіху будь-якого підприємства. Концептуальний підхід до формування стратегії ефективного функціонування логістичної системи підприємства полягає в аналізі, плануванні, впровадженні та контролі. Логістична стратегія в контексті забезпечення економічної безпеки повинна бути побудована на основі мінімізації (максимізації) одного чи кількох базисних показників.

Вітчизняний бізнес у логістичних процесах стикнувся з новими, викликами та загрозами: небезпекою використання різних видів транспортування, втрати товару під час перевезення, складського зберігання тощо.

Під логістичним процесом прийнято розуміти «взаємообумовлений, цілеспрямований рух сукупності потоків ресурсів та їх трансформування під час задоволення платоспроможного попиту на готовий продукт» [15] (послугу).

Логістичний процес підприємства також повинен охоплювати логістичні операції, логістичні функції» [15], до яких відносяться планування логістичних процесів, їх організування, стимулювання, контролювання та регулювання логістики. Сьогоднішні умови змушують вітчизняні підприємства швидко вирішувати проблеми управління логістичними процесами, оскільки є пов'язаними з невизначеністю зовнішнього оточення, ризиками та загрозами, які воно створює. Управління логістичними процесами виступає комплексною системою, що має володіти економічним, функціональним, соціальним аспектами. [16].

Франів І.А., Хархаліс І.М. [22] у свої дослідженнях справедливо вказують на те, що логістика підприємства роздрібної торгівлі надзвичайно залежить від інформаційних технологій та тісно пов'язана з рухом як матеріальних цінностей, так і інформаційних потоків. Автори вважають, що це підтверджується все більш широким застосуванням інноваційних логістичних технологій, зокрема електронного обміну даними, платформ електронної комерції, систем управління взаєминами з клієнтами, а також інших інформаційних технологій, що сприяють оптимізації процесів товаророзподілу на підприємстві.

Ряд авторів [8], вважають, що пошук оптимальних рішень у логістиці для забезпечення стійкості та ефективності бізнесу в умовах змінного середовища стає однією з головних стратегічних цілей сучасних підприємств. Через те, вважаємо, що вивчення та аналіз управління логістичними процесами є необхідним для успішного функціонування та розвитку організацій у сучасному стані нашої держави. Логістичні процеси на підприємствах можуть бути вирішальним чинником, що впливає на економічну їх безпеку.

Забезпечення постійного та безперебійного постачання сировини та матеріалів є критичним для неперервного виробництва та задоволення попиту на продукцію. Недоліки в управлінні ланцюгом постачання можуть призвести до перерв у виробництві та втрати прибутку [8].

Бикова А.Л. та Єфіменко І.В. зазначають, що на сучасному етапі розвитку бізнесу логістика трансформується з урахуванням низки сучасних трендів і тенденцій, які впливають на її функціонування та можуть мати значний вплив на економічну безпеку підприємств [10].

Враховуючи сьогоднішні ризикові обставини, варто погодитись, що одним з важливих трендів є збільшення глобалізації ринків та зростання міжнародної торгівлі. Процеси глобалізації призводять до більш складних логістичних мереж, збільшення обсягів міжнародних перевезень та зростання конкуренції на світовому ринку. Ще одним важливим трендом є швидкий розвиток електронної комерції, що призводить до змін у споживчих уподобаннях та підвищення очікувань клієнтів щодо швидкості та якості постачань [6].

Описані процеси ставлять підприємства перед викликом забезпечити ефективну логістичну інфраструктуру, яка здатна виконувати зростаючі вимоги споживачів. Також варто відзначити зростання значення екологічних питань та сталого розвитку в логістиці. Підприємства все більше звертають увагу на зменшення викидів та оптимізацію використання ресурсів у логістичних процесах, що може призвести до впровадження нових технологій та підходів, що забезпечать екологічно стійкішу та відповідальну логістику [6, 3].

Одним із сучасних трендів є також розвиток технологій та автоматизація в логістичних процесах. Впровадження роботизованих систем управління складами, використання штучного інтелекту та аналітики даних дозволяє підприємствам оптимізувати свої процеси та забезпечувати більш високу ефективність.

Описані вище тренди та тенденції можуть мати значний вплив на економічну безпеку організацій. Нестабільність у логістичних процесах, неспроможність підприємств адаптуватися до нових умов та змін у споживчих уподобаннях може призвести до втрат прибутку, втрати ринкової позиції та загрози для фінансової стійкості організацій. Через те, на сьогодні важливим для підприємств є глибокий аналіз та врахування інноваційних трендів при розробці стратегій управління логістикою для забезпечення економічної безпеки. Також, важливою стратегією є впровадження інноваційних технологій в логістичні процеси.

Від так, вважаємо, що логістичний процес на підприємстві має досить складну структуру і може розглядатися на різному рівні деталізації. Для реальної роботи менеджера важливо первісно визначити практично доцільний ступінь такої деталізації (глибина опису). Логістичний процес включає наступні види ключових операцій – рис. 1.

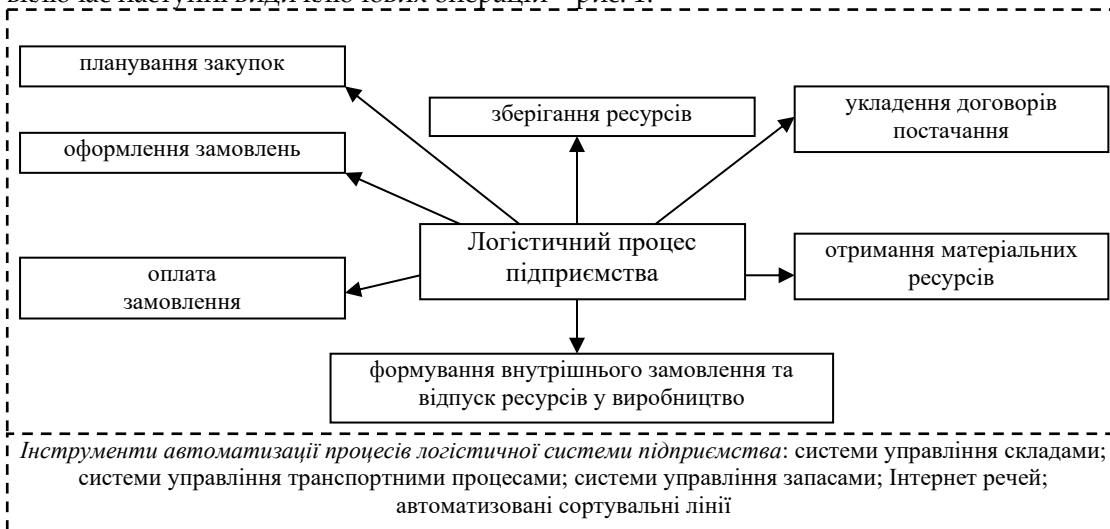


Рис. 1 Логістичний процес підприємства

Джерело: розроблено авторами на основі аналізу [14, 15]

Використання систем автоматизації складів, маршрутизації транспорту, а також використання аналітики даних та штучного інтелекту допоможе підприємствам оптимізувати свої процеси, знижувати витрати, підвищувати точність та швидкість обробки замовлень (табл. 1) [10].

Таблиця 1

Інструменти автоматизації логістичної системи підприємств

Назва інструменту	Переваги	Недоліки
Автоматизовані сортувальні лінії [9]	підвищена швидкість та точність сортування	високі витрати на підтримку та обслуговування
Системи управління запасами (IMS) [7]	оптимізація рівня запасів	потреба в стандартизації процесів
Системи управління транспортними процесами [6]	ефективне планування та маршрутизація	складність інтеграції з іншими системами
Інтернет речей (IoT) [8]	реальний час моніторинг стану товарів	проблеми з безпекою даних та приватністю
Системи управління складами (WMS) [5]	точне ведення обліку запасів	високі витрати на впровадження і підтримку системи

Джерело: розроблено авторами на основі аналізу [1-23]

Для забезпечення економічної безпеки діяльності підприємств варто розробляти стратегії оптимізації логістичних процесів, що відповідають сучасним викликам та тенденціям. Однією з ключових стратегій є удосконалення управління ланцюгом постачання, що включає в себе оптимізацію взаємодії з постачальниками, забезпечення стабільних та надійних джерел постачання сировини та матеріалів, а також впровадження систем моніторингу та контролю за постачаннями. Алгоритм логістичного процесу представимо на – рис. 2.

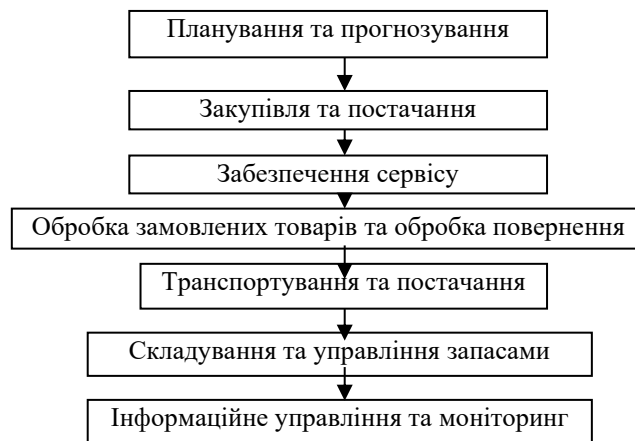


Рис. 2. Послідовність логістичних процесів підприємства [14-16]

Впровадження сучасних інформаційних технологій, таких як системи автоматизації складського управління, системи моніторингу поставок, системи прогнозування попиту та інші, може значно покращити ефективність логістичних процесів та забезпечити економічну безпеку підприємства.

На нашу, думку важливо встановити міцні партнерські відносини з постачальниками, перевізниками та іншими учасниками логістичного ланцюга. Спільність цілей, обмін інформацією та співпраця сприяють покращенню ефективності та стійкості логістичної системи і, відповідно, підвищенню рівня економічної безпеки.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Таким чином, ефективне функціонування логістичної системи підприємства в контексті управління логістичними процесами для забезпечення економічної безпеки підприємства включає ключові аспекти, серед яких виділимо: аналіз і оцінка ризиків (визначення потенційних загроз для логістичної системи підприємства та економічної безпеки загалом – зовнішні фактори, такі як зміни ринкових умов, законодавчі зміни, природні катастрофи, або внутрішні фактори, такі як проблеми з поставками, нестабільність фінансових показників, проблеми з якістю); розробка системи контролю (створення системи моніторингу та контролю за логістичною діяльністю підприємства, що може включати в себе розробку процедур виявлення та врегулювання наявних проблем, а також розробку першочергових заходів для забезпечення безперебійної діяльності); оптимізація ланцюга постачань (вивчення поточного ланцюга постачань та визначення можливостей його оптимізації, до яких можна віднести впровадження ефективних систем управління запасами, покращення співпраці з постачальниками та впровадження нових технологій, таких як системи автоматизованого складування та транспортування); диверсифікація постачальників та ринків (зменшення ризику концентрації шляхом розширення бази постачальників та клієнтів, що може допомогти зменшити вразливість до змін на ринку); впровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій для поліпшення управління логістичними процесами; планування превентивних заходів для швидкого реагування на непередбачувані ситуації або кризи чи їх запобігання, що дозволяє зменшити обсяг витрат ресурсів на забезпечення виконання завдань, так як витрати на виявлення та ліквідацію несприятливих факторів нижчі, ніж витрати на ліквідацію кризового стану, який може бути викликаний цими факторами; навчання та розвиток персоналу (наявність кваліфікованого та компетентного персоналу, з відповідними знаннями й навичками, необхідними для ефективного управління логістичною системою, підвищує ефективність її функціонування в контексті забезпечення економічної безпеки).

ЛІТЕРАТУРА:

1. Вівчар О., Зяйлик М., Горин Р. Логістична стратегія у системі забезпечення економічної безпеки підприємства. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39766/2/ICBuTS_2022_Vivchar_O-Logistics_strategy_in_the_33-35.pdf.
2. Benatiya Andaloussi, M. (2024), "Logistics outsourcing to provide supply chain agility in crisis time: an action research", *Journal of Global Operations and Strategic Sourcing*, vol. 17, no. 1, pp. 88–103. DOI: <https://doi.org/10.1108/JGOSS-06-2023-0050>.

3. Kawa, A. and Zdrenka, W. (2024), "Logistics value in e-commerce and its impact on customer satisfaction, loyalty and online retailers' performance", *The International Journal of Logistics Management*, vol. 35, no. 2, pp. 577–600. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2023-0078>.
4. Kharchenko M., Yudenko E., Chernikhova O. Development of multimodal and intermodal technologies in the system of the logistic infrastructure of Ukraine. *Intellect XXI*. 2020. No. 4. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2020-4.10>
5. Nitsche, B., Brands, J., Treiblmaier, H. and Gebhardt, J. (2023), "The impact of multiagent systems on autonomous production and supply chain networks: use cases, barriers and contributions to logistics network resilience", *Supply Chain Management*, vol. 28, no. 5, pp. 894–908. DOI: <https://doi.org/10.1108/SCM07-2022-0282>.
6. Núñez-Merino, M., Maqueira-Marín, J.M., Moy-ano-Fuentes, J. and Castaño-Moraga, C.A. (2024), "Quantum-inspired computing technology in operations and logistics management", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJPDLM-02-2023-0065>.
7. Perotti, S., Bastidas Santacruz, R.F., Bremer, P. and Beer, J.E. (2022), "Logistics 4.0 in warehousing: a conceptual framework of influencing factors, benefits and barriers", *The International Journal of Logistics Management*, vol. 33, no. 5, pp. 193–220. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2022-0068>.
8. Trakulsunti, Y., Antony, J., Garza-Reyes, J.A., Tortorella, G.L., Chuayjan, W. and Foster, M. (2024), "An exploration of operational excellence methodologies implementation in the logistics sectors: a global study", *The TQM Journal*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. DOI: <https://doi.org/10.1108/TQM-10-2023-0313>
9. Vivaldini, M. (2023), "The effect of logistical immediacy on logistics service providers' (LSPs) business", *Benchmarking: An International Journal*, vol. 30, no. 3, pp. 899–923. DOI: <https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2021-0562>.
10. Бикова А.Л., Єфіменко І.В. Вплив логістичних процесів на економічну безпеку організації. Цифрова економіка та економічна безпека. 2024. Вип. 2(11). С. 45-50. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/336/323>.
11. Буркіна Н.В., Капітонець М.В. Аналіз ринку логістики України: статистичний аспект. Економіка і організація управління. 2020. № 3 (39). С. 93-103.
12. Галат Л. М. Вплив логістичного управління на економічну діяльність у сфері державного управління. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2023. 3. С. 16 –23.
13. Завербний А., Дзуліт З., Вуек Х. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство. 2022. 43. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/17504>.
14. Калюжна Н.Г., Шеремет А.С. Логістична система України: актуальні проблеми та пріоритети відновлення. БІЗНЕСІНФОРМ. 2022. № 4. С. 90–96.
15. Короленко Н.В. Управління якістю логістичних процесів на підприємствах: інтегральна парадигма. Ефективна економіка. 2023. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_11_49
16. Кузяк В.В. Управління логістичними процесами в Україні: проблеми та шляхи розв'язання в умовах воєнного стану. Економіка та суспільство. 2023. Вип. № 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2833/2756>.
17. Кулакова С., Калембет А., Подкопова Д. Особливості формування логістичних витрат підприємств в умовах воєнного стану. Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку. 2023. № 1(8). С. 22–29.
18. Кустрич Л.О. Фінансовий ризик-менеджмент у сфері логістики. Інфраструктура ринку. 2023. Випуск 71. С. 167-173.
19. Пешко М., Завербний А. Проблеми та перспективи зміни ланцюгів поставок з метою мінімізування втрат під час війни. Економіка та суспільство. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/17699>.
20. Позднякова Л. О., Котик В. В. Транспортна логістична система України в умовах воєнного стану. Міжнародна транспортна інфраструктура, індустріальні центри та корпоративна логістика : матеріали 18-ї науково-практичної міжнародної конференції (2–3 червня 2022 р.). Харків : УкрДУЗТ, 2022. С. 174 –176.
21. Полянська А.С., Мартинець В.Б., Кабан О.В. Оптимізація ланцюга постачання на підприємстві в умовах кризових явищ. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону. 2022. Вип.

18(2). С. 112 – 127.

22. Франів І.А., Хархаліс І.М. Інноваційні підходи управління логістичними системами розподілу продукції. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип 61. URL: <file:///C:/Users/Vitalii/Downloads/3817-96-3722-1-10-20240509.pdf>.

23. Цимбалістова О.А., Харченко М.В., Черніхова О.С. Удосконалення функціонування логістичних підприємств з урахуванням дії військового стану в Україні. *Академічні візії*. Випуск 14/2022. URL: <https://dspace.univd.edu.ua/server/api/core/bitstreams/78e4cd96-b14a-4952-9c64-bd05463b8151/content>.

REFERENCES:

1. Vivchar O., Ziailyk M., Horyn R. Lohistychna stratehiia u systemi zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky pidpriemstva. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/39766/2/ICBuTS_2022_Vivchar_O-Logistics_strategy_in_the_33-35.pdf.
2. Benatiya Andaloussi, M. (2024), "Logistics outsourcing to provide supply chain agility in crisis time: an action research", *Journal of Global Operations and Strategic Sourcing*, vol. 17, no. 1, pp. 88–103. DOI: <https://doi.org/10.1108/JGOSS-06-2023-0050>.
3. Kawa, A. and Zdrenka, W. (2024), "Logistics value in e-commerce and its impact on customer satisfaction, loyalty and online retailers performance", *The International Journal of Logistics Management*, vol. 35, no. 2, pp. 577–600. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2023-0078>.
4. Kharchenko M., Yudenko E., Chernikhova O. Development of multimodal and intermodal technologies in the system of the logistic infrastructure of Ukraine. *Intellect XXI*. 2020. No. 4. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-8801/2020-4.10>
5. Nitsche, B., Brands, J., Treiblmaier, H. and Gebhardt, J. (2023), "The impact of multiagent systems on autonomous production and supply chain networks: use cases, barriers and contributions to logistics network resilience", *Supply Chain Management*, vol. 28, no. 5, pp. 894–908. DOI: <https://doi.org/10.1108/SCM07-2022-0282>.
6. Núñez-Merino, M., Maqueira-Marin, J.M., Moy-ano-Fuentes, J. and Castaño-Moraga, C.A. (2024), "Quantum-inspired computing technology in operations and logistics management", *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJPDLM-02-2023-0065>.
7. Perotti, S., Bastidas Santacruz, R.F., Bremer, P. and Beer, J.E. (2022), "Logistics 4.0 in warehousing: a conceptual framework of influencing factors, benefits and barriers", *The International Journal of Logistics Management*, vol. 33, no. 5, pp. 193–220. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJLM-02-2022-0068>.
8. Trakulsunti, Y., Antony, J., Garza-Reyes, J.A., Tortorella, G.L., Chuayjan, W. and Foster, M. (2024), "An exploration of operational excellence methodologies implementation in the logistics sectors: a global study", *The TQM Journal*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. DOI: <https://doi.org/10.1108/TQM-10-2023-0313>
9. Vivaldini, M. (2023), "The effect of logistical immediacy on logistics service providers (LSPs) business", *Benchmarking: An International Journal*, vol. 30, no. 3, pp. 899–923. DOI: <https://doi.org/10.1108/BIJ-09-2021-0562>.
10. Bykova A.L., Yefimenko I.V. Vplyv lohistychnykh protsesiv na ekonomichnu bezpeku orhanizatsii. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka*. 2024. Vyp. 2(11). S. 45-50. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/336/323>.
11. Burkina N.V., Kapitonets M.V. Analiz rynku lohistyky Ukrainy: statystychnyi aspekt. *Ekonomika i orhanizatsiia upravlinnia*. 2020. № 3 (39). S. 93-103.
12. Halat L. M. Vplyv lohistychnoho upravlinnia na ekonomichnu diialnist u sferi derzhavnogo upravlinnia. *Tavriiskyi naukovyi visnyk. Seriia: Publichne upravlinnia ta administruvannia*. 2023. 3. С. 16 –23.
13. Zaverbnyi A., Dvulit Z., Vuiek Kh. Osoblyvosti formuvannia lohistychnykh lantsiuhiv v umovakh viiny ta u pisliavoiennyi period. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2022. 43. URL: <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/17504>.
14. Kaliuzhna N.H., Sheremet A.S. Lohistychna systema Ukrainy: aktualni problemy ta priorytety vidnovlennia. *BIZNESINFORM*. 2022. № 4. С. 90–96.
15. Korolenko N.V. Upravlinnia yakistiu lohistychnykh protsesiv na pidpriemstvakh: intehralna paradyhma. *Efektivna ekonomika*. 2023. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_11_49
16. Kuziak V.V. Upravlinnia lohistychnymy protsesamy v Ukraini: problemy ta shliakhy rozviazannia v umovakh voiennoho stanu. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2023. Vyp. № 55. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2833/2756>.
17. Kulakova S., Kalemбет A., Podkopova D. Osoblyvosti formuvannia lohistychnykh vytrat pidpriemstv v umovakh voiennoho stanu. *Finansovo-kredytni systemy: perspektyvy rozvytku*. 2023. № 1(8). С. 22–29.
18. Kustrich L.O. Finansovy ryzyk-menedzhment u sferi lohistyky. *Infrastruktura rynku*. 2023. Vypusk 71. S. 167–173.
19. Peshko M., Zaverbnyi A. Problemy ta perspektyvy zminy lantsiuhiv postavok z metoiu minimizuvannia vtrat pid chas viiny. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2022. № 44. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/17699>.
20. Pozdniakova L. O., Kotyk V. V. Transportna lohistychna systema Ukrainy v umovakh voiennoho stanu. *Mizhnarodna transportna infrastruktura, industrialni tsentry ta korporatyvna lohistyka : materialy 18-i naukovy-praktychnoi mizhnarodnoi konferentsii (2–3 chervnia 2022 r.)*. Kharkiv : UkrDUZIT, 2022. S. 174 –176.
21. Polianska A.S., Martynets V.B., Kaban O.V. Optymizatsiia lantsiuha postachannia na pidpriemstvi v umovakh kryzovykh vyavshch. *Aktualni problemy rozvytku ekonomiky rehionu*. 2022. Vyp. 18(2). S. 112 – 127.
22. Franiv I.A., Kharkhalis I.M. Innovatsiini pidkhody upravlinnia lohistychnymy systemamy rozpodilu produktsii. *Ekonomika ta suspilstvo*. 2024. Vyp 61. URL: <file:///C:/Users/Vitalii/Downloads/3817-96-3722-1-10-20240509.pdf>.

23. Tsymbalistova O.A., Kharchenko M.V., Chernikhova O.C. Udoskonalennia funktsionuvannia lohistychnykh pidpriumstv z urakhuvanniam dii viiskovoho stanu v Ukraini. Akademichni vizii. Vypusk 14/2022. URL: <https://dspace.univd.edu.ua/server/api/core/bitstreams/78e4cd96-b14a-4952-9c64-bd05463b8151/content>.

MANAGEMENT OF LOGISTICS PROCESSES IN SUPPLY ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

BOSA Inna, MELNYK Alona
Khmelnitskyi National University

The work is devoted to the analysis and research of problems and prospects of logistics process management systems of enterprises in Ukraine under martial law. In the article, the author systematizes logistics operations and tools for automating the processes of the enterprise's logistics system. The key aspects that will influence the effective functioning of the logistics system of the enterprise in the context of managing logistics processes to ensure the economic security of the enterprise are determined.

Thus, the effective functioning of the logistics system of the enterprise in the context of managing logistics processes to ensure the economic security of the enterprise includes key aspects, among which we can highlight: analysis and assessment of risks (identification of potential threats to the logistics system of the enterprise and economic security in general - external factors, such as changes in market conditions, legislative changes, natural disasters, or internal factors such as supply problems, financial instability, quality problems); development of a control system (creation of a system of monitoring and control over the logistics activities of the enterprise, which may include the development of procedures for identifying and resolving existing problems, as well as the development of priority measures to ensure uninterrupted operations); supply chain optimization (examination of the current supply chain and identification of opportunities for its optimization, which include the implementation of effective inventory management systems, improved cooperation with suppliers, and the introduction of new technologies, such as automated warehousing and transportation systems); diversification of suppliers and markets (reducing the risk of concentration by expanding the base of suppliers and customers, which can help reduce vulnerability to changes in the market); introduction of modern information and communication technologies to improve the management of logistics processes; planning of preventive measures for a quick response to unforeseen situations or crises or their prevention, which allows to reduce the amount of resources spent on ensuring the fulfillment of tasks, since the costs of identifying and eliminating adverse factors are lower than the costs of eliminating a crisis state that can be caused by these factors; training and development of personnel (the availability of qualified and competent personnel with the appropriate knowledge and skills necessary for effective management of the logistics system increases the efficiency of its operation in the context of ensuring economic security).

Keywords: logistics system, enterprise, logistics process, logistics technologies, tools, logistics operations, economic security