

УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ КОМПОНЕНТОЮ ПІДПРИЄМСТВ АВІАЦІЙНОЇ ГАЛУЗІ**ПАНЧЕНКО Володимир**

Льотна академія Національного авіаційного університету

<https://orcid.org/0000-0003-0958-7752>e-mail: Op_panchenko@ukr.net

У дослідженні розкривається проблематика концепційних і практичних основ менеджменту в логістичній діяльності підприємств авіаційної галузі. Зокрема, предметом дослідження слугують процеси формування, ефективного використання й розвитку інвестиційно-інноваційного забезпечення функціонування логістичної системи підприємств авіаційної галузі. Аргументовано на актуальності проблематики розвитку логістичної компоненти авіатранспортних підприємств. Вказано на джерела формування та використання інвестиційного забезпечення системи логістики підприємств авіаційної галузі. Досліджено аспекти інноваційного розвитку та технологізації логістичної підсистеми діяльності авіатранспортних підприємств.

Ключові слова: підприємства авіаційної галузі, авіатранспортні перевезення, логістика, аспекти логістичного забезпечення, менеджмент.

<https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-11>

**ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ
ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

Аспекти логістичної діяльності та складові логістичного забезпечення є вельми актуальними і важливими в діяльності транспортних підприємств загалом та підприємств авіаційної галузі зокрема. Адже логістика – це, з одного боку, процес ефективного розміщення, використання та на загал управління матеріальними, фінансовими й інформаційними потоками підприємства, а, з іншого боку, сфера діяльності (галузь економіки, вид економічної діяльності), що забезпечує обслуговування переміщення, зберігання, розподілу тощо матеріальних, людських та інших потоків. Оскільки діяльність авіатранспортних підприємств безпосередньо пов'язана з авіаційними перевезеннями людей і вантажів, то тут питання як логістики самих перевезень, так і логістики та логістичного обслуговування транспортних засобів, іншого техніко-технологічного і матеріально-технологічного забезпечення обслуговування авіаційних перевезень, інтелектуально-кадрового ресурсу (зокрема екіпажів літаків), інформаційного супроводу, фінансового обслуговування всіх процесів, які відбуваються практично в будь-якій точці земної кулі, страхування пасажирів, вантажів, інших ризиків, у т. ч. в сфері логістики, стають центральними у всьому технологічному ланцюгу подій, пов'язаних з організацією і наданням послуг з перевезень авіаційним транспортом, в авіаційному бізнесі на загал.

Саме тому, подальший розвиток теоретико-методичних та методико-прикладних аспектів управління логістичним забезпеченням функціонування і розвитку підприємств авіаційної галузі має високий рівень значимості й актуальності. За разом, формування належного логістичного забезпечення в діяльності суб'єктів такого складного і капіталомісткого бізнесу, як авіаційні перевезення, потребує значних інвестицій, а це актуалізує завдання уточнення знань в частині інвестиційної підтримки логістичної компоненти авіатранспортних підприємств.

При тому, з позиції належної конкурентоспроможності суб'єктів авіаційної галузі, не меншої ваги набувають й питання високого рівня інноваційності та технологічності логістичної компоненти суб'єктів господарювання у цій галузі транспорту як сектора національного господарства країни.

Відтак, йдеться про актуальність подальших напрацювань у частині формування, ефективного використання й розвитку інвестиційно-інноваційного забезпечення функціонування підприємств авіаційної галузі.

АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ І ПУБЛІКАЦІЙ

На засадах усвідомлення значної важливості галузі авіаційних перевезень не тільки в структурі транспорту як виду економічної діяльності, але й у національній економіці на загал, актуалізація уваги у науковому дискурсі до проблем стабільного функціонування й належної життєздатності суб'єктів сфери авіатранспортних перевезень не викликає сумнівів і здивування. Водночас, з огляду на об'єктивні обставини війни, у структурі таких публікацій все більш частими стають напрацювання, які орієнтуються на подальший розвиток знань в сфері економічної безпеки бізнесу та зміцнення її складових, у тому числі логістичної. Вже до класиків досліджень в цій сфері

з боку вітчизняних науковців можна справедливо віднести Н. Бабіну та Н. Зачосову [1,с.185-206], Т. Васильціва, Р. Лупака і В. Зайченка [2,с.45-64], Я. Базилюк, С. Давиденка і Д. Венцовського [5,с.15-24] та інших дослідників.

Достатньо новими і науково вагомими можна трактувати результати пошукувань М. Кизима, Ю. Іванова, І. Губарева [8,с.7-18], І. Колодяжної, К. Букріна [9,с.135-140] та інших авторів, які здійснили вагомий внесок у розвиток методології аналізування життєздатності, зокрема в аспектах логістики, організації та надання послуг, у тому числі з авіаційних перевезень.

При тому, багато напрацьовано й у сфері менеджменту безпеки, транспорту і логістики. Це, наприклад, результати досліджень Т. Васильціва, О. Мульської і В. Зайченка [3,с.11-19] (в частині врахування інвестиційно-інноваційного аспекту у забезпеченні безпеки логістичних підсистем підприємств), Ю. Шопської [4,с.115-120] (щодо управління безпекою логістики в просторовому аспекті), К. Зайченка, Н. Діми [6] (відносно формування системи економічної безпеки логістичної діяльності підприємств), Н. Карачини, В. Семцова, В. Мирончука, М. Бальзан [7,с.28-33] (в аспекті ідентифікації місця логістики в системах розвитку та стійкості суб'єкта господарювання), Н. Краснокупської, Г. Коптевої [10,с.14-19] (відносно уточнення ролі і завдань управління фінансовою складовою безпеки логістичних процесів).

ВИДІЛЕННЯ НЕВИРШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ СТАТТЯ

Разом із тим, специфіка функціонування та розвитку підприємств авіаційної галузі, з огляду на її вплив на параметри логістики та пов'язаної з нею економічної безпеки, стійкості і життєздатності її суб'єктів досліджена далеко не в повній мірі. Відтак, подальші пошукування в цій сфері дозволяють розвивати і теоретико-методичні засади управління логістичним забезпеченням підприємств авіаційної галузі, у тому числі з позиції інвестиційно-інноваційного забезпечення їх логістичного підкомплексу та з урахуванням впливу на життєздатність і безпеку.

ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ

Метою статті є формування та удосконалення концепційних і практичних основ менеджменту логістичної діяльності підприємств авіаційної галузі.

ВИКЛАД МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ЙОГО ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ

Особливо актуальним для підприємств галузі авіаперевезень залишається логістичний напрям інвестиційно-інноваційної діяльності. Йдеться про інвестування капіталу в нові підходи до організації переміщення вантажів і пасажирів, розташування техніко-технологічної бази, зберігання матеріально-технічного забезпечення тощо, впровадження сучасних технічних засобів управління технологічними інноваціями. Тут необхідно обрати об'єктами інвестування процеси, що дозволять удосконалити логістичні схеми руху товарів і вантажів, покращити комерційні відносини з постачальниками, започаткувати практику коопераційних підходів зі стратегічними партнерами по логістиці. А до інноваційної складової слід віднести використання всіх елементів впливу на покращення логістичної підсистеми підприємств авіаційної галузі.

Але все більший вплив на ефективність інвестиційно-інноваційного забезпечення розвитку логістичної компоненти вітчизняних авіатранспортних підприємств мають цифрові комунікації. Сьогодні не можливо уявити той факт, аби більшість процесів і відносно логістики, і відносно організації пасажиро- та вантажоруху, зокрема щодо комунікації відносно цих процесів з контрагентами по бізнесу не відбувалися у діджитал-площині.

При цьому, у першочерговому порядку слід розробити організаційно-методичні документи, що описують основні напрями та умови інвестиційно-інноваційного розвитку (наприклад, регламент формування цільових науково-технічних програм, положення про відбір інноваційних проєктів, положення про інтелектуальну власність, положення про стимулювання винахідницької діяльності, положення про комерційну таємницю) та сформулювати відповідні робочі групи, які будуть проводити регулярний аналіз, розробляти пропозиції та здійснювати контроль. Також сучасною вимогою для підприємств авіаційної галузі є капіталізація системи безперервного технологічного бенчмаркінгу застосовуваних або запланованих до розробки та впровадження інноваційних технологій в царині логістики та транспортування пасажирів і вантажів.

Окремий стратегічний план потрібний і для посилення співробітництва з суб'єктами зовнішнього інвестиційно-інноваційного середовища та логістики. Так, для підприємств авіаційної галузі перспективним може стати залучення до реалізації програми інноваційного розвитку

логістичної компоненти організацій-учасників профільних кластерів в частині визначення напрямів співфінансування здійснюваних в кластерах досліджень і розробок та використання обладнання колективного доступу, а також інших об'єктів наукової та інноваційної інфраструктури. Попри це, підприємства можуть взяти на себе функції створення у цільовому ринковому сегменті інвестиційного територіального кластера з метою сприяння розвитку базового виду економічної діяльності, формування та підтримки інтеграційних зв'язків, ініціювання перед відомчими та державними органами влади реалізації спільних інвестиційних проєктів. Це дозволить увійти підприємствам авіаційної галузі в інноваційне середовище та сформувати імідж, що відповідатиме завданням інвестиційно-інноваційного розвитку логістичної компоненти суб'єкта бізнесу в сфері авіаційного транспорту.

Реалізує інвестиційно-інноваційні плани підприємств персонал. Не виняток і підприємства авіаційної галузі. Відтак, для впровадження технологічних, управлінських, організаційних та інших інновацій необхідно забезпечити стимулювання інтелектуальної творчої діяльності персоналу та підвищити рівень інтелектуально-кадрового забезпечення інвестиційно-інноваційного розвитку логістичної компоненти авіатранспортних підприємств. Зокрема, першочергово слід налагодити підготовку та впровадження статутних документів, що регламентують роботу персоналу відносно інвестиційно-інноваційної діяльності, а також, організацію науково-дослідної роботи, як за рахунок генерації інноваційних бізнес-ідей всередині підприємства, так і за рахунок аутсорсингу чи формування системи управління інтелектуальною власністю.

Зауважимо, що сьогодні реалізацію усіх деклараційних заходів на підприємствах авіаційної галузі не можна уявити без попередньо сформованого фонду матеріального стимулювання праці персоналу. Відтак, в межах інвестиційно-інноваційної діяльності покращення логістичної компоненти важливо розробити та впровадити чітку і зрозумілу систему особистої результативності, мотивації та оцінки персоналу з урахуванням ступеня відповідальності, професіоналізму і виконання робіт.

Водночас програма розвитку логістичної компоненти підприємств авіаційного галузі повинна включати заходи стосовно активізації партнерських відносин зі ЗВО, вдосконалення освітніх програм і планів, формування пріоритетних напрямів і тематик та реалізації спільних з науковими організаціями досліджень і розробок.

Також підприємствам авіаційної галузі необхідно врахувати економічну складову розвитку їх логістичних підсистем, а саме підвищення рівня інвестиційної привабливості бізнесу, його інноваційного потенціалу. Так перспективним в плані підвищення інвестиційної привабливості можна вважати створення власних інвестиційних фондів розвитку, поступове усунення регіональної концентрації, комерціалізацію об'єктів інтелектуальної власності, участь в розвитку соціальної та маркетингової інфраструктури.

Зрозуміло, що управління покращенням логістичної компоненти розвитку підприємств авіаційної галузі має здійснюватися на стратегічній основі. Домінантними критеріями стратегічного планування розвитку логістичної підсистеми, особливо на інвестиційно-інноваційних засадах, є рівень стратегічної спрямованості інвестиційно-інноваційного розвитку та фінансово-інвестиційного забезпечення діяльності підприємств галузі. Такий стратегічний підхід дозволяє окрім визначення привабливих організаційних форм інноваційного розвитку логістичної компоненти, попередньо оцінити рівень ймовірного досягнення запланованих фінансово-інвестиційних результатів.

У ситуації, коли фінансові можливості підприємств авіаційної галузі перевищують витрати на розвиток їх логістичних систем, топ-менеджмент може обрати стратегію «концентрованого розвитку», яка полягає в тому, що інвестування у розширення логістичної інфраструктури відбувається за принципами унікальності, престижності, високої якості, або стратегію «прогресивного розвитку», при якій, інвестиції будуть спрямовані на освоєння нових елементів логістичної системи авіатранспортних підприємств.

Підприємства авіаційної галузі, які володіють достатніми ресурсним потенціалом для здійснення фінансових витрат на розвиток логістичної компоненти системи авіатранспортних перевезень пасажирів і вантажів, доцільно використовувати стратегію «сегментного зміцнення». А коли розвиток інвестиційно-інноваційної діяльності в сфері неможливий у цільовому сегменті ринку і підприємству слід інвестувати кошти у інноваційні способи входження на нові сегменти ринку, може обиратися стратегія «портфельного забезпечення».

Актуальною є стратегія «комплексного забезпечення» у тому випадку, коли підприємство окрім традиційної господарської діяльності планує інвестувати кошти в реалізацію інноваційних

проектів по розвитку власної транспортно-логістичної бази.

В процесі реалізації інвестиційно-інноваційних проектів розвитку логістичної компоненти фінансово-інвестиційні та ресурсні можливості підприємств авіаційної галузі можуть не дозволяти в повній мірі забезпечити їх завершення, в таких випадках стратегічно правильним буде рішення щодо «часткового вдосконалення».

Загалом основною підвищення ефективності управління логістичним забезпеченням є здатність господарюючого суб'єкта максимально знизити фінансові ризики, які при реалізації інвестиційно-інноваційних проектів досить значні. Способом зниження цих ризиків є безпосередня участь підприємства-інвестора у здійсненні та керівництві усіма стадіями інноваційного процесу. Зокрема, йдеться не тільки про передінвестиційний і інвестиційний періоди інноваційного циклу, але й про період експлуатації проекту. Таким чином, підприємства авіаційної галузі повинні максимально ефективно використовувати ресурсний і економічний потенціал, щоб оптимізувати структуру і знизити витрати інвестицій в удосконалення логістичної компоненти їх розвитку. Але необхідно врахувати, що принципово важливим аспектом управління модернізацією системи логістики є підбір фахівців, підприємств-партнерів, які б надійно забезпечили менеджмент бізнес-процесів на весь період циклу вдосконалення логістичної інфраструктури.

Враховуючи концепцію залучення інвестицій, особливу увагу варто звернути на забезпечення комплексного оцінювання ефективності реалізації інноваційних проектів підприємств авіаційної галузі в сфері транспортування і логістики. Зокрема, методично важливо узгодити напрями розвитку логістичної діяльності підприємства з процесами вертикальної і горизонтальної інтеграції, фінансово-інституційним і організаційно-економічним розвитком та збільшенням обсягів господарювання (авіатранспортних перевезень пасажирів і вантажів), перспективами структурних змін на ринку. Таким чином, важливою передумовою вибору шляхів модернізації логістичної компоненти підприємств авіатранспортної галузі є застосування методичного підходу, що дозволить в інтерактивному режимі оцінити стан та динаміку інвестиційної привабливості логістичної підсистеми підприємства, виявити функціональні взаємозв'язки та взаємообумовленість діяльності і ефективності. А це власне і є інформаційно-аналітичним базисом ухвалення стратегічних і поточних рішень з подальшого розвитку логістичної складової системного розвитку підприємств авіатранспортної галузі.

Очевидно, що визначенню перспектив підвищення ефективності логістичного забезпечення розвитку авіатранспортних підприємств передують складна інформаційно-аналітична робота, яка, своєю чергою, ускладнена постійними нормативно-правовими змінами, перешкодами щодо доступності інвестицій та інновацій, постійним ризиком погіршення конкурентного що зовнішнього, що внутрішнього середовища.

Відтак, топ-менеджменту підприємств галузі авіаперевезень для підвищення ефективності управління їх логістичною компонентою потрібно використовувати методи дисконтування та компаундування (нарахування). Так, при дисконтуванні у послідовному порядку від суми початкових інвестиційних вкладень віднімаються дисконтуванні вхідні і вихідні грошові доходи, і тим самим, визначається їхня очікувана майбутня альтернативна вартість. Це, своєю чергою, дозволяє гармонізувати (ув'язати) вивільнення коштів та мінімізувати ризик виникнення їх дефіциту чи надлишкової грошової маси у забезпеченні модернізації логістичної підсистеми бізнесу. З метою оцінювання результативності дисконтування інвестиційного капіталу, що вкладається в проекти покращення логістичної компоненти розвитку підприємств авіатранспортної галузі, слід використовувати дисконтований показник терміну окупності.

Чим менше значення дисконтованого терміну окупності, тим більша здатність суб'єкта господарювання зменшити вартість залучених інвестицій, мінімізувати фінансові ризики, раціонально оптимізувати грошові потоки та посилити фінансову стійкість і платоспроможність при реалізації проектів з технологічної модернізації логістичної компоненти.

Важливе значення має розрахунок приросту дисконтованих грошових надходжень від реалізації проекту, адже показник засвідчує обсяг майбутніх економічних ефектів, що дозволяє підприємству авіатранспортної галузі забезпечити стабільне формування власного операційного прибутку, активізувати зростання ділової активності та прискорити окупність інвестиційних вкладень.

Зауважимо, що значення коефіцієнта дисконтування встановлюється інвестором самостійно, виходячи з обсягу відсоткових платежів, який він планує або в змозі отримати на інвестований ним капітал. Крім того, приріст дисконтованих грошових надходжень залежить від реверсійної (залишкової) вартості об'єкта інвестування, який може бути проданий чи зданий у

лізинг (оренду); періоду до початку інвестиційних вкладень в модернізацію логістичної компоненти підприємств авіаційної галузі.

Необхідно врахувати, що частина інвестицій не потребує повернення, адже капіталізована вартість основного капіталу повертається власнику за рахунок амортизаційних відрахувань, а вартість оборотного капіталу – за кожен технологічний цикл. Саме тому інвестиційна діяльність в покращення логістичної компоненти підприємства може бути забезпечена власними інвестиційними коштами.

При цьому окупність зовнішніх інвестицій у розвиток логістичної підсистеми підприємств авіаційної галузі буде залежати від джерел повернення запозичень і відсоткових платежів; періоду, за який кредитор отримує відсоткові платежі; періоду, за який буде повернуто загальну суму кредиту; відсоткової ставки за період повернення відсоткових платежів.

ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМІ

Діяльність авіатранспортних підприємств безпосередньо пов'язана з авіаційними перевезеннями людей і вантажів. Відтак, аспекти логістики перевезень та логістичного обслуговування транспортних засобів, формування матеріально-технологічного забезпечення обслуговування авіаційних перевезень, інтелектуально-кадрового ресурсу, інформаційного й фінансового супроводу виходять на перший план.

Перспективним напрямом подальших досліджень у цій сфері є удосконалення методики моніторингу стану логістичної компоненти функціонування та розвитку підприємств авіаційної галузі.

ЛІТЕРАТУРА:

1. Бабіна Н. О., Зачосова Н. В. Економіко-фінансова безпека підприємств України як елемент фінансової безпеки держави в контексті інтеграційних процесів : Монографія. Черкаси : В-ць Ю. А. Чабаненко, 2019. С. 185-206.
2. Васильців Т. Г., Лупак Р. Л., Зайченко В. В. [Економічна безпека та фінансові розслідування: концепти, прагматика, інструментарій забезпечення](#) : Монографія. Тернопіль : ТНЕУ, 2019. С. 45-64.
3. Васильців Т.Г., Мульська О.П., Зайченко В.В. Розвиток трансферу інновацій і ринку інтелектуальної власності: проблеми і перспективи для підприємництва в Україні. *Підприємництво і торгівля*. 2022. Вип. 34. С. 11-19.
4. Васильців Т. Г., Шопська Ю. К. [Методико-прикладні аспекти формування регіональної політики забезпечення фінансової безпеки сектора малого підприємництва. Modeling the Development of Economic Systems. 2022. № 3.](#) С. 115-120.
5. Економічна безпека України в умовах гібридної агресії : Аналітична доповідь. К. : НІСД, 2020. 84 с.
6. Зайченко К. С., Діма Н. І. Економічна безпека підприємства: сутність та роль. *Ефективна економіка*. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8900>
7. Карачина Н. П., Семцов В. М., Мирончук В. М., Бальзан М. В. [Економічна безпека підприємства у термінологічному ланцюгу «Розвиток – стійкість - ефективність»](#). *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 10 (21). С. 28-33.
8. Кизим М.О., Іванов Ю.Б., Губарева І.О. Оцінювання рівня економічної безпеки України та країн Європейського союзу. *Економічна безпека: теорія, практика, управління*. 2019. Вип. 4. С. 7-18.
9. Колодяжна І.В., Букріна К.А. Економічна безпека в системі сталого функціонування підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2019. Вип. 23. Ч. 1. С. 135 – 140.
10. Краснокутська Н. С., Коптева Г. М. Дефініція поняття «фінансова безпека підприємства»: основні підходи та особливості. *Бізнес-Інформ*. 2019. №7. С. 14-19.

REFERENCES:

1. Babina, N. O., Zachosova, N. V. (2019). Economic and financial security of Ukrainian enterprises as an element of the financial security of the state in the context of integration processes. Administrative aspect of ensuring financial security of Ukraine. Cherkasy: Yu. A. Chabanenko Publisher. pp. 185-206.
2. Vasylytsiv, T. G., Lupak, R. L., Zaichenko, V. V. (2019). Economic security and financial investigations: concepts, pragmatics, security toolkit. Ternopil : TNEU. pp. 45-64.
3. Vasylytsiv, T. G., Mulska, O. P., Zaichenko, V. V. (2022). Development of the transfer of innovations and the intellectual

property market: problems and prospects for entrepreneurship in Ukraine. *Entrepreneurship and trade*. Iss. 34. pp. 11-19.

4. Vasylytsiv, T. G., Shopka, Yu. K. (2022). Methodological and applied aspects of the formation of a regional policy of ensuring the financial security of the small business sector. *Modeling the Development of Economic Systems*. no. 3. pp. 115-120.

5. Bazylyuk, Ya. B., Davydenko, S. V., Ventskovskiy, D. Yu. and others (2020). Economic security of Ukraine in conditions of hybrid aggression. K.: NISD. 84 p.

6. Zaichenko, K. S., Dima, N. I. (2022). Economic security of the enterprise: essence and role. *Efficient economy*. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8900>

7. Karachina, N.P., Semstov, V.M., Myronchuk, V.M., Balzan, M.V. (2021). Economic security of the enterprise in the terminological chain "Development - sustainability - efficiency". *Investments: practice and experience*. no. 10 (21). pp. 28-33.

8. Kyzim, M.O., Ivanov, Yu.B., Gubareva, I.O. (2019). Assessment of the level of economic security of Ukraine and the countries of the European Union. *Economic security: theory, practice, management*. Iss. 4. pp. 7-18.

9. Kolodyazhna, I.V., Bukrina, K.A. (2019). Economic security in the system of sustainable functioning of the enterprise. *Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. Series: International economic relations and the world economy*. Iss. 23. P. 1. pp. 135-140.

10. Krasnokutska, N. S., Kopteva, H. M. (2019). Definition of the concept of "financial security of the enterprise": main approaches and features. *Business Inform*. no. 7. pp. 14-19.

MANAGEMENT OF THE LOGISTICS COMPONENT OF AVIATION INDUSTRY ENTERPRISES

PANCHENKO Volodymyr

Flight Academy of the National Aviation University

The article is devoted to the generalization and further development of the theoretical and methodological principles of managing aspects of logistics in the activities of enterprises in the aviation industry. In particular, the subject of research is the processes of formation, effective use and development of investment and innovation support for the functioning of enterprises in the aviation industry. It is argued that aspects of transportation logistics and logistics service of vehicles come to the fore. It was noted that the further development of theoretical-methodical and methodical-applied support for the management of logistical support for the functioning and development of enterprises in the aviation industry has a high level of significance and relevance. It is shown that, in general, the formation of proper logistics support in the activities of subjects of such a complex and capital-intensive business as air transportation requires significant investments, and this actualizes the task of clarifying knowledge in terms of investment support of the logistics component of air transport enterprises. It has been proven that the modernization of the logistics component of aviation industry enterprises should be carried out on the basis of investment and innovation. It was established that for this it is necessary to attract investments from internal and external sources. It is shown that it is advisable to initiate new practices of external and internal institutional partnership as a promising means of formation and effective use in order to modernize the logistic component of investment and innovation support for the development of aviation industry enterprises. It was concluded that a promising direction of further research in this area is the improvement of the methodology for monitoring the state of the logistic component of the functioning and development of aviation industry enterprises.

Key words: aviation industry enterprises, air transportation, logistics, aspects of logistics support, logistics component, management.